

Nr. 1723/07.05.2026

SOCIETATEA „INFORMATICĂ FEROVIARĂ” S.A.
- Filială a Companiei Naționale de Căi Ferate - „C.F.R.” S.A. -

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
PRIVIND ACTIVITATEA SOCIETĂȚII „INFORMATICĂ FEROVIARĂ” S.A ÎN
ANUL 2025**

CUPRINS

1	PREZENTARE GENERALĂ	4
1.1	ÎNFIINȚAREA SOCIETĂȚII	4
1.2	OBIECTUL DE ACTIVITATE	4
1.3	STRUCTURA SOCIETĂȚII.....	6
1.4	PRINCIPALELE OBIECTIVE.....	6
1.5	ORGANIZAREA SOCIETĂȚII.....	7
1.6	INFRASTRUCTURA INFORMATICĂ DEȚINUTĂ ȘI EXPLOATATĂ DE "INFORMATICĂ FEROVIARĂ" S.A.	10
1.6.1	PRODUSE SOFTWARE DE APLICAȚIE	11
1.6.2	SERVICII DE APLICAȚIE SOFTWARE	38
1.6.3	SERVICII DE INFRASTRUCTURĂ IT	39
1.6.4	SERVICII DE ACCES LA REȚEAUA PRIVATĂ A DOMENIULUI FERVIAR DIN ROMÂNIA („RENTRAD”)	45
1.6.5	SERVICII DE SUPTOR TEHNIC ECHIPAMENTE ȘI SOFTWARE.....	49
1.6.6	SERVICII DE TEHNOLOGIA INFORMAȚIILOR.....	49
1.6.7	ALTE SERVICII INFORMATICE DE REȚEA	49
1.7	RESURSE UMANE.....	50
1.7.1	CONTRACTUL COLECTIV DE MUNCĂ	50
1.7.2	FLUCTUAȚIA DE PERSONAL	52
1.7.3	DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR PROFESIONALE	52
1.7.4	ASPECTE SOCIALE	54
1.8	MANAGEMENTUL CALITĂȚII.....	57
2	ANALIZA EXECUȚIEI BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI AL ANULUI 2025	58
2.1	ANALIZA REALIZĂRII VENITURILOR	59
2.2	ANALIZA REALIZĂRII CHELTUIELILOR.....	61
2.3	SITUAȚIA REALIZĂRII INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI AI SOCIETĂȚII "INFORMATICĂ FERVIARĂ" S.A. LA DATA DE 31.12.2025	79
2.3.1	INDICATORUL „REZULTAT BRUT”	79
2.3.2	INDICATORUL „PLĂȚI RESTANTE”	81
2.3.3	INDICATORUL „CREANȚE RESTANTE”	81
2.3.4	ALȚI INDICATORI ECONOMICI.....	82
2.4	INVESTIȚII FINANȚATE DIN SURSE PROPRII	95
2.5	ANALIZĂ PRIVIND SITUAȚIA VENITURILOR ȘI CHELTUIELILOR.....	100

3	LITIGII ȘI ALTE DISPUTE.....	108
4	CONTROL INTERN MANAGERIAL	112
5	AUDIT PUBLIC INTERN.....	113
6	CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE.....	115
7	MANAGEMENTUL RISCURILOR	117
7.1	Managementul riscurilor financiare.....	120
7.2	Managementul riscurilor operaționale de continuitate a activității	120
7.3	Conformarea cu cerințele legale de mediu aplicabile	121
8	ALTE EVENIMENTE SURVENITE ÎN TIMPUL EXERCIȚIULUI FINANCIAR.....	122
9	INFORMAȚII PRIVIND EVENIMENTE IMPORTANTE SURVENITE DE LA ÎNCHEIEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR PÂNĂ LA DATA RAPORTĂRII, CARE AR PUTEA AFECTA ACTIVITATEA SOCIETĂȚII PE ANUL 2025.....	122
10	INFORMAȚII ASUPRA EVOLUȚIEI PROBABILE A ACTIVITĂȚII ÎNTREPRINDERII	123
11	APROBAREA SITUAȚIILOR FINANCIARE.....	123

1 PREZENTARE GENERALĂ

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu articolul 142 litera e) din Legea 31/16 noiembrie 1990, republicată, privind societățile, și cu articolul 56 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

a. ÎNFIINȚAREA SOCIETĂȚII

Societatea „Informatică Feroviară”-S.A. este o societate pe acțiuni care funcționează în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată cu modificările și completările ulterioare. Societatea a fost înființată în anul 2002, ca filială a Companiei Naționale de Căi Ferate - „C.F.R.”-S.A., prin Hotărârea Guvernului nr. 706/2002.

Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul de ordine J2002010636408, Cod de Identificare Fiscală: 14966210, atribut fiscal RO și are sediul social în București, str. Gării de Nord, nr.1, cod 010855, sector 1, e-mail office@infofer.ro, telefon: 0212232778, fax: 0212232779.

Capitalul social al societății este în valoare de 81.884.075 lei, divizat în 32.753.630 acțiuni nominative la o valoare nominală de 2,50 lei, privat autohton 100%, acționar unic Compania Națională de Căi Ferate „C.F.R.”-S.A.

Scopul societății „Informatică Feroviară”-S.A. stabilit prin Actul Constitutiv este realizarea de profit.

B. OBIECTUL DE ACTIVITATE

Societatea „Informatică Feroviară S.A.” este specializată în furnizarea de soluții și servicii IT pentru sistemul feroviar din România, **având rol strategic în asigurarea infrastructurii digitale și a aplicațiilor critice necesare funcționării operatorilor naționali din domeniu.**

Conform actualizării Clasificării Activităților din Economia Națională (CAEN), aprobată prin Ordinul Președintelui INS nr. 377/17.04.2024, domeniul principal de activitate al societății se încadrează în Diviziunea 62 - Activități de programare și activități de consultanță în tehnologia informației.

Obiectul principal de activitate este Cod CAEN 6210 - Activități de realizare a soft-ului la comandă (software orientat client). Obiectele secundare vizează prestarea de servicii de tehnologia informației și servicii conexe.

Produsele software dezvoltate de Informatică Feroviară constituie soluții realizate special pentru a răspunde nevoilor specifice transportului feroviar, aplicabile în organizații de dimensiuni semnificative și cu activități critice.

Serviciile și produsele furnizate se bazează în mare măsură pe o infrastructură IT proprie și asigură condițiile de funcționare în regim critic (24 de ore, 7 zile din 7) a sistemelor sau aplicațiilor informatice oferite clienților.

Serviciile de aplicație sunt asamblate în soluții sectoriale, respectiv:

- ❖ **Trafic feroviar** - aplicații de programare interactivă și monitorizare a circulației trenurilor, pe grafic de circulație sau informații afișate succesiv, analize privind efectuarea programului de circulație, simulări de calcul Taxa de Utilizare a Infrastructurii (TUI), informații pentru management.
- ❖ **Exploatare trenuri și vagoane** - aplicații suport pentru activitățile de formare / prelucrare trenuri, predare / primire tren la/ de la trafic, management parc, analize, statistici și informații pentru management.
- ❖ **Expediții de marfă** - management contracte de transport (prestații, deconturi, facturare), documente de transport electronice, statistici și informații pentru management.
- ❖ **Vânzare bilete, rezervare locuri și informare călători** - o gamă largă de variante: posturi fixe asistate de casier, posturi mobile asistate, vânzare on-line (inclusiv Ghișeul unic), posturi fixe ne-asistate (automate de bilete).
- ❖ **Enterprise Resource Planning (ERP)** - servicii de aplicație generice pentru resurse umane, salarizare, achiziții, management contracte, situații financiare.

Serviciile de infrastructură IT cuprind:

- ❖ Servicii pe rețeaua „RENTRAD” (rețea națională de transmisii de date și de calculatoare, proprietate a Informatică Feroviară S.A.)
- ❖ Servicii de „DATACENTER” (găzduire de echipamente sau furnizare de resurse hardware / software și comunicații, în spațiu tehnologic specializat IT, proprietate a Informatică Feroviară S.A.)
- ❖ Servicii de management Desktop și Rețele Locale.

Societatea dezvoltă, implementează și administrează aplicații informatice personalizate, infrastructuri IT și servicii suport, furnizate în baza unor contracte comerciale încheiate cu clienții săi,

în principal operatori din sectorul feroviar. Prin expertiza tehnică și capacitatea operațională, societatea „Informatică Feroviară” S.A. contribuie la digitalizarea, securizarea și eficientizarea proceselor din transportul feroviar național.

C. STRUCTURA SOCIETĂȚII

Structura Organizatorică este mixtă: ierarhică și geografică (nivel central și teritorial).

Nivelul central cuprinde două structuri organizatorice la nivel de departament (Departamentul Dezvoltare Software, Departamentul Infrastructură IT) și structurile funcțional -administrative (Serviciul Financiar-Contabil, Serviciul Comercial, Compartimentul Juridic, Compartimentul Secretariat General, Compartimentul Audit Public Intern, Compartimentul Resurse Umane, Serviciul Tehnic. La nivel teritorial există 8 puncte de lucru, denumite Agenții de Informatică, după cum urmează:

- Agenția de Informatică București
- Agenția de Informatică Craiova
- Agenția de Informatică Timișoara
- Agenția de Informatică Cluj
- Agenția de Informatică Brașov
- Agenția de Informatică Iași
- Agenția de Informatică Galați
- Agenția de Informatică Constanța

D. PRINCIPALELE OBIECTIVE

Informatică Feroviară S.A. are stabilite obiective pe fiecare structură organizatorică în parte în vederea asigurării stabilității financiare și a echilibrului bugetar, precum și în vederea creșterii eficienței și performanței financiare.

Pentru anul 2025, obiectivele generale ale Informatică Feroviară S.A. au fost următoarele:

1. Realizarea activităților societății în conformitate cu misiunea și obiectul său de activitate, asigurând un nivel ridicat de calitate, eficiență și conformitate printr-un management performant, orientat spre rezultate, prin menținerea unui sistem de control intern adecvat care să garanteze desfășurarea proceselor în mod organizat, continuu și în condiții de regularitate, economicitate și eficacitate.

2. Gestionarea fondurilor într-un mod eficient, eficace și economic, având ca scop principal maximizarea valorii pentru societate și acționari, prin alocarea judicioasă a resurselor prin îmbunătățirea continuă a performanțelor societății, cu un accent deosebit pe creșterea rentabilității, optimizarea eficienței și adoptarea unui comportament responsabil față de toate părțile interesate, asigurând astfel o abordare sustenabilă și orientată spre rezultate pe termen lung.

3. Gestionarea eficientă a resurselor, fondurilor și patrimoniului societății, asigurând utilizarea lor responsabilă prevenind pierderile cauzate de erori, risipă, abuz sau fraudă.

4. Asigurarea respectării politicilor și procedurilor interne ale societății printr-un proces continuu de monitorizare și actualizare și menținerea unei alinieri constante cu legislația în vigoare pentru a asigura conformitatea și a răspunde prompt la modificările reglementărilor aplicabile.

5. Asigurarea fiabilității și transparenței informațiilor interne și externe, protejând documentele împotriva fraudei prin sisteme eficiente de gestionare a datelor financiare și de conducere și proceduri adecvate de informare publică și raportare periodică.

6. Creșterea rezilienței și a standardelor de securitate cibernetică ale infrastructurii IT a sistemului feroviar în scopul asigurării unei protecții optime și a continuității, în calitate de furnizor de servicii esențiale.

7. Creșterea organică a capacității și performanțelor infrastructurii IT prin consolidarea, modernizarea și re tehnologizarea sistemelor informatice, cât și prin modernizarea soluțiilor de securitate ale aplicațiilor feroviare.

1.5 ORGANIZAREA SOCIETĂȚII

Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul de ordine J2002010636408, Cod de Identificare Fiscală: 14966210, atribut fiscal RO.

CONDUCEREA SOCIETĂȚII

Pe parcursul exercițiului financiar 2025, conducerea societății a fost exercitată astfel:

1.5.1 Membrii AGA:

Nr.crt.	Nume/prenume	Act de numire	Durata mandat
1	MIHĂILEANU Monica	Hot AGA CFR SA nr. 36/06.07.2022	06.07.2022 - 03.06.2025*

2	Pop Ioan	Hot AGA CFR SA nr. 15/04.07.2025	04.07.2025 - prezent
3	Ungureanu Mihai	Hot AGA CFR SA 15/04.07.2025	04.07.2025 - prezent

1.5.2 Membrii CA:

Nr. crt.	Nume/ prenume	Anul 2024	Hot AGA IF de numire	Durata mandat administrator
1	CEȘA PETRU	Ianuarie-Decembrie	24/13.11.2023	14.11.2023 - 13.11.2027
2	SANDU RALUCA MIHAELA	Ianuarie- Decembrie	24/13.11.2023	14.11.2023 - 13.11.2027
3	SCRIOȘTEANU IONEL	Ianuarie- Decembrie	24/13.11.2023	14.11.2023 - 13.11.2027
4	MĂNTESCU IULIAN FLORIN	Ianuarie- Decembrie	24/13.11.2023	14.11.2023 - 13.11.2027
5	PIPA GEORGE RADU	Ianuarie- Decembrie	24/13.11.2023	14.11.2023 - 13.11.2027
6	Ilie Laurențiu- Andrei	Ianuarie- Decembrie	24/13.11.2023	14.11.2023 - 17.11.2025*
7	Micu Cristian- Alexandru	Ianuarie- Decembrie	24/13.11.2023	14.11.2023 - 13.11.2027

* În conformitate cu articolul V alin (1) din Legea 158/2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice: “V (1) Funcționarii publici sau personalul din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice care fac parte din mai mult de un consiliu de administrație sau consiliu de supraveghere au obligația să opteze pentru unul dintre consilii, în termen de 30 de zile de la intrarea în vigoare a prezentei legi.”

Prin Notificarea domnului Ilie Laurențiu Andrei înregistrată cu nr.200/CA/12.11.2025 privind încetarea, în temeiul art. V din Legea nr.158/2025 a activității sale în cadrul Consiliului de Administrație

al Societății „Informatică Feroviară”- S.A., începând cu data de 18.11.2025, în vederea întreprinderii demersurilor legale care se impun.

Prin actul nr. 213/CA/13.11.2025 Notificarea mai sus menționată a fost transmisă acționarului: Compania Națională de Căi Ferate CNCF CFR S.A. precum și reprezentanților CNCF CFR S. în Adunarea Generală a Acționarilor Societății “Informatică Feroviară S.A.”, iar prin actul nr. 4371/19.11.2025 aceasta a fost transmisă către AMEPIP și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

1.5.3 Conducerea executivă:

Nr. Crt.	Nume/prenume	Act de numire	Calitate	Durata mandatului
1.	Radu Alexandru	Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 44/04.07.2024	Director General	09.07.2024- 13.11.2027
2.	Pătru Adrian	Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 45/04.07.2024	Director Financiar	09.07.2024- 13.11.2027

Planul de administrare 2023-2027 al Societății Informatică Feroviară S.A. în integralitate, versiunea 3, din data de 04.12.2024 a fost aprobat de Consiliul de Administrație în temeiul art. 36 alin. (3) din OUG 109/2011 prin Hotărârea nr. 79/04.12.2024.

Indicatorii cheie de performanță cuprinși în Planul de administrare mai sus menționat sunt aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor, în temeiul art. 30 alin. (3), prin Hotărârea nr. 14/05.12.2024 și au fost avizați de AMEPIP prin avizul final nr. 44/07.02.2025 comunicați prin adresa nr. 8995/07.02.2025.

Prin Hotărârea nr. 73/13.11.2025 Consiliul de Administrație aprobă, Planul de administrare 2023-2027 în integralitate, revizia 4 din data de 13.11.2025 în vederea transmiterii acestuia la AMEPIP pentru avizarea indicatorilor-cheie de performanță.

Indicatorii cheie de performanță cuprinși în Planul de administrare 2023-2027 în integralitate, revizia 4 din data de 13.11.2025, au fost transmiși, spre avizare către AMEPIP, conform art.30 alin. (3) din O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, prin actul nr. 214/CA/13.11.2025.

Prin actul nr. 12433/15.12.2025 înregistrat la Informatică Feroviară S.A. cu nr. 5042/15.12.2025 AMEPIP a solicitat APT (Ministerul Transporturilor) să transmită solicitarea de emitere a avizului

actualizat însoțită de o justificare detaliată privind necesitatea ajustării valorilor inițiale aferente celor doi indicatori.

Prin actul nr. 5048/15.12.2025 Informatică Feroviară S.A. a transmis Ministerului Transporturilor justificări detaliate privind necesitatea ajustării ponderilor ICP și valorilor aferente pentru doi dintre aceștia, conform planului de administrare 2023-2027 revizia 4, în vederea solicitării de emitere a avizului actualizat.

AMEPIP, conform Aviz nr.101/25.02.2026, înregistrat la societatea Informatică Feroviară S.A. cu nr.769/25.02.2026, a avizat indicatorii-cheie de performanță.

1.6 INFRASTRUCTURA INFORMATICĂ DEȚINUTĂ ȘI EXPLOATATĂ DE "INFORMATICĂ FEROVIARĂ" S.A.

Societatea „Informatică Feroviară” S.A. îndeplinește rolul de furnizor de servicii esențiale pentru sectorul feroviar național, asigurând infrastructura informatică, securitatea cibernetică și aplicațiile critice care susțin funcționarea continuă a transportului feroviar. În actualul context geopolitic, caracterizat prin intensificarea riscurilor hibride și a atacurilor cibernetice asupra infrastructurilor critice, consolidarea capacității operaționale și a resursei umane specializate reprezintă o condiție fundamentală pentru menținerea rezilienței sistemului feroviar național.

Prin Directiva (UE) 2022/2555 (NIS 2), Uniunea Europeană instituie obligații sporite pentru entitățile esențiale în vederea asigurării unui nivel comun ridicat de securitate cibernetică. La nivel național, transpunerea prin O.U.G. nr. 155/2024, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.124/2025, consacră statutul societății „Informatică Feroviară” S.A ca entitate esențială, conform Deciziei nr.50089/10.11.2025 privind înscrierea în Registrul Entităților eliberată de către Directoratul Național de Securitate Cibernetică (DNSC) cu responsabilități explicite privind prevenirea, detectarea, gestionarea și raportarea incidentelor de securitate cibernetică. Aceste obligații implică cerințe stricte de governanță, audit, monitorizare continuă și reacție rapidă, care presupun resurse umane înalt calificate și dimensionate corespunzător.

Rețeaua națională de date RENTRAD, gestionată integral de specialiștii noștri IT, deservește întreaga rețea națională feroviară din România și reprezintă coloana vertebrală digitală a sistemului feroviar. Accesul la internet este realizat exclusiv prin punctele noastre de interconectare, iar securitatea perimetrală și internă este administrată la nivel centralizat. În cadrul centrului de date al societății sunt găzduite și administrate resursele de calcul ale tuturor operatorilor naționali (infrastructură, călători, marfă), precum și serviciile critice și poșta electronică, la nivel național. În

plus, societatea dezvoltă și furnizează aplicații informatice esențiale pentru funcționarea operațională a operatorilor feroviari.

Până în prezent, toate amenințările și incidentele cibernetice identificate la nivelul rețelei RENTRAD, indiferent de operatorul vizat, au fost gestionate, remediate și neutralizate de echipele noastre specializate, fără impact operațional major asupra sistemului feroviar. În ultimii ani, pe fondul tensiunilor geopolitice din regiune, frecvența și complexitatea atacurilor au crescut semnificativ, însă măsurile proactive și reacția promptă a specialiștilor societății „Informatică Feroviară” S.A au asigurat continuitatea serviciilor.

Societatea „Informatică Feroviară” S.A deține certificările ISO/IEC 27001:2022 privind securitatea informației și ISO 9001 privind managementul calității, demonstrând conformitatea cu standarde internaționale riguroase. Menținerea și dezvoltarea acestor standarde presupun însă investiții continue în competențe, tehnologii, procese și resursă umană.

REALIZĂRI ÎN PERIOADA ANALIZATĂ

1.6.1 PRODUSE SOFTWARE DE APLICAȚIE

Produsele realizate de "Informatică Feroviară" S.A sunt aplicații software specializate, pentru domeniul feroviar, realizate la comandă și furnizate clienților atât sub formă de licențe, cât și sub formă de servicii de aplicație. Principalele produse software de aplicație realizate și implementate de "Informatică Feroviară" S.A sunt prezentate în continuare.

1.6.1.1 APLICAȚII REALIZATE ÎN CADRUL SISTEMULUI INFORMATIC IRIS

SUBSISTEMUL IRIS-CIRCULAȚIE (PROGRAMARE, RAPORTARE ȘI MONITORIZARE TRAFIC FEROVIAȚ)

Aceste aplicații sunt în exploatare curentă din 2004, în ultimii ani fiind realizate o serie de aplicații noi care completează funcționalitățile inițiale și asigură condițiile de respectare a Directivelor UE pentru interoperabilitate (TAF-TSI).

- **IRIS ATLAS-IM:** programarea circulației la nivelul Managerului de Infrastructură (CFR)
- **IRIS ATLAS-RU:** programarea și negocierea programului de circulație la nivelul Operatorilor de Transport Feroviari (OTF)
- **IRIS-CRONOS:** raportarea circulației la nivel de stație de cale ferată (IDM) și regulator de circulație (RC) (723 posturi)

- **IRIS-FOCUS:** monitorizarea circulației trenurilor, în unitățile de management de trafic. Aplicația permite vizualizarea circulației efectuate față de programat, cu evidențierea deviațiilor de la program.
- **IRIS-FOCUS-RU:** vizualizarea graficului de circulație realizat, vizualizarea graficelor din baza de date curentă, din arhivă sau din istoric, funcționează prin internet (nu depinde de rețeaua RENTRAD-CFR) și este destinată utilizatorilor cu funcții de conducere din managementul circulației trenurilor.
- **IRIS-CALIPSO:** calculul taxei de acces pe infrastructura feroviară, în funcție de traficul înregistrat pe fiecare OTF.
- **IRIS INFO-IM:** informații detaliate, analitice și sintetice pentru management circulație trenuri
- **IRIS INFO-RU:** informare pentru OTF, privind derularea circulației
- **IRIS SIM-TUI:** informații pentru estimarea taxei de acces pe infrastructura feroviară, disponibile pentru OTF.
- **e-TELEX:** telegrafie electronică, cu principala funcționalitate de a înlocui sistemul telex tradițional.
- **INFOKIOSK:** informare public călător în stații, la kiosk self-service. Aplicația asigură afișarea informațiilor de mers de tren ale operatorilor de transport care acceptă furnizarea acestora precum și alte informații referitoare la stația de cale ferată și la localitate (obiective turistice, unități de cazare și masă, companii de taximetrie, istorie stație de cale ferată, etc.), acolo unde astfel de informații vor fi disponibile public.
- **CRONOS VOX (versiune nouă VOX MODUS):** aplicație specifică pentru îndeplinirea obligațiilor de informare a publicului călător în stații de cale ferată, care include interfață pentru preluarea datelor de circulație (program, sosiri, plecări) din IRIS, posibilitatea completării cu datele de garare și alte informații, interfața pentru panourile de afișaj și interfața pentru anunțuri vocale în stație. Aplicația se implementează gradual, în funcție de condițiile specifice, în stațiile de cale ferată în care sistemele de Informare Public Călător (PIS - Passengers Information Systems) nu sunt incluse în sistemele modernizate de semnalizare (ERTMS/ETCS). La sfârșitul anului 2025 erau 234 posturi în funcțiune.
- **Accepte Programare (include aplicația Accepte Portuare):** serviciu de aplicație pentru conducerea și coordonarea eficientă a traficului feroviar de marfă ce are ca origine sau destinație stații ce deserveșc complexurile portuare și/sau stații ce deserveșc operatori economici de transport al mărfurilor pe calea ferată. Aplicația reprezintă o platformă colaborativă între managerul de infrastructură, operatorii de transport feroviar de marfă,

operatorii de manevră și operatorii de exploatare portuară și/sau operatorii economici, după caz, beneficiarul oferind tuturor acestora posibilitatea de utilizare a aplicației. Aplicația culege de la operatorii de transport feroviar informații privind: stația de expediere, stația de destinație a trenului, beneficiarul transportului, numele operatorului (portuar, după caz) care va asigura operarea mărfii în port sau la front, operațiunea din port și/ sau de pe liniile industriale de încărcare-descărcare (transbord direct, încărcare, descărcare), culege de la operatorii portuari informații privind numele operatorului de manevră, confirmarea pentru programarea circulației trenurilor stabilind o ordine a primirii trenurilor la destinație, respectiv culege de la IDM din stațiile care deserveșc porturi și/sau linii industriale de încărcare-descărcare informațiile referitoare la trenurile care se formează și se expediază din aceste stații.

- **REGIM DE PERFORMANȚĂ:** aplicație ce oferă managerului de infrastructură suport în procesul de urmărire a principalilor indicatori de performanță ce vizează activitatea de programare și circulație a trenurilor. Aplicația implementează Directiva europeană 2012/34/UE transpusă în România prin Legea 202/2016.
- **TRAFIC ALERT:** evidența perturbărilor de trafic, cu actualizare și vizualizare a informațiilor pe hartă. Aplicația a fost reproiectată pe noi tehnologii, implementând în același timp și noi cerințe de la beneficiar.
- **Hărți DRR:** aplicație pentru realizarea de hărți tematice necesare Declarației de Referință a Rețelei (Network Statement), în vederea evidențierii liniilor interoperabile/neinteroperabile, electrificate/ neelectrificate, simple/ duble, tipuri de instalații de semnalizare/ centralizare electronică/ ERTMS.
- **BI CFR TRAFIC:** serviciu de aplicație bazată pe identificare, extragere și analiză a datelor legate de circulația trenurilor, al cărei scop este de a oferi un suport real pentru luarea de decizii manageriale. Informațiile sunt actualizate lunar, accesul la date este controlat printr-un sistem ierarhic de drepturi de acces, este securizat din orice locație, analizele sunt ușor de realizat de către orice utilizator, fără sprijin specializat. Oferă acces la informație relevantă la fiecare nivel și facilitează îmbunătățirea procesului decizional.
- **Suport-CFR-Trafic-Analitic:** serviciul oferă suport în activitatea de analiză a circulației trenurilor, analiza utilizării capacității secțiilor și a capacității de circulație, garare, prelucrare; oferă rapoarte personalizate la cererea utilizatorului precum și prelucrarea și analiza datelor statistice.

- **Interfață IRIS-DCOS:** serviciu de interfațare între sistemul IRIS-Circulație și sistemul de detectare a osiilor supraîncălzite.
- **H30-CFR:** serviciul oferă consultarea prin intermediul aplicației web a mesajelor H30 primite de la OTF, preavizarea IDM referitor la circulația și compunerea trenurilor de marfă pe baza arățărilor generate prin prelucrarea mesajelor H30.
- **CIS-CFR:** serviciu de întreținere date pentru aplicația RNE-CIS - Charge Information System (Sistem de Informare asupra taxei de utilizare a infrastructurii). Se asigură rolul de Data Operator pentru gestionarea datelor aparținând Beneficiarului utilizate de aplicația RNE-CIS.
- **Polifem:** serviciu de aplicație destinat pentru calculul tarifelor conexe din activitatea de transport feroviar. Aplicația permite culegerea datelor cu privire la mișcările materialului rulant în stațiile de cale ferată, calculează taxele de staționare a vagoanelor în stațiile de cale ferată, generează borderouri cu prestațiile efectuate, precum și rapoarte; aplicația este comandată de Beneficiar și se va realiza pe bază de deviz în cadrul lucrărilor suplimentare.
- **Polifem Constanța** - Serviciu de aplicație destinat calculului tarifelor conexe din activitatea de transport feroviar, specific activității complexului feroviar Constanța Port. Aplicația permite culegerea datelor cu privire la mișcările materialului rulant în complexul portuar, calculează taxele aferente staționării, manevrei și accesului convoaielor de manevră pe liniile din stațiile complexului Constanța Port, generează borderouri cu prestațiile efectuate, precum și rapoarte.
- **Interfață IRIS2TMS:** Serviciu de interfață între sistemul informatic propriu CFR, IRIS, și sistemul Train Management System implementat prin proiectele de reabilitare a Coridoarelor de circulație feroviară. Interfața este bidirecțională: dinspre IRIS spre TMS se transmit programul de circulație, precum și mesajul de analiză a trenului, iar dinspre TMS spre IRIS se transmit mesaje de raportare a circulației pe secțiunea dotată cu instalația TMS, explicarea întârzierilor și analiza trenurilor ce au stația de formare sau de modificare a compunerii plasată pe zona dotată cu instalație TMS.
- **Interfața IRIS-PIS Otopeni:** Serviciu de interfață între sistemul informatic propriu CFR, IRIS, și sistemul de informare a publicului călător (Public Information System - PIS) implementat în stația Aeroport H. Coandă T1. Interfața este unidirecțională, dinspre IRIS spre PIS Otopeni și se transmite program de circulație pentru stația menționată, raportările trenurilor ce au în trasă Aeroport H Coandă T1 și plecările din stația București Nord.
- **Interfața IRIS-PIS Simeria:** Serviciu de interfață între sistemul informatic propriu CFR, IRIS, și sistemul de informare a publicului călător (Public Information System - PIS) implementat

pentru 33 stații de pe Coridorul IV, aflate sub conducerea CMT Simeria. Interfața este unidirecțională, dinspre IRIS spre PIS și se transmite program de circulație și raportările trenurilor pentru stațiile respective.

- **Clients-RU:** aplicație destinată clienților OTF-M, ce asigură urmărirea trenurilor în care este transportată marfa acestora.

Aplicații reproiectate:

- **Atlas-IM:** A fost reproiectată aplicația Atlas-IM pentru a se alinia la noile tehnologii, dar și la noile procese de business ale clientului.
- **Calipso:** aplicația reproiectată a fost furnizată beneficiarului Direcția Trafic - Serv Evidență Prestații, TUI în scopul testării și acceptării implementării în producție.

Dezvoltări pe comandă:

- **Aplicație calcul taxe conexe**
- **Extindere IMComm pt administrația de cale ferată bulgară NRIC**
- **Implementare pilot aplicație de monitorizare prin monitorizare GPS a mașinilor grele și utilajelor de cale**

Dezvoltări pe contract:

- **Contract Siemens: Interfață IRIS-PIS pentru Tronson 3 Gurasada - Simeria**

1.6.1.2 APLICAȚII REALIZATE ÎN CADRUL SISTEMULUI INFORMATIC OPERAȚIONAL MARFĂ SUBSISTEMUL IRIS-ARGUS (MANAGEMENT OPERAȚIONAL TRANSPORTURI DE MARFĂ)

Subsistemul IRIS-ARGUS a fost proiectat și realizat integral de Informatică Feroviară în perioada 2000-2002, fiind în exploatare curentă din anul 2004. În ultimii ani s-au dezvoltat: un modul specializat pentru managementul comenzilor de vagoane (ARGUS DVG-Lite), precum și o versiune simplificată, adaptată modelului de business al OTF cu capital privat (ARGUS-Lite).

- **ARGUS:** exploatare trenuri de marfă; sistemul acoperă activitatea din 662 stații de cale ferată.
- **ARGUS-DVG:** aplicație pentru dirijarea vagoanelor goale de către operator pe baza informațiilor furnizate de sistemul informatic IRIS-Argus. Este utilizat de un număr de 50 utilizatori.
- **SIFRONT:** aplicație instalată în stațiile de frontieră (12), destinată gestiunii borderourilor de vagoane.
- **webBeta:** serviciu de informare asupra poziției unui vagon, destinat clienților SNTFM.

- **616UZ:** aplicație pentru schimbul automat de mesaje la frontiera României cu Ucraina, între UZ și SNTFM.

APLICAȚII REALIZATE ÎN CADRUL PROIECTULUI DE REABILITARE CORIDOR IV SECȚIUNEA CURTICI

FR. - ARAD - KM. 614 CARE COMPLETEAZĂ SISTEMUL IRIS

- **IM-Comm:** aplicație ce oferă suport managerilor de infrastructură feroviară în procesul de programare eficientă a trenurilor de marfă și călători ce tranzitează frontierele de stat. Aplicația este utilizată de către CFR și MAV.
- **IRIS-TIS:** subsistem pentru schimbul de date cu sistemul TIS (Train Information System), inclus în Specificațiile de Interoperabilitate. IF transmite mesaje referitor la circulația trenurilor internaționale către RNE, date ce pot fi vizualizate în aplicația TIS.
- **IRIS-TMS:** subsistem pentru schimbul de date cu componenta de Train Management Sistem (TMS) a sistemelor de automatizare a managementului de trafic feroviar. Implementarea actuală acoperă zona CMT Arad.
- **IRIS-WIMO:** subsistem pentru gestiunea datelor specifice WIMO (Wagon and InterModal Operation) și asigurarea schimbului de date specificat prin TAF-TSI.
- **IRIS-GIS:** subsistem pentru asigurarea și gestiunea datelor geografice de bază (poziție elemente fixe - locații, secții de circulație).
- **IRIS-GPS:** subsistem pentru achiziționarea datelor de poziție a materialului rulant transmis prin tehnologie GPS de către operatorii de transport feroviar.
- **Common Component:** Implementare soluție de mesagerie TAF-TSI Common Interface și creare mecanism de alimentare cu date constante pentru Common Repository Data.

SUBSISTEMUL IRIS-IMA (MANAGEMENTUL INFRASTRUCTURII FEROVIARE)

Aceste aplicații sunt în exploatare curentă din anul 2002 și includ următoarele sub-subsisteme:

- **MP5i**, realizat de firma Datastream (SUA), achiziționat prin proiect BIRD 3976 și introdus în exploatare curentă din 2002. În prezent, numărul total de utilizatori este de 1200, în toate secțiile de infrastructură, la Diviziile Liniei, Instalații, la Direcții din cadrul CNCF CFR SA.
- **Aplicații în completarea modului principal MP5i:**
 - **WebSIMC:** activitatea mașinilor grele de cale
 - **WebSCB:** evidența furturilor din echipamentele instalațiilor SCB
 - **WebEMM:** evidența echipamentelor de măsură și control.

- **Aplicații pentru activități conexe:**
 - **WebSAFETY:** evidența accidentelor - incidentelor de siguranța circulației. Aplicația este utilizată atât în centralul CNCF “CFR” SA, cât și la Revizoratele Regionale de Siguranța Circulației din SRCF 1-8 și a fost reproiectată în anul 2021, folosind tehnologie modernă.
 - **ENTRAC:** defalcarea consumurilor de energie electrică de tracțiune. Aplicația a fost dezvoltată pentru Gestionare energie electrică la 25 kV consumată de posturile de transformare alimentate din linia de contact, Gestionare energie electrică utilități pe locuri de consum, Gestionare consumuri de energie electrică ale subconsumatorilor CFR (circa 7000).
 - **AVI-GABARITE:** verificarea înscrierii transporturilor negabaritice prin lucrările de artă și pe lângă instalațiile și construcțiile aflate lângă linii CF, cu asigurarea rezervelor minime instrucționale.
 - **e-RINF:** aplicație software pentru colectare, prelucrare și gestionare centralizată a datelor aferente infrastructurii feroviare naționale, compatibilă cu cerințele Registrului de infrastructură feroviară creat la nivel European de către Agenția Uniunii Europene pentru Căile Ferate. Seturile de date generate din aplicația e-RINF sunt încărcate periodic (pentru actualizare, conform cerințelor ERA) în aplicația RINF-ERA.
 - **Program Cadru Anual IT/IITP:** aplicația pentru realizarea și gestionarea programelor cadru anuale pentru lucrările de INSPECȚIE TEHNICĂ / ÎNTREȚINERE TEHNICĂ PREVENTIVĂ la nivelul fiecărei secții CT.

1.6.1.3 APLICAȚII REALIZATE ÎN CADRUL SISTEMULUI INFORMATIC MANAGEMENTUL MATERIALULUI RULANT

Serviciile de aplicație pentru management material rulant acoperă activitățile specifice de evidență tehnică a parcului de material rulant al C.F.R., respectiv de gestiune a lucrărilor de întreținere a acestora. Aceste servicii au la bază aplicațiile informatice realizate și implementate prin proiectul IRIS (Integrated Railway Information Systems) - achiziționat de C.F.R. prin finanțare BIRD și BERD, precum și dezvoltările ulterioare ale acestora, respectiv:

- **IRIS-RSMA (Spear2000):** Aplicație de gestiune tehnică a parcului de material rulant și a lucrărilor de întreținere a acestuia.
- **I-PARC:** aplicația pune la dispoziția utilizatorilor informații istorice și operative referitoare la parcul de vagoane de marfă (caracteristici tehnice, caracteristici financiar-contabile, caracteristici de mentenanță - reparații, date despre inventarierea vagoanelor și caracteristici

comerciale - contracte de vagoane particulare. Aplicația constituie principalul instrument pentru realizarea inventarierilor anuale ale parcului de vagoane al CFR Marfă.

În anul 2021 a început re proiectarea aplicației, în vederea alinierii la tehnologii moderne, și s-a realizat modulul de calcul al amortizării lunare și o serie de rapoarte despre intrările și ieșirile din parcul de material rulant și despre reparațiile efectuate asupra vagoanelor de marfă.

În anul 2022 a continuat re proiectarea aplicației, cu realizarea modulelor de fișă de reparații, încărcare modificări vehicule (modernizări, reevaluări, ieșiri din parc prin: casare, vânzare, transfer) precum și a altor rapoarte necesare la evidența financiar contabilă a materialului rulant.

În anul 2023 a continuat re proiectarea aplicației, cu realizarea modulelor pentru vagon nou, caracteristici tehnice și modificarea/actualizarea celor de fișă de reparații, încărcare modificări vehicule conform cerințelor. S-au dezvoltat și alte rapoarte necesare la evidența tehnică a materialului rulant.

În anul 2024 s-au realizat mai multe module: actualizare/vizualizare contracte particulare, actualizare/vizualizare vagoane particulare, scanare și arhivare fișe de reparații direct din aplicație, fișă de inventariere. S-au actualizat rapoartele existente și s-au dezvoltat altele noi.

În anul 2025 s-au adăugat și alte funcționalități care să preia funcționalitățile din aplicația Spear2000: vizualizare detaliată a fiecărui vehicul, introducere date tehnice despre subansambluri/componente de vehicule, creare comenzi de lucru. S-au actualizat rapoartele existente și s-au dezvoltat altele noi.

1.6.1.4 APLICAȚII REALIZATE ÎN CADRUL SISTEMULUI INFORMATIC COMERCIAL MARFĂ

Sistemul informatic „Apollo” asigură suportul IT pentru managementul activităților comerciale specifice transportului feroviar de marfă și este integrat cu sub-sistemul operațional din IRIS (IRIS-ARGUS). Sistemul include următoarele subsisteme:

- **APOLLO-DECO.NET:** Gestionarea contractelor de plată centralizată și a deconturilor pentru clienți, pentru transporturile feroviare de marfă. O variantă a aplicației, denumită **DECOFER** a fost realizată pentru firma ROFERSPED, casă de expediție a SNTFM.
- **APOLLO-eST:** Realizarea documentelor de transport în format electronic (Scrisoarea de Trăsură Electronică), inclusiv completarea pe parcurs. În anul 2014 s-au realizat modulele de ”Parcurs” și ”Destinație” pentru trafic local. Modulele au fost testate pe parcursul anului 2015 pe relația Târgu Mureș Sud - Constanța Port / Ferryboat. Urmează ca aceste module să fie extinse pe întreaga rețea operată de CFR Marfă.

În anul 2021 s-au reluat discuțiile cu CFR Marfă pentru implementarea eST Client și eST Stație la OMV Petrom și stația CFR Brazi. S-au efectuat modificările solicitate de OMV Petrom și s-au făcut teste cu scrisori de trasură primite de la OMV Petrom.

În anul 2022 au fost executate următoarele operații: instalarea aplicațiilor și testarea acestora de la sediile OMV Petrom respectiv CFR Marfă precum și instruirea utilizatorilor. Din noiembrie 2022 sistemul Apollo-eST este utilizat și funcționează în producție.

- **APOLLO-eFlux:** stocarea, consolidarea și structurarea datelor statistice inclusiv consultarea și întocmirea rapoartelor specifice activității comerciale de marfă. Se asigură gestionarea informațiilor din conturile statistice cu transporturile intrate/ieșite în/din țară prin frontierele de cale ferată și a informațiilor din conturile de expediție precum și centralizarea datelor de la stațiile gestionare la nivel de Sucursale CFR Marfă și Central CFR Marfă.

În anul 2021 a fost adăugat un modul nou, VV Local, utilizat pentru obținerea fișierelor necesare la verificarea veniturilor din trafic local. Pentru acesta s-a semnat un certificat de acceptanță finală.

În anul 2022, din cauza intrării în CM prelungit a colegei implicată în activitatea de analiză dar și pentru că la beneficiar s-au schimbat angajații iar cei noi nu cunosc lucrarea, proiectul a fost suspendat.

- **APOLLO-Ofertare:** funcționalități software ce susțin activitatea de ofertare a serviciilor de transport feroviar de marfă pe calea ferată și a prestațiilor accesorii care grevează transporturile. Modul al sistemului Apollo, dezvoltat în baza contractului încheiat între SNTFM „CFR Marfă” SA și Informatică Feroviară S.A.
- **Contsys:** aplicație ce asigură managementul contării la expediție și eliberare și cumulara centrală a datelor.
- **Deconturi:** aplicație pentru calculul deconturilor între operatorii de transport feroviar de marfă, pe baza prelucrării conturilor de expediție, a scrisorilor de trăsură și a borderourilor. Sistemul este destinat CFR Marfă. Este în curs de reproiectare modulul de calcul deconturi pentru vagoanele CSI.

1.6.1.5 APLICAȚII PENTRU MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE EXPLOATARE - CICLOP

Serviciile de aplicație pentru managementul activității de exploatare asigură completarea electronică a informațiilor înregistrate în foile de parcurs ale locomotivelor și ale personalului care le deservește, calculul acestora și obținerea indicatorilor specifici activității tehnice a locomotivelor și a celei de transport feroviar de călători.

- **CICLOP:** aplicație pentru realizarea și evidența electronică a foilor de parcurs ale locomotivelor, gestiunea prestațiilor și a consumurilor de combustibil, calculul indicatorilor de tracțiune, realizarea de rapoartări sintetice și analitice. La sfârșitul anului 2015 a fost implementat sistemul și pus în exploatare curentă pe întreaga rețea, la CFR Călători (14 depouri, 100 de posturi de lucru).
- **Ciclop RU:** Software de aplicație orientat client pentru activitățile specifice de exploatare feroviară a locomotivelor și a personalului care le deservește, activități specifice Operatorilor de Transport Feroviar de Călători (OTF-C). Dezvoltarea aplicației este finalizată și conține versiunea aplicației Ciclop de la SNTFC Călători adaptată, cu bază de date PostgreSQL, fără servere locale și cu acces din afara rețelei RENTRAD.

1.6.1.6 APLICAȚII PENTRU MANAGEMENT FINANCIAR - CONTABIL ȘI GESTIUNE DE STOCURI

Serviciile de aplicație pentru management financiar-contabil acoperă activitățile respective, specifice C.F.R. Serviciile au la bază aplicațiile informatice din pachetul Oracle E-Business Suite R12: Contabilitate Clienți (Oracle Receivable), Contabilitate Furnizori (Oracle Payable), Registrul general (Oracle General Ledger), Mijloace fixe (Oracle Assets).

Informatică Feroviară SA oferă servicii de administrare sisteme, administrare baze de date: salvare/restaurare/monitorizare/tuning.

- **e-SIGMA** (gestiunea contabilă centralizată a stocurilor de materiale și evidența obiectelor de inventar în folosință, pe baza unei codificări unitare a acestora). Aplicația e-SIGMA a fost îmbunătățită prin adăugarea de funcționalități noi: Defalcare stocuri, Recodificare stocuri, operația Scoatere din evidenta, Generare formulare tipizate pentru NIR și Bon consum. Toate rapoartele au fost modificate astfel încât să țină cont de noile funcționalități. Au fost create o serie de rapoarte noi, modificate cele deja existente pentru a răspunde cerințelor beneficiarilor. Aplicația **e-SIGMA** a fost implementată în producție și este în exploatare curentă la Informatică Feroviară și Sucursale Regionale Căi Ferate din cadrul CNCFR :
- **Sucursala Regională Căi Ferate Brașov:** folosește Nomenclatorul unic de materiale la nivelul regionalei plecând de la vechea codificare MPS. S-a răspuns tuturor solicitărilor venite din partea utilizatorilor SRCF Brașov de îmbunătățire a interfeței, funcționalităților, cerințelor de raportare.
- **Sucursala Regionala Căi Ferate Constanța:** s-a constituit Nomenclatorul unic de materiale la nivelul regionalei plecând de la vechea codificare MPS. S-au efectuat și finalizat corecțiile pentru stocurile inițiale preluate, inclusiv marcarea caracteristicii Centralizat/

Descentralizat pentru fiecare stoc importat. S-a răspuns tuturor solicitărilor venite din partea utilizatorilor SRCF Constanța de îmbunătățire a interfeței, funcționalităților, cerințelor de raportare.

- *Sucursala Regionala Căi Ferate Galați:* reprezentanții SRCF Galați lucrează la constituirea nomenclatoarelor Denumiri Generice și Denumiri Comerciale pentru articolele la nivel regional. Au fost populate restul nomenclatoarelor necesare în aplicația e-SIGMA cu datele specifice SRCF Galați.

În anul 2021 aplicația a fost implementată și utilizează nomenclatoarele de Denumiri Generice și de Denumiri Comerciale create anterior. Au fost importate stocurile la luna 12.2020 și în perioada 04.2021-12.2021, au fost introduse de către utilizatori, datele pentru toate lunile anului 2021. S-au creat rapoarte noi pentru Divizia Comerciala și s-au realizat jurnalele necesare importului datelor lunare în aplicația Oracle Financiar.

În anul 2022 a continuat acțiunea de definitivare a modificărilor aduse aplicației pentru SRCF Galați și s-a semnat certificatul de acceptanță parțială.

- *Central CNCF „CFR” SA:* Aplicația **e-SIGMA** este în testare pe baza pilot. S-a constituit Nomenclatorul unic de materiale la nivelul departamentului financiar generând coduri conform noii aplicații. S-au importat stocurile de materiale la nivelul datei 31 august 2020. Utilizatorii au fost instruiți în folosirea aplicației și se introduc documentele contabile pentru verificarea în paralel cu aplicația veche.

În anul 2021 s-a refacut importul datelor la luna 12.2020. În perioada 01.2021-08.2021 s-au introdus datele în paralel în aplicația veche și în eSigma și în urma verificărilor efectuate s-a hotărât ca începând cu luna 09.2021 se lucrează doar în eSigma. S-a creat un modul nou pentru importul datelor obținute în urma inventarierii anuale a obiectelor de inventar în folosință și rapoarte specifice activității din Central Companie. A fost semnat un certificat de acceptanță parțială.

- *Informatică Feroviară:* Aplicația **e-SIGMA** este în producție, exploatare curentă începând cu perioada contabilă ianuarie 2018; folosește Nomenclatorul Denumiri Comerciale constituit în baza Nomenclatorului generat de aplicația WebAchiziții aflată în exploatare la Informatică Feroviară. S-a răspuns solicitărilor venite din partea utilizatorilor, de îmbunătățire a interfeței, funcționalităților, cerințelor de raportare.
- *Sucursala Regionala Căi Ferate Iași:* În anul 2022, aplicația e-SIGMA este în testare pe baza dezvoltare. În urma prezentării aplicației s-au colectat date de test, la luna 08.2022, pentru 3 unități (L2, L5, CT2) și s-a constituit Nomenclatorul unic de materiale la nivelul regionalei

plecând de la articolele aflate pe stoc; utilizatorii au verificat aplicația prin introducerea documentelor la luna 10.2022; s-a efectuat apoi importul datelor pentru alte 2 unități (Trafic și CT5) la luna 11.2022 și urmează introducerea documentelor lunii 12.2022.

În anul 2023 s-a efectuat importul datelor, pentru toate unitățile, la luna 01.2023 și aplicația a fost implementată și utilizată în producție. S-a răspuns solicitărilor venite din partea utilizatorilor, de îmbunătățire a interfeței, funcționalităților, cerințelor de raportare.

În anul 2024 a continuat adaptarea aplicației conform solicitărilor și s-au dezvoltat rapoarte specifice acestei regionale. S-a semnat certificatul de acceptanță.

- *Sucursala Regionala Căi Ferate București:* În anul 2022 s-a constituit Nomenclatorul unic de materiale la nivelul regionalei plecând de la balanțele de materiale din luna 10.2022; au avut loc sedințe de instruire pentru toți utilizatorii și aplicația a fost instalată pe calculatoarele acestora pentru a verifica nomenclatoarele (unități, gestiuni, gestionari, destinatari, operații); este în curs de desfășurare acțiunea de preluare a stocurilor lunii 12.2022, în vederea intrării în producție.

În anul 2023 au fost importate stocurile lunii 12.2022 și aplicația a fost implementată și utilizată în producție. S-a răspuns solicitărilor venite din partea utilizatorilor, de îmbunătățire a interfeței, funcționalităților, cerințelor de raportare. S-au creat rapoarte noi pentru Divizia Economică.

În anul 2025 a continuat adaptarea aplicației conform solicitărilor și s-au dezvoltat rapoarte specifice acestei regionale. S-a semnat certificatul de acceptanță.

- *Sucursala Regionala Căi Ferate Cluj:* În anul 2023 s-a constituit Nomenclatorul unic de materiale la nivelul regionalei plecând de la balanțele de materiale din luna 07.2023; au avut loc sedințe de instruire pentru toți utilizatorii și aplicația a fost instalată pe calculatoarele acestora pentru a verifica nomenclatoarele (unități, gestiuni, gestionari, destinatari, operații); au fost prelucrate/importate stocurile lunii 07.2023 apoi aplicația a fost implementată și utilizată în producție. S-a răspuns solicitărilor venite din partea utilizatorilor, de îmbunătățire a interfeței, funcționalităților, cerințelor de raportare. S-a semnat certificatul de acceptanță. În anul 2024 a continuat adaptarea aplicației conform solicitărilor și s-au dezvoltat rapoarte specifice acestei regionale. S-a semnat certificatul de acceptanță.
- *Sucursala Regionala Căi Ferate Timișoara:* În anul 2024 s-a constituit Nomenclatorul unic de materiale la nivelul regionalei plecând de la balanțele de materiale din luna 12.2023; au avut loc sedințe de instruire pentru toți utilizatorii și aplicația a fost instalată pe calculatoarele acestora pentru a verifica nomenclatoarele (unități, gestiuni, gestionari,

destinatari, operații); au fost prelucrate/importate stocurile lunii 12.2023 apoi aplicația a fost implementată și utilizată în producție. S-a răspuns solicitărilor venite din partea utilizatorilor, de îmbunătățire a interfeței, funcționalităților, cerințelor de raportare. A fost semnat un certificat de acceptanță parțială.

- *Sucursala Regionala Căi Ferate Craiova:* În anul 2024 s-a constituit Nomenclatorul unic de materiale la nivelul regionalei plecând de la balanțele de materiale din luna 09.2024; au fost instruiți pentru toți utilizatorii și aplicația a fost instalată pe calculatoarele acestora pentru a verifica nomenclatoarele (unități, gestiuni, gestionari, destinatari, operații); au fost prelucrate și importate stocurile lunii 09.2024 apoi aplicația a fost implementată și utilizată în producție. Acum se lucrează în paralel în aplicația veche și eSigma. Răspundem solicitărilor venite din partea utilizatorilor, de îmbunătățire a interfeței, funcționalităților, cerințelor de raportare.

În anul 2025 a continuat adaptarea aplicației conform solicitărilor și s-au dezvoltat rapoarte specifice acestei regionale.

- **e-SigmaP:** Adaptare aplicație cu target baza de date PostgreSQL și implementare la client. Aplicația va ține gestiunea contabilă centralizată a stocurilor de materiale și evidența obiectelor de inventar în folosință, pe baza unei codificări unitare a acestora, la nivelul societății SNTFM CFR Marfă SA. Aplicația e-SigmaP a fost modificată și configurată pentru a răspunde cerințelor beneficiarilor. Au fost create o serie de rapoarte noi și modificate cele deja existente.
 - **Central CFR Marfă SA:** Aplicația este utilizată și funcționează în producție. În anul 2023 a fost semnat un certificat de acceptanță parțială pentru implementarea din Central și a început implementarea aplicației la regionala București, dar CFR Marfă nu a mai dorit să continue extinderea aplicației.
- **e-MPS** (nomenclator unic cu denumiri generice). Nomenclatorul cu Denumiri Comerciale specifice din **e-SIGMA** funcționează pe baza Nomenclatorului unic cu Denumiri Generice din **e-MPS** (generat și administrat la nivel central CNCF CFR SA). Beneficiarul asigură completarea și validarea Nomenclatorului unic cu Denumiri Generice și asigură realizarea inventarelor în toate gestiunile, precum și refacerea/completarea Fișelor de magazie cu noua codificare a materialelor.

În anul 2025 s-a analizat, împreună cu Divizia Comercială, nomenclatorul de Denumiri generice existent la SRCF Galați. Pe baza acestuia și coroborând cu necesitățile de raportare la nivel central, s-a trecut la întocmirea unui nou Nomenclator unic de repere, care este în curs de realizare.

- **eMiFixe-Mijloace fixe:** Aplicație informatică ce asigură evidența, urmărirea și calculul amortizării lunare a imobilizărilor corporale pentru fiecare punct de lucru și centralizat la nivel de societate și oferă suport pentru activitatea de inventariere anuală a patrimoniului societății prin obținerea listelor de inventar conforme reglementărilor în vigoare precum și a rapoartelor specifice detaliate și/sau centralizate. Dezvoltarea aplicației este gata. Au fost importate datele inițiale de pornire și au fost verificate balanțele de mijloace fixe, utilizatorii finali au fost instruiți, s-au făcut testele de funcționare a aplicației de către utilizatori, pe baza de dezvoltare. Urmează implementarea și intrarea în producție a aplicației.

În anul 2021 aplicația a fost implementată și utilizată în producție, în toate punctele de lucru ale societății. Au fost create rapoarte noi și module pentru o serie de nomenclatoare necesare. Datele au fost actualizate de către utilizatori și acțiunea de inventariere a imobilizărilor corporale a fost demarată utilizând aplicația eMiFixe. A fost semnat certificatul de acceptanță finală pentru modulul Mijloace Fixe.

În anul 2025 s-a analizat și realizat fișierul XML pentru raportarea anuală la ANAF a Declarației D406 referitoare la imobilizările corporale.

- **eMiFixe-Evidență echipamente IT:** Aplicație informatică ce asigură centralizat la nivel de societate, evidența tehnică a echipamentelor IT și urmărirea modificărilor aduse acestora oferind suport pentru activitatea de mentenanță și de inventariere anuală a tuturor echipamentelor IT aflate în patrimoniul Informatică Feroviară SA. Aplicația este în stadiu de dezvoltare. S-au creat doar o parte din modulele de lucru și de configurare. În anul 2021 au fost create modulele: pentru entitățile de tip echipamente IT și au fost importate datele corespunzătoare pentru Central IF, și cele pentru crearea conexiunilor între entități. Au fost implicate și Agențiile IF care au testat aplicația și care doresc să poată obține și prestațiile lunare pentru clienții IF.

În anul 2022 a continuat dezvoltarea aplicației prin modificarea modulelor de aferente creării de conexiuni între diferite entități și adăugarea de rapoarte/interogări pentru central și agenții.

În anul 2023 din cauza plecării a 2 programatori și 2 analiști s-a putut continua dezvoltarea aplicației doar prin testarea și finalizarea modulelor realizate anterior.

În anul 2024 a fost reluată dezvoltarea și modificarea aplicației conform cu solicitările de la DIIT, au fost importate și alte echipamente IT care nu sunt proprietatea IF, dar care se află în Data Center IF, s-a adăugat un modul pentru generare rapoarte. S-a semnat certificatul de acceptanță finală pentru acest modul.

- **eMiFixe-Licențe software:** Modul ce asigură, centralizat la nivel de societate, gestiunea licențelor software achiziționate precum și urmărirea distribuirii lor către utilizatori, oferind suport pentru activitatea de evidență și de inventariere a acestora.
În anul 2022 la solicitarea DEC referitoare la imobilizările necorporale, acest modul a fost amânat pentru a realiza modulul de evidență al proiectelor IT, din cauza faptului că acum gestionarea acestora este ținută, de către o singură persoană, în fișiere excel complexe. Pe parcursul anului au fost create obiectele necesare la nivelul bazei de date și s-au dezvoltat toate componentele acestui modul (informații proiecte, echipe, personal, calcule).
În anul 2023 s-a efectuat analiza de bussines și s-a început dezvoltarea zonei de gestionare a licențelor software, aferentă acestui modul. Ca și în cazul modului de mai sus, din lipsă de resurse umane dezvoltarea este în curs.
În anul 2024 s-au testat și modificat modulele referitoare la proiectele IT și s-au realizat câteva rapoarte. Pe zona licențelor software s-a continuat dezvoltarea modulelor aferente acestora și s-au realizat rapoartele necesare. Urmează ca la închiderea lunii contabile decembrie 2024 să se reimporte datele despre proiecte IT și licențe software, în vederea intrării în producție.
În anul 2025 a continuat activitatea de adaptare a aplicației conform solicitărilor și s-au dezvoltat rapoarte specifice pentru licențe software și proiecte IT. S-a semnat certificatul de acceptanță și imobilizările necorporale au intrat în producție.

1.6.1.7 APLICAȚII PENTRU MANAGEMENT ACHIZIȚII ȘI CONTRACTE

- **WEB-ACHIZIȚII** - aplicația pentru generarea planului anual de achiziții publice (produse centralizate și descentralizate), este implementată în toate unitățile CFR S.A. (secții L, secții CT, RC, Diviziile Linii, Instalații, Trafic din SRCF 1-8, precum și în Central CNCF „CFR” S.A. la Direcțiile: Linii, Instalații, Trafic, Tehnică și Comercială).
- **e-CONTRACTE**, sistem informatic de evidență a contractelor, a intrat în exploatare curentă pentru CFR SA din anul 2009.
- **e-CONTRACTE-PATRIMONIU** modulul pentru gestionarea contractelor de închiriere spațiu/teren agenți economici și modulul pentru facturare, încasare și calcul penalități al acestor contracte.
- **FIPCOM:** sistem informatic (anterior numit „Facturare”) cu funcționalități asigurate prin aplicațiile/modulele specializate: **e-Facturare** (emitere facturi cu/fără contract, reglare facturi), **e-Bănci Casă** (ordine de plată, extrase de bancă), **e-Scadentarc** (urmărire la încasare a facturilor de clienți, calcul penalități pentru întârziere la încasare), **e-Scadentarf** (urmărire la plata a facturilor de la furnizori, verificare calcul penalități pentru întârziere la plata),

- e-Delegații** (urmărire deplasări in interes de serviciu), **e-Popriri** (dosare de executare, titluri executorii, terți popriți) și integrare cu aplicația **e-Contracte**.
- **RegistruActive:** aplicație pentru evidența mijloacelor fixe din domeniul public și privat al statului și din domeniul privat al CNCF CFR SA (permite actualizarea permanentă a datelor de identificare a mijloacelor fixe prin intermediul Serviciilor TEAI din cadrul SRCF 1-8, cu posibilitate de monitorizare, verificare, listare a informațiilor la nivel central). Aplicația nu urmărește evidența mijloacelor fixe din punct de vedere contabil.
 - **WebINSPIRE:** aplicații GIS pentru culegerea și actualizarea, respectiv consultarea atributelor specifice elementelor de infrastructură feroviară (stații, interstații, treceri la nivel, zone CF aferente stațiilor și interstațiilor, zone de triaj) conform Directivei INSPIRE 2007/2/CE.
 - **EconLoc:** aplicație software pentru evidența și urmărirea contractelor de închiriere a locuințelor CFR și emiterea facturilor aferente contractelor de închiriere a locuințelor.
 - **FIPREG:** aplicație software pentru evidența și urmărirea facturilor emise / primite: Încărcare-Facturi (import facturi din tabele excel/introducere manuala facturi), Extrase-Banca/Casierie (extrase de banca, registrul casierie), Încasări - Clienți (urmărire la încasare a facturilor de clienți), Plăți-Furnizori (urmărire la plata a facturilor de la furnizori), funcționalități pentru preluarea automata a facturilor generate in aplicațiile de facturare dezvoltate de IF (FACTREG, ECONPAT, ECONLOC), precum si import din fișiere .xls generate de aplicații de facturare dezvoltate de terți.
 - **FACTREG:** aplicație de emitere facturi diverse (Emiterea facturilor cu / fără contract, pe baza de dispoziție/comanda, Gestionarea automata a numerelor de factura cu regim special, la nivel central/regional si facturist, Emiterea facturilor de reglare (stornare totală / parțială), Marcarea facturilor anulate, cu sau fără contract). Aplicația permite de asemenea generarea facturilor in format XML, conform specificațiilor ANAF, pentru a fi încărcate in sistemul eFactura - ANAF, atât pentru facturile emise din program, cat si pentru facturi importate din fișiere .csv generate de aplicații de facturare dezvoltate de terți.
 - **ROFACTURA_XML:** Aplicație pentru conversia in format PDF a facturilor descărcate din Spațiul Privat Virtual - ANAF. Aplicația permite conversia din format xml, din format zip, pentru o factura sau loturi de facturi, previzualizarea, salvarea in fișiere de tip pdf, doc, docx, xls, imagine, etc. De asemenea, aplicația permite regăsirea unei facturi prelucrate după diverse criterii (furnizor, număr factura, data emiterii, etc)

- **eFacturaSPV:** Aplicație pentru încărcarea și descărcarea facturilor în format .xml în/ din SPV ANAF. Aplicația permite încărcarea facturilor pentru clienți, respectiv descărcarea facturilor de la furnizori, în loturi.

1.6.1.8 APLICAȚII PENTRU MANAGEMENT RESURSE UMANE

OSCAR (sistem integrat pentru managementul resurselor umane). Sistemul Oscar cuprinde modulele:

- **OSCAR-RU:** evidență personal, sancțiuni, evaluări medicale periodice, contracte de muncă și vechime în funcție, fișa angajatului, stat de funcții, liste nominale, fișier .xml pentru raportare la ITM, contract individual de muncă, acte adiționale, rapoarte (de tip listă și electronice .txt și/sau .xls);
- Implementat la CFR S.A., CFR Călători, CFR Marfă, AFER, SCRL Brașov, Informatică Feroviară S.A.
- **Oscar REGES:** transmiterea operațiunilor efectuate în Oscar RU la Inspectoratul Teritorial de Muncă.
- Implementat la CNCFR CFR S.A., CFR Călători și Informatică Feroviară S.A.
- **OSCAR-PONTAJ:** modul pentru realizarea pontajului și evidența timpului de muncă, grafic de lucru, foaia colectivă de prezență, planificare și administrare concedii de odihnă, validare și administrare concedii medicale, administrare zile libere plătite, emiteri și administrare deplasări, evidența bonurilor de masă, concentratoare pentru ore/zile nelucrate la nivel de unitate/sucursală/unitate, regim de munca, situația statistică a personalului și a fondului de salarii, S57, ancheta locurilor de munca vacante, statistica anuală, S3 - costul forței de munca;
- **OSCAR-SALARII:** modul pentru calculul drepturilor salariale conform prestației din Oscar Pontaj, administrarea reținerilor și soldul acestora, administrarea drepturilor neimpozabile, calcule și rapoarte contabile conform planului contabil, întocmire stat de plată, emiteri fluturași cu drepturi salariale individuale format listă și/sau format electronic cu trimitere automată prin e-mail, fișiere de bănci pentru plata electronică, cereri de finanțare, adeverințe și rapoarte (liste și/sau .xls/pdf), situații generale, periodice și note contabile.
- **OSCAR D112** - întocmire declarația 112 - fișier electronic pentru raportare la ANAF, emiteri D112 din Oscar Salarizare, încărcare D112 din aplicațiile vechi și concatenare D112 pentru toată compania.
- **Oscar 2.0 - Evaluate:** microserviciu funcțional pentru evaluarea angajaților în conformitate cu procedurile Informatică Feroviară. Utilizează componentele Oscar - utilizatori și Oscar - locații

pentru modelarea utilizatorilor și a structurii organizatorice ale societății. Componenta a intrat în exploatare pentru evaluarea personalului pentru 2019. Pentru surse de date externe (Excel, .csv, ORACLE, PostgreSQL, LADP) utilizează extensiile PostgreSQL - care sunt parte integrantă din standardul ANSI SQL 2003 sau librăria XLSX. Au fost puse în funcțiune următoarele mecanisme: trimiterea automată de e-mail, upload de fișiere, generare fișiere .xls și .pdf.

Evoluția extinderii sistemelor OSCAR la CNCFR în perioada 2024-2025:

Denumire	2024		2024	
	locatii	utilizatori	locatii	utilizatori
Oscar-RU	197	197	202	202
Oscar Reges	-	-	8	31
Oscar-PONTAJ	1936	1342	1239	1239
Oscar-SALARIZARE	132	99	159	159
Oscar D112	-	-	9	24

- **Aplicație pentru statistica fondului de salarii**
- **Administrare-Autorizări:** instrument folosit pentru administrarea avizelor medicale, psihologice și a autorizărilor AFER pentru salariații CFR care răspund de siguranța circulației, atenționarea asupra avizelor care urmează să expire și a celor care nu sunt valide (inapt, suspendat, neautorizat) prin trimiterea de e-mail-uri responsabililor sau prin evidențierea în aplicație, emiterea de rapoarte cu date despre situația autorizărilor salariaților. Aplicația este instalată la 6 regionale (Craiova, Cluj, Brașov, Iași, Galați, Constanța), având 318 de utilizatori.

1.6.1.9 APLICAȚII REALIZATE ÎN CADRUL SISTEMULUI XSELL

(„Sistem de emitere electronică a legitimațiilor de călătorie și rezervare automată a locurilor la trenurile de călători”):

Sistemul informatic integrat **xSell®** realizează automatizarea întregului proces de vânzare a legitimațiilor de călătorie și rezervare a locurilor la trenurile de călători și a proceselor asociate vânzării în departamentele de marketing și financiar.

xSell este o soluție complexă de emitere legitimații de călătorie pe multiple canale de distribuție, de rezervare locuri, gestiune și management vânzări pentru transportul feroviar de călători, **xSell®** construită din următoarele aplicații („sub-sisteme”) specializate:

xSellTicketing (Vânzare) - Componenta principală a sistemului prin care se efectuează vânzarea electronică de produse de călătorie (legitimații de călătorie, comenzi de rezervare).

xSellSeats (Rezervare) - Sistemul automat de rezervare a locurilor care asigură rezervarea cu anticipație a locurilor la toate categoriile de vagoane (clasă și de dormit). Furnizează interfețe atât pentru rezervarea în regim asistat (necesar unităților tip agenție) cât și pentru rezervarea în regim expert (necesar în stațiile de cale ferată).

xSellWarehouse (Raportări și Statistici) - Componenta de stocare și de consolidare a datelor operative furnizate de sistemele de vânzare și rezervare în structuri specifice care să permită data mining, raportări și analize statistice și predicții de piață.

xSellData (Subsistem de Întreținere date) - Componenta centrală de administrare și versionare a tuturor categoriilor de date utilizate în sistemul **xSell** (mers de tren, compuneri, graf c.f., geografie vagon, tarife, layout de bilete). Acest modul este responsabil și de asigurarea suportului pentru actualizarea automată a datelor.

xSellTicketing Online: aplicația Web utilizabilă din browser pentru vânzare bilete și rezervare a locurilor la trenurile de călători pe web, cu plata on-line aplicație ce implementează toate funcționalitățile necesare pentru informare despre mersul trenurilor de călători în trafic intern. Aplicația este compatibilă cu toate browserele actuale în ultimele versiuni, interfață fiind flexibilă și adaptabilă pentru majoritatea dispozitivelor mobile.

xSellTicketing Online instalabilă: aplicația instalabilă pe dispozitiv mobil (telefon inteligent) indiferent de sistemul de operare sau producătorul dispozitivului pentru vânzare bilete și rezervare a locurilor la trenurile de călători pe web, cu plata on-line, aplicație ce implementează toate funcționalitățile necesare pentru informare despre mersul trenurilor de călători în trafic intern. În prezent sunt peste 200.000 de dispozitive active care utilizează această aplicație pentru informare și cumpărare de bilete și abonamente digitale pe cod QR.

xSellKiosk: soluție de vânzare a legitimațiilor de călătorie în trafic intern prin intermediul unor aparate automate de tip bancomat, destinat modernizării serviciilor comerciale oferite călătorilor în stații CF, puncte de vânzare, precum și în diverse locații ușor accesibile. Soluția permite achiziționarea legitimațiilor de călătorie și rezervare automată a locurilor la trenurile de călători cu plata prin card.

xSellMobile: Aplicație instalabilă pe dispozitive mobile (cu sistem de operare ANDROID), prin care se vând legitimații de călătorie în tren și se verifică legitimațiile emise electronic prin orice canal de

distribuție (la casa de bilete, online, prin distribuitori, la automatele de bilete). Sunt peste 2000 de mobile care sunt active utilizate de personalul de însoțire tren al SNTFC.

Soluția **xSell®** este realizată integral de specialiștii Informatică Feroviară S.A., ultima înregistrare la ORDA fiind din 26.01.2018, Certificat seria 001868BI, Nr. 09009.

Sistemul **xSell®** a fost extins pe întreaga rețea feroviară pe care operează CFR Călători, în perioada 2005-2007.

În anul 2025 s-au continuat dezvoltările și adaptările la sistemul xSell, pentru implementarea modificărilor importante și politicilor de vânzare la „CFR Călători” astfel încât aceasta să poată să implementeze modificările și dezvoltările impuse de adresa ARF prin care s-au comunicat către OTF tarifele de deservire generală din transportul public feroviar de călători aprobate prin OMTI nr.1039/2024 actualizate anual conform indicelui de inflație stabilit de INS.

În prezent, SNTFC mai are deschise la vânzare electronică 220 unități (stații de cale ferată și Agenții de cale ferată) cu aproximativ 400 de posturi de vânzare de tip casă de bilete active (de la care s-a emis bilet). În anul 2025 prin sistemul **xSell** la casele de bilete au fost vândute 14.604.512 legitimații. S-a înregistrat o scădere a numărului de călători deserviți prin sistemul xSell la casele de bilete în cursul anului 2025 față de anul precedent. Această scădere este explicată prin închiderile de posturi de vânzare de tip casă de bilete în stații și agenții de voiaj, prin creșterea semnificativă a vânzărilor de bilete în tren și mai ales prin creșterea importanță a vânzărilor de bilete prin cele două sisteme de vânzare online. Prin toate canalele de distribuție de bilete electronice ale sistemului xSell au fost vândute 25.381.039 de bilete reprezentând o scădere de peste 9% față de anul 2024.

În prezent se mai efectuează vânzări manuale pe imprimate pre-tipărite în 324 de unități (în scădere) de stații de cale ferată/ unități în care legitimațiile de călătorie sunt în continuare emise manual. Au fost vândute manual în 2025 pe imprimate pre-tipărite 360.576 (față de 536.131 în 2024), prin completarea unor imprimate pre-tipărite, de casiere și personal care are în principal atribuții de serviciu diferite de cele de casier. Această scădere a vânzărilor manuale efectuate pe imprimate pre-tipărite reprezintă un aspect pozitiv, fiind de dorit să se ajungă la o pondere de sub 1% din totalul vânzărilor de bilete. Cauzele volumului de emiteri manuale pe imprimate pre-tipărite încă existente se presupune a fi lipsa de personal, de automate de bilete în stații fără personal de specialitate și închiderile a numeroase puncte de vânzare cu personal specializat de tip casier efectuate în 2025, fără a fi oferite alternative viabile călătorilor țintă (persoanele care călătoresc cu tren și în special cele de rang inferior sunt persoane care beneficiază de facilități pe bază de cupon statistic care nu pot achiziționa bilete online). Facem precizarea că emiteria unor legitimații în cazuri speciale pe formulare, nu va dispărea, dar tendința deja confirmată este de scădere semnificativă.

Valorile biletelor emise manual sunt foarte mici reprezentând cca. 1% din totalul încasărilor SNTFC, dar volumul de activitate atât pentru personalul SNTFC, cât și pentru cel al CNCF CFR SA este mare. În anul 2025, vânzările prin cele 36 de automate de bilete, amplasate în 17 de stații de cale ferată, având la bază subsistemul **xSellKiosk**, au fost de 294.304 bilete și au fost deserviți 321.642 călători.

În 2025 prin sistemul **xSellTicketing Online** s-au vândut 7.395.392 bilete online finalizate cu plată electronică, fiind deserviți 8.725.964 de călători.

În 2025, în cadrul **xSellTicketing Online**, s-au realizat activități de creștere a calității soluției software, astfel s-a refăcut tot fluxul de achiziție și vizualizare a biletelor online pentru a fi tot codul într-un singur proiect C#, eliminându-se codul realizat în trecut în VB.NET. Astfel, s-a redus latența provocată de cereri HTTP multiple și a crescut mult ușurința mentenanței software a soluției. Procesul reproiectare- re-inginerie a început în 2024 prin refacerea pașilor privind calcularea prețului și realizarea rezervării locurilor. În 2025 au fost refăcuți pașii de completare a datelor pasagerilor, precum și listarea comenzilor.

Tot în 2025, în cadrul **xSellTicketing Online**, s-au refăcut pașii de selecție a pasagerilor pentru a se adăuga foarte ușor în aplicația instalabilă noi tipuri de pasageri, fiind planificat pentru 2025 intrarea în producție a cumpărării de tichete de rezervare pentru abonații CFR Călători. În cursul anului 2025, au fost implementate noi funcții în aplicația instalabilă a CFR Călători, precum vizualizarea traseului trenurilor pe hartă sau listarea și ștergerea călătorilor salvați în preferințe (pentru a se completa mai ușor la momentul achiziției).

A fost creat în 2025 un nou mecanism de actualizare a datelor pentru aplicația instalabilă, nefiind necesar în acest sens vreo cerere HTTP suplimentară. Aplicația trimite versiunea de date cu care rulează la cererile către server, iar pe lângă răspunsul propriu zis al cererii, primește și datele actualizate (lista stațiilor, serviciilor etc.).

La începutul anului 2025, xSellOnline a fost adaptat pentru a permite achiziția biletelor de studenți conform noilor modificări legislative (pentru a cumpăra bilete doar între domiciliu și localitatea universității).

S-a finalizat în 2025, schimbarea tehnologiei de generare a biletelor în format PDF în xSellOnline, reenunțându-se la Crystal Reports și adoptându-se o altă bibliotecă wkhtmltopdf.

Cu privire la aplicația de constituire a arătării digitale pentru SNTFC s-au efectuat:

- Re-scrierea aplicației Arătarea Digitală - migrare de la framework-ul .NET Xamarin la .NET MAUI și rescriere componente de UI și logică la nivel de aplicație.
- Crearea serverului Web Arătarea IDM pentru vizualizarea și aprobarea arătărilor trimise de șeful de tren.
- Modificare și creare de servicii API pentru Arătarea Digitală și Arătarea IDM;

Proiectul de maximă prioritate, importanță cu implicații importante în exploatarea sistemului xSell a fost în anul 2025 abordarea contractului de achiziție sectorială de servicii nr. 162 din 08.07.2025, subsecvent la acordul cadrul nr. 26 din 28.04.2025 la SNTFC, înregistrat la Informatică Feroviară cu numărul C-2232 din 08.07.2025 referitor la etapele I, II și III ale migrării componentelor sistemului xSell prevăzute în caietul de sarcini pe platforme hardware, software de bază și versiuni de sisteme informatice de aplicație noi. În 2025 s-a migrat și dat în producție curentă o versiune de sistem de rezervare xSellSeats reproiectată, care reprezintă un upgrade major nu numai de platforme și software de bază. În 2025 au fost finalizate complet etapele I și II ale proiectului pentru care s-au obținut acceptanțe finale. Începând cu august 2025 s-a abordat proiectul complex de configurare a serverelor de vânzare locală din cadrul etapei a III-a a migrării. Această schimbare nu este numai de platformă hardware și software de bază, este o schimbare și de arhitectură locală. Cu începerea etapei a III-a s-a trecut la implementarea versiunii noi refactorizată a sistemelor xSellTicketing (casa de bilete) și xSellKiosk (automatul de vânzare de bilete). Aceste versiuni noi permit utilizarea SGBD Postgresql, și au adus beneficiarului SNTFC economii de licențiere importante.

1.6.1.10 APLICAȚII REALIZATE ÎN CADRUL SISTEMULUI *ruSell*

Pentru TFC prin sistemul *ruSell* au fost vândute în anul 2025 un număr de 3.377.832 de legitimații (bilete și abonamente), fiind deserviți 5.933.187 călători. Canalele de distribuție utilizate de sistem au fost posturile de vânzare (15), aparatele mobile (117), online (Internet) și automate de vânzare și informare (5 kiosuri).

Pentru AstraTrans Carpatc prin versiunea sistemului *ruSell* au fost vândute în anul 2025 un număr de 444.661 de legitimații (bilete și abonamente), însemnând 460.081 de călători. Canalele de distribuție utilizate de versiunea de sistem de la AstraTrans Carpatc sunt: posturile de vânzare (5), aparatele mobile (7), online (Internet) și 2 automate de bilete în producție.

Prin sistemul de vânzare online versiunea *ruSellTicketing Online* pentru operatorul de transport de călători TFC, s-au vândut 228.542 bilete, pentru 223.177 călători, în cursul anului 2025.

Prin sistemul de vânzare online versiunea *ruSellTicketing Online* pentru operatorul de transport de călători AstraTrans Carpatc, s-au vândut 172.167 bilete, reprezentând 171.250 călători, în cursul anului 2025.

Din 2019 sistemul *ruSell* de vânzare electronică a legitimațiilor de călătorie și rezervare a locurilor a fost implementat și este în producție pentru operatorul feroviar de călători AstraTrans Carpatc. Astfel se emit bilete pentru trenurile acestui operator la casele de bilete proprii acestuia și dinamic în tren pe dispozitive mobile.

Putem estima că aproximativ 86% din distribuția de bilete pe canalele de distribuție electronică (casă, automat de bilete, vânzare online, vânzare în tren pe dispozitive mobile) este asigurată prin versiunile de sisteme de ticketing și rezervare dezvoltate de Informatică Feroviară.

Pentru a veni în sprijinul ambelor companii, Informatică Feroviară a dezvoltat un automat de legitimații de călătorie care emite bilete pentru întreaga călătorie, pentru trenurile oricărui operator de transport feroviar, cu tarifele specifice fiecăruia, care permite plata prin card bancar sau numerar. Aceste automate au și funcția de informare mers de tren, astfel încât rezolvă obligația administratorului de infrastructură CFR de a informa publicul în stațiile CF.

Prin intermediul sistemului de informare de mers de tren în trafic intern (complet schimbat ca soluție software și hardware în 2020), ce re-utilizează datele de mers de tren actualizate în permanență provenite din sistemele de ticketing, al Informatică Feroviară SA, se realizează informarea despre trenurile operatorilor de transport feroviar de călători: Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători - CFR Călători, TRANSFEROVIAR CĂLĂTORI, ASTRATRANS CARPATIC, INTERREGIONAL CĂLĂTORI, SOFTRANS CĂLĂTORI. Acest sistem de informare despre mersul de tren este integrat cu sistemul IRIS-Cronos realizându-se astfel informarea dinamică a călătorilor pe baza raportărilor de circulație a trenurilor. Calitatea informației furnizate publicului călător depinde însă de calitatea raportărilor manuale a personalului CFR. Un deziderat pentru îmbunătățirea majoră a acestei informații este acela de a implementa achiziția automată a datelor de circulație a trenurilor care este un proiect care depinde de OTF-C și CFR.

Prin sistemele *xSell* și *ruSell* de emiteri electronice de legitimații de călătorie se acoperă aproximativ 86% din totalul emiterilor de bilete ale tuturor operatorilor de transport feroviar.

O imagine a vânzărilor de bilete în anul 2025 utilizând platformele *xSell* și *ruSell* este prezentată mai jos:

OTF-C	Canal	Bilete vândute	Călători deserviți
ASTRA	Kiosk	4.375	4.375
ASTRA	Mobile	184.819	200.973
ASTRA	Online	172.167	171.250
ASTRA	Casa	83.300	83.483
SNTFC	Bilete emise manual	360.576	239.021
SNTFC	Kiosk	294.304	321.642
SNTFC	Mobile	2.390.558	2.460.429
SNTFC	Online	7.395.392	8.725.964
SNTFC	Casa de bilete	14.604.512	24.005.333
SNTFC	Validatoare	335.697	335.697
TFC	Bilete emise manual	830	12.687
TFC	Validatoare	29.790	29.790

TFC	Kiosk	21.456	21.671
TFC	Mobile	2.256.058	3.773.157
TFC	Online	228.542	223.177
TFC	Casă	841.156	1.872.705

Existența unui sistem de emiteră electronic pentru toate biletele de călătorie pe calea ferată, în trafic intern, ale oricărui operator feroviar de călători este o premisă esențială pentru calcularea electronică automată a indicatorilor utilizați pentru acordarea subvențiilor, un obiectiv prioritar al Autorității de Reformă Feroviară.

1.6.1.11 CONTRACTUL „SISTEM INTEGRAT, BAZĂ DE DATE UNICĂ ȘI FURNIZARE DE INFORMAȚII PRIVIND SERVICIUL DE TICKETING AL OPERATORILOR DE TRANSPORT FEROVIAR DE CĂLĂTORI”

Beneficiarul acestui contract a fost Autoritatea pentru Reformă Feroviară. Proiectul a fost finanțat prin Fondul European De Dezvoltare Regională prin POIM 2014-2020. Contractul a fost semnat în data de 11 iunie 2021 și încheiat la data de 07 iulie 2023.

Livrabilele din cadrul contractului:

SSW01 - Soluție „Colectare, asamblare și verificare date, indicatori serviciu public și calculul automat al subvențiilor acordate operatorilor de transport feroviar de călători”. Această soluție asigură concentrarea tuturor vânzărilor de bilete și abonamente emise electronic sau introduse în sisteme informatice, care se transmit digital analitic de către fiecare OTFC și se stochează coerent în baza de date comună a ARF. În acest fel prestațiile de circulație a trenurilor pe secțiunile OSP realizate și vânzările de bilete pentru toți operatorii de transport feroviar de călători (șase) cu care ARF are contract (SNTFC, TFC, ASTRA, Softrans, Interregional și RegioCălători) sunt stocate în mod unitar într-o bază de date unică centrală al cărei owner este ARF. Pe baza acestor date existente în această bază de date unică se calculează lunar indicatorul tren kilometri realizat care este confruntat cu valorile rezultate din sistemul IRIS Calipso (TUI) pentru validare.

SSW02 - Soluție „Emiteră electronică de bilete la trenurile de călători în trafic intern” de tip ghișeu unic.

În prezent, ARF poate să efectueze analize asupra evoluțiilor în transportul feroviar, a fluxurilor de călători și a utilizării trenurilor, din datele analitice a tuturor vânzărilor de bilete și abonamente, din propria bază de date care integrează vânzările efectuate de orice OTF-C prin orice canal de distribuție. În baza de date unică a vânzărilor de bilete a ARF sunt date începând cu luna ianuarie 2021. Diferitele analize, date de sinteză necesare studiilor de fezabilitate și fezabilitate pentru proiectele de modernizare a căii ferate și a stațiilor de cale ferată se pot face acum din această bază de date integrată care oferă o imagine completă a transportului feroviar de călători realizat.

În cadrul proiectului s-a făcut adaptarea și demonstrarea funcționării vânzării de tip ghișeu unic pe canalele de distribuție casă de bilete, automat de vânzare și vânzare și verificare legitimații în tren, pentru trenuri, tarife ale mai multor operatori. Implementarea efectivă în producție necesită însă schimbarea unor reglementări legale și furnizarea de echipamente hardware și software de bază de către OTF-C, precum și contracte comerciale și reguli de decontare între operatori.

Sistemul de vânzare online pentru ARF, ca platformă de tip "market-place" - ghișeu unic (GU-VOL), a fost extins ca obiective din platformă unică independentă în sistem care integrează sistemele de vânzare online și de rezervare ale operatorilor de transport feroviar de călători, asigurând interfațarea unor multiple sisteme informatice.

Soluția de vânzare bilete prin sistemul de vânzare online de tip "Ghișeu Unic" este un ansamblu complex de aplicații și sisteme software, de echipamente hardware și de rețea prin care se asigură emiterea legitimațiilor de călătorie în trafic intern.

Scopul principal al soluției este vânzarea de legitimații, informarea și rezervarea locurilor pentru călătoria în trafic intern, pentru rute complexe formate din trenuri ale mai multor operatori feroviari de călători.

Sistemul informatic de vânzare bilete online de tip "Ghișeu Unic":

- Furnizează rutele complexe formate cu trenuri ale unui OTF-C sau mai mulți (care în prealabil au aderat la acest sistem de tip ghișeu unic)
- Vinde bilete pe rute cu trenuri ale unui OTF-C sau mai mulți, calculând pentru fiecare tren în parte tariful corespunzător, dacă OTF-C sunt diferiți. Pentru trenurile succesive ale aceluiași OTF-C se calculează tariful corespunzător pe întreaga distanță parcursă de călător cu același operator.
- Înregistrează în baza de date unică de vânzare a ARF pentru ghișeu unic toate biletele componente ale legitimației de călătorie (tranzacției online).
- Interacționează cu sisteme informatice de vânzare de bilete ale altor OTF-C și cu sistemele lor particulare de rezervare a locurilor la trenurile de călători prin servicii Web protocoale.

Din punctul de vedere al pieței de vânzare bilete prin sistemul de vânzare GU-VOL:

- Se poate obține o creștere continuă a vânzărilor online
- Coexistă cu alte sisteme VOL existente ale OTF-C. Acestea vor continua să existe și să fie utilizate.
- Simplifică pentru utilizatori cumpărarea pe rute complexe cu trenuri ale mai multor OTF-C
- Această platformă de integrare reprezintă un alt canal de vânzare online alternativ.
- Pentru sistemele informatice de vânzare și rezervare de locuri ale OTF-C, sistemul VOL - GU este un CLIENT - un distribuitor autorizat.

Sistemul de vânzare online de tip Ghișeu Unic - platformă de integrare utilizează următoarele date preluate:

- Datele de mers de tren întreținute de OTF-C și Informatică Feroviară (trenuri, trasee, servicii). Prin interfațare se asigură principiul întreține într-un loc, o singură dată, reutilizează acolo unde este necesară informația, oricâte ori este necesar;
- Informațiile despre regulile tarifare ale fiecărui OTF-C care aderă la sistem;
- Informațiile privind trenurile aflate în circulație - extrase din sistemul CFR S.A. - IRIS-Cronos.

Datele de mers de tren sunt verificate și actualizate fiind utilizate în toate sistemele xSell (SNTFC), ruSell (TFC, ASTRA), ”Informare Mers de Tren” și ”Trenul Meu”.

Aceleași date de mers de tren sunt utilizate la vânzările de bilete pe orice canal de distribuție pentru SNTFC, TFC și ASTRA.

SNTFC, TFC și ASTRA își întrețin datele de mers de tren prin propriile instanțe de sisteme de întreținere date de mers de tren furnizate de IF.

IF întreține prin resurse proprii datele de mers de tren, pentru Regio Călători, Interregional Călători și Softrans.

Toate datele sunt agregate într-o colecție comună (bază de date în format intern), din care se calculează rutele, indiferent de OTF-C care este proprietarul trenului.

Rutele obținute sunt corelate dinamic cu informațiile de circulație a trenurilor care provin din IRIS-Cronos.

Sistemul de vânzare online de tip Ghișeu Unic - platformă de integrare colaborează cu multiple sistemele informatice externe/ interne furnizoare de servicii prin intermediul Web API:

- Sistemul informatic al furnizorului de servicii de plată online cu card bancar. Cerințele tehnice pentru serviciile de plată online ce trebuiesc asigurate de sistemul furnizorului de servicii de plată electronică online sunt prezentate în anexa 11 (sistem extern).
- Informații extrase din sistemul informatic IRIS-CRONOS sistem de raportare a execuției circulației trenurilor de către personalul autorizat al managerului de infrastructură feroviară din stații de cale ferată (IDM) și din unitățile teritoriale, regionale și centrale de management trafic.
- Sistemul de rezervare al OTF-C. La momentul raportului este realizată interfațarea atât ca servicii consumatoare (parte din VOL-GU) cât și ca servicii care execută funcționalitatea cerută (servicii Web expuse pentru consumator autorizat - extindere din sistemul de rezervare) pentru SNTFC și TFC (sistem extern în cazul REGIO, IRC, SOFTRANS).
- Sistemul de vânzare/ tarifare al OTF-C pentru asigurarea serviciilor de tarifare și stocare/ regăsire bilete (sistem extern).

În 2025 pentru Ghișeu Unic - Vânzare Online al ARF s-a efectuat mentenanță de aplicație de vânzare de bilete online și bilete metropolitane și administrare/ depanare erori

- Asigurarea suportului tehnic continuu pentru site-ul Ghișeul Unic ARF, cu intervenții prompte în remedierea erorilor apărute în procesul de achiziție a biletelor
- Gestionarea confirmării tranzacțiilor post-plată și transmiterea datelor și fișierelor către clientul final
- Administrarea solicitărilor directe ale utilizatorilor prin e-mail, oferind asistență și soluții personalizate pentru erorile semnalate
- Menținerea continuă a platformelor TFC și Astra Trans Carpatic, cu remedieri prompte ale erorilor apărute în diverse module în aceste sisteme online ale OTF-C care influențau indirect și funcționarea GU-VOL ARF
- Intervenții în remedierea erorilor de comunicare cu procesorul de plăți pe platformele TFC și Astra Trans Carpatic
- Pregătirea pentru implementarea, utilizarea și mentenanța mecanismului de generare a fișierelor PDF pe site-ul SNTFC, folosind librăria wkhtmltopdf, astfel încât să nu mai existe implicații în rezultatele finale oferite prin platforma ARF. Menționăm că obținerea biletului de călătorie integrat depinde esențial de funcționarea corectă și completă a tuturor celorlalte sisteme informatice cu care GU-VOL ARF interacționează.
- Migrarea funcționalităților din versiunile anterioare ale serviciilor de vânzare, în special cele implicate în confirmarea tranzacțiilor post-plată și în calculul prețurilor
- Re-inginerie completă a procesului de vânzare pentru biletele și abonamentele metropolitane, ca urmare a modificărilor legislative
- Introducerea de validări suplimentare client-side și server-side pentru prevenirea erorilor de completare și creșterea fiabilității sistemului
- Consolidarea pașilor separați de validare (date pasageri, factură, tranzacție) într-un singur pas de validare finală, cu blocarea procesului de plată în cazul datelor incomplete sau incorecte
- Optimizarea logicii de back-end pentru facilitarea procesului de depanare (debugging) în cazul apariției erorilor în diverse servicii, RoutingService, VolService, IrisService, VolFront
- Implementarea restricțiilor legislative privind vânzarea biletelor pentru studenți pe platformele ARF, TFC și Astra Trans Carpatic
- Gestionarea întreruperii temporare a vânzărilor prin site-ul ARF și reluarea controlată a acestora după aplicarea restricțiilor legislative direct din AppSettings
- Aplicarea restricției de valabilitate a biletelor metropolitane la 90 de minute și restricționarea acestora exclusiv pentru trenurile Regio și Regio-Express
- Implementarea unui nou modul de selecție a zonelor metropolitane și a unui nou modul de selecție a timpului de valabilitate

- Înlocuirea generatorului de fișiere PDF din Crystal Reports cu generare HTML-to-PDF, eliminând problemele dificil de localizat din vechea soluție
- Versionarea publicărilor cu workflow Gitflow și tag-uri, eliminând backup-urile locale lente și dificil de restaurat în situații de urgență
- Migrarea serviciilor de vânzare din VB.NET și C# (VolService-2018) către VolService-2022, ușurând semnificativ procesul de depanare
- Optimizări de backend pentru reducerea dimensiunii fișierelor JSON transmise între servicii în cadrul modulului de urmărire a trenurilor
- Separarea modulului de urmărire a trenurilor într-o pagină dedicată, pentru evitarea supraîncărcării secțiunii „Trenul meu”.

1.6.1.12 ALTE APLICAȚII

- **CĂI-LIBERE:** aplicație pentru suport operațional la schimbul de trenuri în frontiere (predare-primire). În anul 2016, în cadrul proiectului „Cross border infrastructure (communication infrastructure between Romania and Republic of Moldova)” cod MIS-ETC 981, aplicația a fost instalată și adaptată pentru utilizarea în stațiile de frontieră Galați - Giurgiu-lești Largă (România - Republica Moldova). De asemenea, aplicația a fost instalată și funcționează și în stațiile Calafat-Vidin, Giurgiu-Ruse, Cristești Jijia-Ungheni.
- **TIMESHEET** (aplicație pentru managementul timpului de lucru) - aplicație care permite raportarea lunară a activităților executate de personalul angajat, precum și timpul alocat fiecărei activități. Aplicația pune la dispoziție rapoarele individuale de activitate, pentru fiecare angajat, raportări statistice și detaliate, pe departamente, compartimente sau colective (proiecte), atât pentru determinarea costurilor de manoperă, cât și pentru analizele de productivitate, eficiență și încărcare a personalului, pe funcții și responsabilități.

1.6.2 SERVICII DE APLICAȚIE SOFTWARE

Serviciile de aplicație reprezintă servicii de furnizare a software-ului de aplicație la client, sub forma recunoscută în industria IT ca SaaS (Software as a Service). Aceste servicii se bazează pe aplicațiile software realizate de „Informatică Feroviară” S.A., dar și pe aplicații software achiziționate de la terți și includ:

- Administrare curentă aplicații și asistență tehnică permanentă prin Help Desk „Informatică Feroviară”;
- Administrare curentă a bazelor de date, care include:

- salvare periodică a datelor și aplicațiilor, precum și restaurarea acestora în caz de distrugere parțială sau totală;
 - asigurarea funcționării continue a aplicațiilor informatice critice;
 - asigurarea securității datelor și protecția împotriva accesului ne-autorizat, a infectării cu viruși informatici, gestiunea utilizatorilor pe roluri și drepturi de acces.
- Dezvoltări de rapoarte suplimentare, fără modificarea structurii de bază a aplicațiilor informatice sau reproiectarea acestora.
 - Instruirea utilizatorilor de aplicații informatice.

1.6.3 SERVICII DE INFRASTRUCTURĂ IT

Informatică Feroviară administrează următoarele servicii de infrastructură IT:

- Serviciul de control al accesului utilizatorilor la infrastructura IT și la resurse; este implementată o soluție hibridă, bazată pe Microsoft Active Directory 2022 ca și suport de bază al arhitecturii plus. Acest serviciu este organizat în patru forest-uri, un forest de resurse și câte un forest pentru principalii clienți, fiind utilizat de toate celelalte servicii de infrastructură IT precum și o parte dintre aplicațiile de business pentru controlul accesului utilizatorilor la resurse și aplicații. Arhitectura hibridă a fost implementată pentru a permite accesul la infrastructura IT a utilizatorilor și aplicațiilor de business ce utilizează echipamente de calcul și soluții software învechite.
- Infrastructura de rezolvare a numelor și a adreselor IP (serviciul DNS), implementată pe mai multe nivele și care gestionează atât adresele private din rețeaua RENTRAD, cât și adresele publice, vizibile în Internet
- Serviciul de poștă electronică

Este implementat pe baza Microsoft Exchange 2019, într-o arhitectură care permite spațiu de nume propriu fiecărui client. La sfârșitul anului erau administrate un număr de 9.871 de cutii poștale individuale și tehnologice, dintre care 6.032 pentru CNCF „CFR” SA și sucursalele sale, 2.591 pentru SNTFC „CFR Călători” S.A, 93 pentru „CFR SCRL Brașov” și sucursalele sale, 37 pentru „Electrificare CFR” și sucursalele sale, 801 pentru SNTFM „CFR Marfă”, iar restul pentru Informatică Feroviară și operatori privați.

Capacitatea cutiilor poștale este de 500 MB / 1 GB / 5 GB cu următoarele retenții:

- a) 512 MB pentru 50% din total cutii poștale pe companie. Retenție de 7 de zile la mesaje
- b) 1024 MB pentru 38% din total cutii poștale pe companie. Retenție de 7 de zile la mesaje
- c) 1024 MB pentru 7% din total cutii poștale de companie. Retenție de 30 de zile la mesaje.

- d) 5120 MB pentru 5% din total cutii poștale pe companie. Retenție de 7 de zile la mesaje
- Serviciul de mesagerie și conferință este implementat cu soluții independente pentru fiecare client major în parte. Informatică Feroviară administrează soluția implementată cu sistemul de video conferință și mesagerie instant Microsoft Skype for Business 2019 pentru CNCF „CFR” SA în cadrul proiectului **Coridor IV Secțiunea Curtici fr. - Arad - Km.614 (ALST3001)**. Ceilalți clienți își administrează propriile soluții.
 - Serviciul de control al accesului la Internet, componentă esențială a securității rețelei interne:
- a) Soluția de gateway de frontieră Checkpoint
- ✓ În decembrie 2024, a fost achiziționată o nouă soluție de gateway de frontieră Check Point Quantum Security Gateway compusă din două appliances-uri hardware cu software în release R82, configurate pentru a forma un cluster ElasticXL. Aceasta a fost implementată în prima parte a anului 2025 și combină capabilități multi-core, performanțe și tehnologii de rețea rapide pentru a asigura cel mai înalt nivel de securitate. Prin consolidarea mai multor tehnologii într-un singur dispozitiv de securitate a fost implementată o soluție avansată și integrată care îndeplinește cele mai stricte cerințe de securitate ale unei organizații. Soluția Checkpoint este instalată în modul L3 în rețeaua RENTRAD pentru a securiza următoarele tipuri de trafic:
 - Accesul la Internet al utilizatorilor (Application Control, URL Filtering, Anti-Virus, Anti-Bot, IPS)
 - Accesul din Internet al clienților la resursele expuse în Internet (ex. servere web, mail)
 - Traficul dintre rețeaua RENTRAD și rețelele partenerilor (VPN site-to-site)
 - Accesul utilizatorilor din exteriorul organizației la resurse interne Infofer (Remote Access)
 - Rapoarte ce oferă o imagine completă asupra modelelor de trafic și amenințărilor prezente în rețea.
 - ✓ Rolul de orchestrator este jucat de tehnologia de clustering ElasticXL dezvoltată de Check Point, introdusă în versiunea software R82, care simplifică operațiunile de securitate prin utilizarea unui Obiect Unic de Management (Single Management Object - SMO). Aceasta permite sincronizarea automată a configurațiilor și a pachetelor software între toți membrii clusterului, oferind o experiență îmbunătățită pentru administratori și performanțe superioare comparativ cu vechea tehnologie ClusterXL. Dacă unul din nodurile Check Point din cluster devine indisponibil, traficul va comuta către celălalt nod funcțional din cluster, asigurând un grad înalt de disponibilitate (High Availability), într-un mod transparent pentru utilizatori.
 - ✓ În decursul anului 2025 pe lângă activitățile de administrare și menținere în exploatare a serviciilor enumerate mai sus s-au realizat:

- ✓ Au fost obținute continuarea certificărilor pentru managementul calității (ISO9001) și securității informației (ISO 27001:2018 acestuia la ISO 27001:2022 .)
- ✓ Achiziționare Echipament de climatizare pentru Data Center - livrare și executarea lucrărilor de montaj și punere în funcțiune în prima parte a anului 2026.
- ✓ Achiziționare Sistem de rețea-cluster de servere pentru virtualizare și punere în funcțiune în prima parte a anului 2026.
- ✓ Achiziționare Creștere capacitate hardware servere regionale și arhitectură izolată DMZ. Switch-urile au fost implementate în prima parte anului 2026
- ✓ Achiziționare Echipamente specializate pentru stații de lucru fixe tip PC.
- ✓ Instalare și configurare sisteme pentru migrare soluție xSell
- ✓ Referat de prezentare în CTE și caiet de sarcini pentru achiziționare Echipamente active de rețea

b) Soluția de gateway de aplicații Citrix Netscaler

- ✓ Soluția Citrix Netscaler a fost implementată în anul 2017, este o soluție de tipul Application Delivery Controller care sporește securitatea serviciilor prezentate clienților, realizează balansarea serviciilor L4-L7, mărește disponibilitatea serviciilor, permite scalarea capacității și folosirea mai eficientă a resurselor existente.
- ✓ Produsul este de tipul software appliance și rulează pe o pereche de servere dedicate achiziționate în anul 2019.
- ✓ Citrix Netscaler VPX Enterprise Edition este o platformă virtuală care oferă toate capacitățile familiei de echipamente Netscaler asigurând facilități avansate cum ar fi:
 - Disponibilitatea aplicațiilor - balansare la nivel OSI L4 și content switching la nivel OSI L7, posibilitatea segregării traficului prin crearea de Traffic domains, Protocoale de rutare dinamică, support IPv6, Global Server Load Balancing.
 - Accelerarea aplicațiilor - optimizare TCP la nivel client, optimizare TCP la nivel server, AppCompress pentru HTML, XML, plain text, CSS și documente Microsoft Office
 - Securitatea aplicațiilor - protecție DoS la nivel L4, protecție DoS la nivel L7, L7 rewrite, L7 responder, gateway SSL VPN
 - Management simplificat - configurare de tip CLI, interfață de configurare Web în format HTML 5, ghiduri de configurare asistată
- De la punerea în funcțiune soluția de gateway de aplicații a fost acoperită de servicii de suport și mentenanță furnizate de producător pe bază de abonament anual și servicii de suport pe bază de SLA pentru intervenții în cazuri de avarii majore (întreruperea serviciului).

- Administrarea infrastructurii de prelucrare compusă din servere și sisteme de stocare aflate atât în proprietatea clienților cât și a Informatică Feroviară SA:
 - a. Platforma achiziționată de către CNCF „CFR” SA în anul 2008 prin IBRD4757-RO-CFR G-2 și IBRD4757-RO-CFR G-3 compusă din servere IBM RISC, servere cu arhitectură x86 și un sistem de stocare a datelor. Această platformă găzduiește cea mai mare parte a aplicațiilor de business cu specific feroviar din sistemul IRIS și a serviciilor de infrastructură IT.
 - b. Platforma achiziționată prin proiectul **Coridor IV Secțiunea Curtici fr. - Arad - Km.614 (ALST3001)** destinată extinderii sistemului IRIS în vederea interconectării cu sistemele feroviare din Europa. Soluția aflată în exploatare este compusă din servere RISC, o soluție de virtualizare în cluster cu servere cu arhitectură x86 și o soluție de stocare cu disponibilitate ridicată.
 - c. Diferite platforme de prelucrare aflate în proprietatea operatorilor de stat de transport de călători și marfă.
 - d. Platforma centrala xSell aflată în proprietatea operatorului SNTFC CFR Călători SA și care susține nucleul sistemului de ticheting xSell.
Începând cu luna noiembrie 2024, a început un proces de actualizare hardware și software care are ca principal scop reînnoirea întregii arhitecturi și alinierea acesteia la prevederile legale curente în domeniul securității cibernetice (NIS 2).
 - e. Două soluții de virtualizare cu disponibilitate ridicată proprietate a Informatică Feroviară SA implementate prin clustere consolidate în jurul unor sisteme de stocare de tip enterprise și pe care rulează servicii de infrastructură și aplicații de business ale clienților.
 - f. Arhitectura ARF -
 - g. Arhitectura de DMZ care implementează componente front-end pentru aplicațiile feroviare și serviciile cu vizibilitate din Internet.

Exceptând câteva aplicații sau servicii care impun utilizarea de servere dedicate, toate celelalte sisteme implementează soluții virtualizate, în cea mai mare parte cu disponibilitate ridicată implementate prin soluții de tip cluster consolidate în jurul unor echipamente de stocare din clasa Enterprise sau prin arhitecturi NLB.

Reconfigurarea zonei de DMZ: S-au efectuat modificări și optimizări în această zonă critică, pentru a îmbunătății securitatea și gestionarea traficului de date prin achiziția de switch-urilor de ultimă generație.

- Informatică Feroviară oferă servicii de „infrastructura as a service” pentru CNCF „CFR” SA dedicate aplicației e-Fin. Datele curente sunt menținute pe o arhitectură de stocare dedicată Dell EMC. Soluția de stocare este completată cu o soluție de backup care asigură securizarea și conservarea

datelor pe două medii (harddisk și bandă magnetică). Capacitatea totală pentru care se oferă servicii de stocare și de backup este de 2,9 TB.

- Servicii de monitorizare a aplicațiilor atât pentru cele dezvoltate de Informatică Feroviară, cât și pentru cele achiziționate de la producători externi.
- Servicii de monitorizare a serviciilor și a infrastructurii IT proprii sau ale clienților.
- Servicii de suport tehnic realizate de echipa tehnică de suport și de specialiști pe baza solicitărilor venite prin serviciu de HelpDesk „Informatică Feroviară”
- Serviciile de securitate IT sunt implementate folosind componente multiple, aplicate prin politici automate și în situații excepționale manuale, prin care se asigură protecția multinivel împotriva virușilor și a elementelor de tip malware. Se asigură actualizarea produselor software de bază utilizate și controlul accesului la resurse.
- De asemenea este asigurată o soluție de protecție antivirus de tip corporate cu clienți pe fiecare stație de lucru cu suport de la producător pentru update-uri de produs și listele de semnături, cu renew anual.

Aceste servicii sunt prestate pentru cca 14.000 de utilizatori, în jur de 1.000 de servere fizice și virtuale, o platformă de virtualizare de peste 200 de servere și aproximativ 10.500 de stații conectate la rețea.

În cursul anului 2025 pe lângă activitățile de administrare și menținere în exploatare a serviciilor enumerate mai sus s-au realizat:

- S-a stabilizat soluția de frontieră spre Internet prin aplicarea ultimelor update-uri pe sistemele CheckPoint și Citrix NetScaler și s-au prelungit serviciile de suport pentru Citrix NetScaler.
- Departamentul infrastructură IT s-a implicat în procesul de înnoire tehnologică a dotărilor destinate utilizatorilor din Informatică Feroviară.
- A fost achiziționat un pachet software pentru gestionarea, raportarea și monitorizarea resurselor existente în forestul de resurse și foresturile principalilor clienți.
- Reînnoire servicii de suport pentru soluția de tip EDR de la Bitdefender necesară pentru protecția utilizatorilor și a serverelor. Aceasta monitorizează în permanență rețeaua la nivel de endpoint pentru a descoperi activități suspecte, oferind în același timp instrumentele necesare pentru apărare împotriva atacurilor cibernetice și care permit acțiuni automate de intervenție rapidă pentru îndepărtarea riscurilor. Scopul soluției este protejarea de amenințări de securitate cibernetică la nivelul stațiilor de lucru, a serverelor și a fluxului de poștă electronică. Soluția asigură monitorizare comportamentală, a proceselor sistemului de operare, acțiunilor utilizatorilor și a traficului de rețea pentru identificarea atacurilor multi-vector sofisticate de tip ransomware sau

APT, protejarea fluxului de poștă electronică trebuie să se asigure multinivel, atât pe serverele de poștă electronică cât și pe terminale inspectarea fișierelor, a metadatelor și a conținutului.

Soluția este formată din următoarele componente:

- A. Soluție de protecție anti-malware la nivel de stații de lucru și servere
- B. Soluție de detecție și răspuns la nivel de stații de lucru și servere (EDR)
- C. Soluție de protecție anti-malware, anti-phishing și anti-spam pentru serverele de e-mail.
- S-au efectuat audituri de recertificare pentru sistemul de management al calității (ISO9001) și securității informației (ISO 27001) și s-a obținut prelungirea pentru 3 ani a celor două certificate de acreditare SRAC.
- Au fost înlocuite echipamentele de calcul depășite tehnologic ale utilizatorilor Infofer cu echipamente de calcul noi.
- A fost înlocuit un sistem de climatizare defect în DataCenter-ul Central.
- Au fost înlocuite baterii UPS pentru UPS-urile utilizatorilor din sediul central.
- S-a continuat procesul de gestionare a proiectelor date în exploatare pornind de la lista serviciilor comerciale prin definirea unei structuri de bibliotecă și a formularelor. Acțiunea urmează să fie continuată și în anul 2026.

Pentru anul 2026 se propune:

- Instalarea și integrarea în arhitectura centrală din centrul de date a sistemului de rețea-cluster de servere pentru virtualizare astfel încât să putem migra serverele de servicii oferite clienților pe ultima tehnologie și să putem pregăti migrarea și reingineria aplicațiilor IRIS.
- Continuarea procesului actualizare software a sistemelor cheie pentru asigurarea securității cibernetice (gateway de aplicații Citrix NetScaler) prin instalarea ultimelor versiuni stabile.
- Achiziționarea unei noi soluții de firewall pentru Data Center (Cisco)
- Continuarea implementării proiectului de xSell împreună cu beneficiarul ”SNTFC CFR Calatori”
- Obținerea vizei anuale pentru standardurile ISO 27001/2013 la ISO 27001/2022.
- Continuarea procesului de achiziție produse software pentru asigurarea conformității utilizării acestora, a compatibilității cu noile platforme și a înnoirii tehnologice pentru produsele ieșite din suport.
- Implementarea unei arhitecturi de securitate cu soluții procedurale și tehnologice care să permită alinierea la cerințele directivei NIS2 (Legea 362/2018 privind asigurarea unui nivel comun ridicat de securitate a rețelelor și sistemelor informatice și O.U.G. 155-31.12.2024) și trecerea unui audit de securitate cibernetică.
- Continuarea înlocuirii unui procent cât mai mare a routerelor WAN din cadrul rețelei RENTRAD.

- Securizarea accesului la aplicații și baze de date din interiorul rețelei - prin Implementarea unui WAF (Web Application Firewall) necesar pentru protecția serviciilor web publice, această necesitate apărând odată cu contextul geopolitic actual din regiune, cât și alinierea la noul standard NIS2.
- Achiziționarea unei soluții de tip XDR, necesara pentru alinierea la noul standard NIS2 , adăugarea de senzori de rețea și AD pentru monitorizare activă.
- Implementarea unei soluții centralizate de management al rețelei (Network Management System).
- Evaluarea primară - soluție SIEM pentru arhitecturile centrale ale serviciilor esențiale
- Evaluăm în continuare soluțiile DDOS eficiente la cost, inclusiv o opțiune opensource (necesită hardware specializat).

1.6.4 SERVICII DE ACCES LA REȚEAUA PRIVATĂ A DOMENIULUI FEROVIAR DIN ROMÂNIA („RENTRAD”)

Rețeaua privată de transmisii de date a domeniului feroviar, proprietate a Informatică Feroviară SA, cuprinde următoarele zone principale: DATACENTER, User Aggregation, Internet Edge, DMZ &VPN și WAN Edge.

- Arhitectura actuală de rețea din zona Data Center (marcata cu o zona de culoare roșie pe schema) a fost modernizată în anul 2020 prin achiziția unei arhitecturi de tip SDN (Software Defined Network) de la CISCO, arhitectură promovată în ultimii ani de marii producători de echipamente de rețea. O astfel de arhitectură realizează separarea fizică dintre Control Plane (componenta „inteligentă“ a echipamentelor de rețea care determină modul în care trebuie să desfășoare traficul ținând cont de statusul componentelor de infrastructură și cerințele specifice aplicațiilor) și Data Plane (switch-urile și ruterele de rețea, dar și datele în sine, precum și procesul de transmitere a datelor către destinația corespunzătoare). Principalul avantaj al acestei abordări rezidă în faptul că astfel se asigură controlul centralizat al rețelei și corelarea măsurilor luate pentru atingerea nivelului optim de performanță, fără a mai fi nevoie ca fiecare echipament în sine să fie configurat manual și scăzând riscul de apariție al erorilor umane. În această arhitectură accentul se pune pe aplicații nu pe rețea sau servere. Soluția SDN folosește arhitectura spine-leaf, iar avantajele oferite de această arhitectură sunt multiple. Aceasta arhitectură presupune ca toate leaf-urile să fie conectate în toate spine-urile existente. Nu există conectivitate directă între leaf-uri sau între spine-uri. Calea de acces este întotdeauna „leaf-spine-leaf”.

Soluția are trei mari componente:

1. Clusterul de controller
2. Spine Switch -2 buc.

3. Leaf Switch - 6 buc.

Noua arhitectură asigură:

- controlul centralizat al rețelei și corelarea măsurilor luate pentru atingerea nivelului optim de performanță și de securitate
- viteze de transport de date superioare prin posibilitatea de utilizarea a unor conexiuni de 25/40/100 Gbps
- reducerea timpului de operare prin simplificarea activității, automatizarea unor task-uri și utilizarea unei console unice, care integrează toate informațiile
- reducerea timpului de diagnosticare și remediere a problemelor
- simplificarea proceselor de segmentare a rețelelor
- crearea unei baze solide pentru dezvoltări ulterioare; soluția este scalabilă și se poate dezvolta în funcție de cerințele ce vor apare pentru DataCenter, cu posibilitatea de integrare a proiectelor noi ale clienților (de exemplu noua arhitectură centrală xSell).

Agregarea datelor de la serverele din DataCenter este făcută prin intermediul a două echipamente Cisco conectate într-o arhitectură redundantă. Acestea realizează concentrarea datelor de la switch-urile din DataCenter pe legături de 10 Gbps.

Soluția de VSS (Virtual Switching System) a fost înlocuită cu două switch-uri L3 conectate într-o arhitectură redundantă echipate cu modulele care permit interconectarea la viteze de transmisie de 25/40/100 Gbps.

În anul 2018 a fost implementată o soluție de firewall pentru DataCenter pentru înlocuirea arhitecturii Cisco FWSM care era depășită din punct de vedere tehnic și care era ieșită din suport. Această arhitectură aduce performanțe crescute și noi funcționalități în vederea asigurării securității serverelor din zona DATACENTER. Au fost instalate două echipamente Cisco Firepower 4110 Security Appliance și un server de administrare Cisco Firepower Management Center (virtual appliance). Echipamentele Cisco Firepower 4110 au instalate modulele de securitate Cisco Firepower Threat Defense, având funcționalități de tip NGFW și putând fi capabile să facă inspecții până la nivel 7 OSI, inclusiv analiză malware.

Toate echipamentele de comunicații din această zonă le-am prins anul acesta într-un contract de suport și subscripție la producătorul CISCO pentru următorii 3 ani.

- Zona „User Aggregation” este formată din core-ul zonei metropolitane din central și Ministerul Transporturilor cât și din zonele LAN-urilor locale din cadrul site-urilor regionale. Este formată în principal din echipamente Cisco, configurate pe cât posibil într-o arhitectură redundantă. În decursul anului 2020 au fost înlocuite o parte din switch-urile în care sunt conectați utilizatorii, și

au fost achiziționate switch-uri pentru înlocuirea celor vechi cu echipamente mai noi și mai performante.

Pentru rețeaua de date RENTRAD din Palatul CFR s-a asigurat administrarea și mentenanța echipamentelor de rețea.

În clădirea Palat CFR își desfășoară activitatea, pe lângă angajații Ministerului Transporturilor, structurile de conducere a clienților noștri mari, departamentele centrale ale acestora. Pentru desfășurarea în bune condiții a activității, aceștia au o nevoie reală de viteză de acces a rețelei interne cât și a rețelei Internet, orice nefuncționare având un impact major asupra business-ului și a imaginii clientului, implicit și a Informatică Feroviară.

Informatică Feroviară are în administrare 30 de switch-uri cu 48 de porturi Gigabit Ethernet, cu uplink-uri de 10Gbps și cu posibilitatea de conectare în stack. Noua transmisie RENTRAD asigură beneficii suplimentare de securitate și automatizare precum și capacitate crescută de conectări posibile.

Continuă modernizarea infrastructurii centrale de rețea metropolitane din agențiile regionale cu creșterea capacității la viteza de 10 Gbps pe inel.

- Soluția de conectare remote prin VPN pentru administrare de la distanță, bazată pe OpenVPN & CISCO-AnyConnect este operațională cu posibilități de extindere.
- Zona „WAN Edge” cuprinde toate echipamentele din central și din agențiile de informatică regionale care asigură agregarea traficului WAN regional, cât și legăturile inter-regionale și cu centralul. Pentru asigurarea unei disponibilități crescute, în fiecare agenție informatică există două routere de WAN, fiecare conectat la câte un provider de transmisii de date prin VPN MPLS. Aceste routere fac și agregarea site-urilor regionale conectate prin legături ethernet cu criptarea datelor cu echipamente routere Huawei.

Între anii 2019 - 2023 Informatică Feroviară a implementat un proiect de modernizare a rețelei RENTRAD cu scopul de creștere a performanțelor, mărirea securității datelor și scăderea costurilor asociate transmisiilor de date. Aceste proiecte s-au derulat din fonduri proprii și a avut ca scop elaborarea unei arhitecturi pe tehnologie Ethernet, cu criptarea traficului de date între locații, în vederea asigurării unui nivel comun ridicat de securitate a rețelelor și sistemelor informatice, conform Legii nr. 362/2018 (NIS1) și OUG 155/2024 (NIS2)

Ținând seama de strategia de dezvoltare a Informatică Feroviară S.A., de cerințele clienților săi privind creșterea performanțelor serviciilor de rețea, au fost modernizate un număr de peste 370 de locații din întreaga țară, care cuprind Coridorul IV și liniile de cale ferată principale.

Ne propunem să continuăm procesul de modernizare și cu restul de stații în anii următori ținând cont de capacitatea de implementare a Informatică Feroviară SA și în corelație și sincronizat cu

posibilitățile tehnice și financiare a Telecomunicații CFR în vederea utilizării cât mai eficiente a suportului de fibră optică proprietate a CNCF CFR-SA.

Activități desfășurate în 2025

Au fost realizate investiții semnificative pentru modernizarea infrastructurii de rețea, având ca obiectiv principal îmbunătățirea performanței, fiabilității și securității sistemului informatic. Printre acțiunile principale întreprinse s-au numărat:

Înlocuirea echipamentelor depășite: Au fost achiziționate switch-uri noi pentru a înlocui cele vechi din diverse locații din țară, asigurând astfel o infrastructură mai stabilă și performantă. De asemenea, aceste echipamente au fost utilizate și pentru conectarea unor site-uri (locații) noi, contribuind la extinderea și optimizarea rețelei existente.

Modernizarea inelelor regionale: Achiziția de switch-uri dedicate a permis îmbunătățirea conectivității între regiunile țării, sporind eficiența și capacitatea rețelei naționale.

Extinderea capacității în zona de DMZ: Pentru a face față cerințelor crescute de securitate și trafic de date, s-au achiziționat și implementat switch-uri suplimentare în zona de DMZ.

Crearea unui mediu izolat prin echipamente specializate: În vederea sporirii securității și controlului asupra anumitor segmente ale infrastructurii, au fost achiziționate și integrate echipamente dedicate pentru un mediu izolat, protejat împotriva amenințărilor externe și interne.

Obiective pentru anul 2026

În 2026, strategia de dezvoltare a infrastructurii IT va continua, având ca principale direcții de acțiune:

Instalarea și configurarea de routere noi la nivel național: Se vor implementa routerele achiziționate în ultimul trimestru al anului 2025, pentru a înlocui echipamentele vechi, asigurând astfel o rețea mai performantă și mai sigură.

Îmbunătățirea site-urilor regionale: În funcție de posibilitățile financiare prevăzute în bugetul pe 2026, se vor derula proiecte de modernizare a infrastructurii din site-urile regionale, vizând creșterea eficienței și fiabilității acestora.

Înlocuirea routerelor din backbone-ul rețelei RENTRAD: Deoarece aceste echipamente au ajuns în ultimii ani de suport oferit de producător, se va derula un proces de înlocuire cu modele noi, capabile să asigure continuitatea și performanța optimă a rețelei.

Prin implementarea acestor măsuri, ne propunem să creștem reziliența și eficiența infrastructurii de rețea, oferind un suport tehnologic adecvat pentru activitățile operaționale și strategice ale organizației.

1.6.5 SERVICII DE SUPORT TEHNIC ECHIPAMENTE ȘI SOFTWARE

Acestea reprezintă servicii de administrare, gestiune tehnică și operațională a echipamentelor și sistemelor informatice care aparțin clienților și sunt predate către „Informatică Feroviară” S.A. în găzduire și administrare, precum și operații de administrare pentru stațiile de lucru ale utilizatorilor din companiile care au prevăzute în contract servicii de suport (CNCF „CFR” SA), inclusiv intervenții constând în refacerea conexiunii la rețea sau mutare echipament, instalare aplicații software de bază, salvări de date, refacere de calculator în caz de schimbare a echipamentului, devirusare gravă sau de deteriorare a sistemului de operare.

Sunt efectuate de asemenea intervenții hardware, constând în verificare, identificare defect și reparație, asigurate pe baza apelurilor la Help Desk „Informatică Feroviară” și a contractelor în derulare. - Ramane de actualitate

1.6.6 SERVICII DE TEHNOLOGIA INFORMAȚIILOR

- Consultanță și asistență tehnică pentru implementarea Specificațiilor Tehnice de Interoperabilitate (TAF - TSI) cu respectarea Planului Strategic European de Implementare (SEDP).
- Consultanță pentru dezvoltarea platformei hardware a clienților, pentru înlocuirea flotei de stații de lucru precum și sprijin în întocmirea specificațiilor tehnice aferente.
- Servicii de mentenanță hardware și software pentru echipamente pe baza contractelor încheiate.
- Servicii de consultanță de specialitate (completare chestionare IT; răspunsuri la petiții, formulare puncte de vedere către direcțiile/diviziile de specialitate din cadrul CFR, auditori, instituții publice, organe de control) pentru aplicațiile informatice ce fac obiectul contractelor încheiate
- Servicii de consultanță IT aferente lucrărilor de proiectare și execuție din cadrul unor proiecte comune precum și servicii de consultanță în management de proiect pentru administrarea portofoliului de aplicații informatice -Ramane de actualitate

1.6.7 ALTE SERVICII INFORMATICE DE REȚEA

În anul 2025, „Informatică Feroviară” S.A a furnizat servicii informatice pe bază de contracte pentru cele trei mari companii feroviare: CNCF „CFR” S.A., CFR Marfă S.A și CFR Călători S.A., pentru filialele acestora, precum și pentru ARF, AFER, SAAF, Operatori de Transport Feroviar de Marfă / Călători (OTF).

Aceste servicii includ:

- Administrare curentă aplicații și asistență tehnică permanentă prin Help Desk „Informatică Feroviară”; - Ramane de actualitate
- Publicarea Comunicatelor de presă pe site-ul www.cfr.ro, la cererea persoanelor desemnate, într-un termen mai scurt de o oră, conform procedurilor convenite cu CNCF „CFR” SA în cadrul contractului de servicii informatice.-Ramane de actualitate
- Raportarea ticketelor deschise de utilizatorii sistemelor, angajați ai CFR Călători S.A.

În cursul anului 2025 au fost preluate de către compartimentul Help Desk, la nivel central, un număr de 13384 sesizări, dintre care peste 20,8% au fost rezolvate direct de către personalul Help Desk.

Creșterea calității serviciilor oferite clienților prin îmbunătățirea suportului furnizat clienților de către serviciul HelpDesk se reflectă în indicatorul ”procent incidente rezolvate cu încadrare în SLA din total incidente înregistrate” în anul 2025, de peste 95%.

De asemenea au fost publicate comunicatele de presă pe site-ul www.cfr.ro, cu respectarea termenelor de publicare asumate. Au fost întocmite și transmise beneficiarilor (CFR Călători S.A. și CNCF „CFR” SA) rapoarte privind situația zilnică respectiv săptămânală a ticketelor deschise de utilizatori prin serviciul de HelpDesk.

În cursul anului 2025 au fost finalizate proiectele de investiții având ca obiectiv modernizarea RENTRAD. Prin înlocuirea echipamentelor de rețea vechi cu termene de viață și de suport tehnic depășite, cu echipamente performante de ultimă generație, s-a obținut aducerea rețelei la parametrii tehnici superiori. Astfel, calitatea serviciilor este îmbunătățită oferind și un potențial de extindere.

Agențiile de Informatică, prin personalul deținut, au participat efectiv la activitățile care concură pentru îndeplinirea obligațiilor contractuale față de beneficiari. Personalul angajat la nivelul Agențiilor, organizat în echipe de exploatare aplicații și echipe tehnice de intervenție au asigurat buna funcționare a aplicațiilor, efectuând activități de mentenanță software, administrare aplicații sau sisteme informatice, intervenții la incidente și depanare echipamente. La nivelul Agențiilor de Informatică s-a făcut promovarea serviciilor în scopul creșterii volumului de prestații oferite clienților. Ca rezultat s-au realizat unele implementări de aplicații noi.

1.7 RESURSE UMANE

1.7.1 CONTRACTUL COLECTIV DE MUNCĂ

Contractul Colectiv de Muncă 2025-2026 al societății „Informatică Feroviară” S.A., negociat cu reprezentanții organizației sindicale reprezentative a „Informatică Feroviară”-S.A., a fost înregistrat

la ITM București cu nr.387/03.11.2025 și a devenit aplicabil de la data înregistrării, respectiv 03.11.2025.

Singurele modificări față de *Contractul Colectiv de Muncă 2024-2025*, au fost cele referitoare la punerea în acord cu prevederile legislative în vigoare, respectiv:

- *Legea nr.296/2023 - privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, modificată prin OUG nr.4/2025 - pentru modificarea și completarea unor acte normative;*
- *OUG nr.156/2024 - privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, care modifică prevederile Ordonanței nr.112/1999 - privind călătoriile gratuite în interes de serviciu și în interes personal pe căile ferate române;*
- *Legea nr.141/2025 - privind unele măsuri fiscal-bugetare.*

În anul 2025, în conformitate cu prevederile CCM 2025-2026, s-a stabilit:

- acordarea următoarelor sume:
 - cu ocazia sărbătorilor de Paște, 300 lei pentru fiecare salariat;
 - cu ocazia sărbătorilor de Paște, 300 lei pentru fiecare dintre copiii minori ai salariaților (inclusiv cei care împlinesc 18 ani în anul 2025);
 - cu ocazia sărbătorilor de Crăciun, 300 lei pentru fiecare salariat;
 - cu ocazia sărbătorilor de Crăciun, 300 lei pentru fiecare dintre copiii minori ai salariaților (inclusiv cei care împlinesc 18 ani în anul 2025).
- acordarea de ajutoare din fondul de 5% constituit conform art.168 din CCM, pentru:
 - naștere copii salariați;
 - înmormântare;
 - pentru boli grave și/sau incurabile ale salariaților sau ale membrilor de familie ai acestora (soț, soție, copii minori în întreținere);
 - contravaloarea dispozitivelor de corecție optică (ochelari de vedere/lentile de contact);
 - contravaloarea serviciilor turistice și/sau de tratament, inclusiv transportul, pe perioada concediului de odihnă al salariaților.

1.7.2 FLUCTUAȚIA DE PERSONAL

Numărul de personal existent la „Informatică Feroviară”-S.A. la data de **31.12.2024**, a fost de **221 angajați**.

La data de **31.12.2025** „Informatică Feroviară” S.A. avea un număr de **230 de angajați**.

În anul 2025, s-au înregistrat (*comparativ cu anul 2024*):

- **25 angajări (20 în 2024)**, din care:
 - 21 CIM perioadă nedeterminată (*16 în 2024*); din care 2 angajați vor începe activitatea cu luna ianuarie 2026
 - 4 CIM perioadă determinată (*4 în 2024*).
- **16 încetări de CIM (18 în 2024)**, din care:
 - 8 pensionări la limită de vârstă (*5 în 2024*);
 - 2 încetare de CIM cu acordul părților (*7 în 2024*);
 - 1 concediere;
 - 5 încetări de CIM perioadă determinată (*1 în 2024*).

1.7.3 DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR PROFESIONALE

Pentru dezvoltarea competențelor profesionale, angajații societății „Informatică Feroviară” S.A. au participat la cursuri cu desfășurare online (pe platforma de învățare și predare UDEMY), așa cum reiese din centralizarea tuturor datelor la finalul anului 2025:

- cursuri online efectuate pe platforma de învățare și predare UDEMY:
 - 82 angajați;
 - 125 cursuri.

de exemplu:

- ✓ .NET MAUI Mobile App Development
- ✓ 15 Days of SQL: The Complete SQL Masterclass 2025
- ✓ 1Z0-071 Oracle SQL Developer: Certified Associate (Database)
- ✓ Active Directory & Group Policy Lab
- ✓ Active Directory: Advanced AD DS infrastructure management
- ✓ API and Web Service Introduction
- ✓ Artificial Intelligence Risk and Cyber Security Course 2025
- ✓ Blazor Deep Dive - From Beginner to Advanced in .NET 8
- ✓ C# Developers: Double Your Coding Speed with Visual Studio
- ✓ ChatGPT & Prompt Engineering
- ✓ ChatGPT Complete Course - Prompt Engineering for ChatGPT
- ✓ Check Point CCSA

- ✓ CISCO - TCP/IP & OSI Network Architecture Models
- ✓ Cisco CCNA 200-301 - The Complete Guide to Getting Certified
- ✓ CISCO CCNA Lab Options
- ✓ Communication Skills: Become Clear, Concise, Confident
- ✓ Complet VMWare vSphere ESXi and vCenter Administration
- ✓ Complete Introduction to Cybersecurity 2025
- ✓ Copilot Essentials in Microsoft Office
- ✓ Cyber Security: Beginner's Training Guide to Online Safety!
- ✓ Data Warehouse - The Ultimate Guide
- ✓ Docker for the Absolute Beginner - Hands On - DevOps
- ✓ Financial Literacy& Investing 101
- ✓ Git & GitHub - The Practical Guide
- ✓ IP Addressing and Subnetting - Hands-on Learning Approach
- ✓ IPSEC VPN Tunnel on MikroTik
- ✓ ISO 27001 Cybersecurity manager guidelines
- ✓ IT Help Desk Professional
- ✓ IT Support Technical Skills Helpdesk
- ✓ IT System Engineer & Cloud System Administration
- ✓ JavaScript Basics for Beginners
- ✓ Learn .NET MAUI while creating a Contacts App in .NET 7
- ✓ Learn C# Full Stack Development with Angular and ASP.NET
- ✓ Learn SQL For Oracle Databases - Using Toad From Scratch
- ✓ Linux Mastery: Master the Linux Command Line
- ✓ Managerial Accounting (Advanced): Cours 4 of 5
- ✓ Master Blazor: Build Inventory Management System in .NET 8
- ✓ Mastering Collaboration: Work together for the best results
- ✓ Mastering VPNs on Cisco IOS Bootcamp: Beginner to Advanced
- ✓ Mastering Windows Server Troubleshooting via Process Monitor
- ✓ Microsoft 365 Cloud Security Administration - Hands On
- ✓ Most Complete Teaching of DMVPN by Arash Deljoo
- ✓ Node.js: The Complete Guide to Build RESTful APIs (2018)
- ✓ Oracle Database Administration for Junior DBA
- ✓ Oracle Database Administration Workshop (12c and Higher)
- ✓ Oracle DBA 19C -Learn Real Time Scenarios
- ✓ Oracle SQL : Mastering Oracle SQL Performance Tuning
- ✓ Oracle SQL Developer: Mastering its Features + Tips & Tricks
- ✓ Personal Finance Masterclass - Easy Guide to Better Finances
- ✓ PL/SQL by Example - Beginner to Advanced PL/SQL
- ✓ PowerShell for Sysadmins: Getting Started (v7+)
- ✓ PowerShell Security
- ✓ QGIS for Beginners #1: QGIS Orientation. +Free eBooks
- ✓ Quality of Service
- ✓ React Front To Back
- ✓ Requirements Engineering: Software Engineering

- ✓ Risk Management for Cybersecurity and IT Managers
- ✓ Subnetting - Become a Subnet Master
- ✓ The Advanced SQL Server Masterclass For Data Analysis
- ✓ The Complete Networking Fundamentals Course. Your CCNA start
- ✓ The Complete Oracle SQL Certification Course
- ✓ The World of Computer Networking. Your CCNA start here
- ✓ Ubuntu Linux Server Basics
- ✓ Unit Testing for C# Developers
- ✓ VB . NET with VS 2017 and Windows Forms
- ✓ Website Hacking / Penetration Testing
- ✓ WSUS Training for Beginners - Windows Updates&Patching
- ✓ Zabbix Application and Network Monitoring
- de specialitate:
 - 17 angajați;
 - 68 cursuri;
- de exemplu:
 - ✓ Achiziții publice - SICAP
 - ✓ Audit intern - managementul riscurilor și governanța corporativă
 - ✓ Control financiar preventiv
 - ✓ Curs GDPR/DPO
 - ✓ Curs PR - Relații publice și comunicare
 - ✓ DotNetDays - NET, Cloud & Software arhitecture
 - ✓ Engleză
 - ✓ Inginer de sistem de securitate
 - ✓ Inspector SSM
 - ✓ Leadership adaptiv, management strategic și comunicare eficientă în organizații moderne
 - ✓ Legislație, Codul muncii, Salarizare și Reges
 - ✓ Management de proiect
 - ✓ Net Maui
 - ✓ Network Admin
 - ✓ Noul Revisal - Migrare date în noul sistem, operare, noutăți legislative
 - ✓ Oracle Application Express: Developing Web Application
 - ✓ Workshop BVC 2025 și politica salarială pentru operatorii economici cu capital integral sau majoritar de stat

1.7.4 ASPECTE SOCIALE

Soluționarea problemelor cu caracter social din cadrul companiei se realizează prin menținerea unui dialog constant Sindicat-Administrație. Conform CCM 2025-2026 la nivelul „Informatică Feroviară”-S.A s-a constituit un fond de maxim 5% aplicat asupra fondului de salarii realizat anual. Pentru anul 2025, conform BVC aprobat conform Ordin Comun 1328/1522/1825/2025 MF,MTI,MMSS publicat în MO nr. 877 din 25 septembrie 2025 limita maximă care se poate acorda pentru cheltuieli sociale a fost

de 779.223 lei. Din acest fond s-a acordat, în conformitate cu prevederile Codului Fiscal, CCM 2025-2026 și în limita Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat, cu prioritate:

Conform art.168 (1) din CCM 2025-2026:

„La nivelul „Informatică Feroviară” S.A se constituie un fond de maxim 5% aplicat asupra fondului de salarii realizat anual. Din acest fond se vor acorda, în conformitate cu prevederile Codului Fiscal și în limita Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat, cu prioritate:

- ajutoarele de înmormântare,
- ajutoarele pentru bolile grave și incurabile, conform Anexei 8 (atestate prin documente medicale și însoțite de facturi/bonuri fiscale pentru tratamentele/investigațiile medicale aferente bolii pentru decontarea acestora) ale salariaților sau ale membrilor de familie ai acestora (soț, soție, copii minori în întreținere); se vor deconta în valoare de până la 6.100 lei, pe baza documentelor justificative menționate mai sus,
- ajutoarele pentru dispozitive medicale,
- ajutoarele pentru naștere,
- ajutoarele pentru pierderi produse în gospodăriile proprii ca urmare a calamităților naturale,
- cadouri în bani sau în natură, inclusiv tichete cadou, oferite salariaților, cât și cele oferite pentru copiii minori ai acestora,
- contravaloarea serviciilor turistice și/sau de tratament, inclusiv transportul pe perioada concediului atunci când transportul este inclus în pachetul de servicii turistice, acordate de angajator pentru salariații proprii și membrii lor de familie,
- ajutor la prima căsătorie în „Informatică Feroviară” S.A.

Cadourile, inclusiv tichetele cadou, oferite de angajator salariaților, cât și cele oferite în beneficiul copiilor minori ai acestora, cu ocazia Paștelui, zilei de 1 iunie, Crăciunului și a sărbătorilor similare ale altor culte religioase, precum și cadourile, inclusiv tichetele cadou, oferite salariatelor cu ocazia zilei de 8 martie sunt neimpozabile, în măsura în care valoarea acestora pentru fiecare persoană în parte, cu fiecare ocazie din cele de mai sus, nu depășește 300 lei.

(2) În categoria dispozitive medicale, datorită specificului activității, ”Informatică Feroviară”-S.A. va deconta un ajutor material reprezentând contravaloarea pentru dispozitive de corecție optică (ochelari de vedere, lentile de contact), dar nu mai mult de 800 lei, cel mult o dată pe an, pe baza facturii, dovada plății și a prescripției medicale.

(3) Contravaloarea biletelor pentru servicii/pachete turistice și/sau de tratament, familist sau individual, se va deconta doar în limita fondului de 5% rămas după decontarea tuturor celorlalte ajutoare prevăzute la alin.(1), nu mai mult de 2.000 lei, în baza facturii, emise pe numele salariatului,

însoțită de dovada plății. Se decontează integral pentru o singură perioadă de concediu de care salariatul beneficiază într-un an calendaristic. Dacă la data de 31 decembrie a anului în curs suma rămasă din fondul de 5% nu acoperă valoarea tuturor cererilor pentru servicii turistice și/sau tratament înregistrate în cursul anului această sumă se va împărți în mod egal între solicitanți.

În cazul salariaților soț-soție, ambii angajați la ”Informatică Feroviară” S.A. aceștia vor beneficia de această decontare simultan (nu mai mult de 4.000 lei).”

În categoria dispozitive medicale, datorită specificului activității, ”Informatică Feroviară”-S.A. a decontat un ajutor material reprezentând contravaloarea pentru dispozitive de corecție optică (ochelari de vedere, lentile de contact), dar nu mai mult de 800 lei, cel mult o dată pe an, pe baza facturii, dovada plății și a prescripției medicale.

Contravaloarea biletelor pentru servicii/pachete turistice și/sau de tratament, familist sau individual, s-au încadrat în limita fondului de 5% rămas după decontarea tuturor celorlalte ajutoare prevăzute la alin.(1), în limita de 2.000 lei, în baza facturii, emise pe numele salariatului, însoțită de dovada plății. S-a decontat integral pentru o singură perioadă de concediu de care salariatul a beneficiat într-un an calendaristic.

În cazul salariaților soț-soție, ambii angajați la ”Informatică Feroviară”-S.A. aceștia au beneficiat de această decontare simultan (nu mai mult de 4.000 lei).

Pentru decontarea acestor cheltuieli salariații proprii au prezentat o solicitare de decontare a sumelor cheltuite/plătite (cerere scrisă cu viza organizației de sindicat pentru membrii de sindicat ai acesteia) însoțită de:

- o facturi fiscale emise pe numele salariatului de agenții de turism, de hoteluri și pensiuni turistice și de unități/baze de tratament și întocmite în conformitate cu prevederile Legii nr. 227/2015 privind Codul Fiscal. În cazul în care factura este emisă de o persoană juridică din străinătate, aceasta se va depune însoțită de traducerea ei efectuată de o persoană autorizată (traducător autorizat).
- o documente care să ateste efectuarea plății facturii de către salariat sau soțul/soția acestuia (chitanță, bon fiscal, extras de cont bancar)
- o copie a cererii de concediu aprobată (perioada trebuie corelată cu datele din documentele justificative necesare decontării) potrivit reglementărilor interne.

La data de 31.12.2025 cheltuielile sociale efectuate de „Informatică Feroviară” S.A. din fondul de 5% din fondul de salarii pentru anul 2025, conform art.168, alin.(1) din CCM 2025-2026 au fost de 595.644,85 lei, reprezentând:

- Cheltuieli privind ajutoarele pentru boli grave și incurabile 18.922,00 lei
- Cheltuieli cu ajutoare pentru naștere 13.700,00 lei

• Cheltuieli cu ajutoare de înmormântare	60.800,00 lei
• Cadouri oferite angajaților cu ocazia Paștelui	67.800,00 lei
• Cadouri oferite angajaților cu ocazia Crăciunului	69.000,00 lei
• Cadouri oferite copiilor angajaților cu ocazia Paștelui și Crăciunului	48.600,00 lei
• Cheltuieli cu ajutoare la prima căsătorie	6.850,00 lei
• Cheltuieli privind ajutoarele pentru dispozitive medicale (ochelari)	57.748,00 lei
• Cheltuieli pentru servicii turistice și de tratament	252.224,85 lei
TOTAL	595.644,85 lei

Menționăm că în anul 2025 toate cererile salariaților au fost soluționate și decontate.

1.8 MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Informatică Feroviară S.A. a implementat Sistemul de Management al Calității încă din anul 2007, când a obținut primul Certificat al SMC, eliberat de Autoritatea Feroviară Română - Organismul de Certificare.

În anul 2013 organismul de certificare a fost schimbat, Informatică Feroviară S.A. obținând certificarea Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2008 din partea TUV Austria.

În anul 2016 organismul de certificare a fost din nou schimbat, certificarea Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2008 efectuându-se de către SRAC CERT.

În 2018 s-a efectuat tranziția la noul Standard de Calitate ISO 9001: 2015, iar în cursul anului 2019 s-a reînnoit certificatul de calitate pentru următorii trei ani cu condiția efectuării auditurilor anuale.

În anul 2020 s-a desfășurat primul dintre cele doua audituri de supraveghere, pentru obținerea vizei anuale pe Certificatul de acreditare SRAC. Acesta certifică faptul că INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A. are implementat și menține un sistem de management al calității conform cerințelor din standardul ISO 9001/2015.

În anul 2021 s-a desfășurat cel de al doilea audit de supraveghere, pentru obținerea vizei anuale pe Certificatul de acreditare SRAC.

În anul 2022 s-a efectuat auditul în vederea recertificării Sistemului de Management al Calității ISO 9001/2015, de către SRAC Cert.

În anul 2023 s-a desfășurat primul din cele 2 audituri de supraveghere și s-a obținut viza anuala pentru Certificatul de acreditare SRAC.

În anul 2024 s-a desfășurat al doilea audit de supraveghere și s-a obținut viza anuala pentru Certificatul de acreditare SRAC, cu valabilitate până în luna decembrie 2025.

În anul 2025 s-a efectuat auditul în vederea recertificării Sistemului de Management al Calității ISO 9001/2015 și s-a obținut un nou Certificat de acreditare cu valabilitate din anul 2025-2028.

În anul 2026 se va desfășura primul (din cele 2) audituri de supraveghere și se va obține viza anuală pentru Certificatul SRAC ISO 9001/2015.

2 ANALIZA EXECUȚIEI BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI AL ANULUI 2025

Bugetul de venituri și cheltuieli al societății „Informatică Feroviară” S.A. pentru anul 2025 a fost aprobat conform Ordin Comun 1328/1522/1825/2025 MF,MTI,MMSS și publicat în MO nr. 877 din 25 septembrie 2025. Pentru anul 2025 „Informatică Feroviară” S.A. a avut ca țintă, aprobată prin BVC, realizarea unui rezultat brut (profit) în valoare de 2.534.964 lei.

La data de 31.12.2025 rezultatul brut realizat a fost de 5.689.257 lei, din care:

- rezultat brut din activitatea de exploatare 2.742.106 lei
- rezultat brut din activitatea financiară 2.947.151 lei

Cifra de afaceri este de 50.647.491 lei.

Veniturile totale realizate sunt de 56.685.937 lei iar cheltuielile totale realizate sunt de 50.996.680 lei.

Din analiza execuției BVC pentru anul 2025 rezultă un profit brut de 5.689.257 lei, mai mic cu 18.020 lei decât profitul brut realizat în anul 2024.

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 s-a elaborat în corelare cu bugetul de venituri și cheltuieli realizat pe anul 2024, a fost supus controlului financiar de gestiune conform HG 1151/2012 și a fost prezentat spre consultare organizației sindicale a societății, conform art. 6 alin. 1 din Ordonanța nr. 26/2013 cu modificările și completările ulterioare.

La întocmirea acestuia au fost luate în considerare următoarele aspecte:

- situația economică și comportamentul comercial al principalilor clienți din sectorul public ce continuă să fie dificilă și alocarea de fonduri reduse serviciilor informatice de către operatorii de transport feroviar cu capital privat. La întocmirea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al anului 2024, „Informatică Feroviară” S.A. a ținut seama în primul rând de veniturile pe care le poate obține din serviciile prestate către clienții săi, dar și de riscul nerealizării acestora.
- încadrarea în prevederile art 8, alin. 1 din Ordonanța nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară și anume „până la aprobarea BVC pentru anul curent, operatorii economici pot efectua cheltuieli totale

lunar, în limita a 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin BVC ale anului precedent sau 1/12 din cheltuielile propuse în proiectul de buget aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor, respectiv Consiliul de Administrație al operatorului economic, după caz, în situația în care acestea sunt mai mici decât cele din anul precedent”.

Informațiile financiare prezentate în acest raport sunt preluate din situația financiară finală pentru perioada încheiată la 31 decembrie 2025, întocmită în conformitate cu Ordinul nr. 2036 din 23 decembrie 2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală, publicat în Monitorul Oficial Nr. 41 din 20 ianuarie 2026.

Situația indicatorilor economico-financiari realizați pentru anul 2025 este prezentată în Anexa 1.

2.1 ANALIZA REALIZĂRII VENITURILOR

Veniturile obținute de „Informatică Feroviară” S.A., sunt realizate exclusiv din surse proprii, venituri rezultate din încheierea de contracte de prestări servicii informatice cu operatori din domeniul de transport feroviar de marfă și călători interni și externi (Operatori de Transport Feroviar de Călători și Marfă cu capital majoritar de stat sau privat).

Analiza realizării veniturilor în structură, în cursul anului 2025, indică păstrarea în continuare a unui nivel ridicat de dependență a acestora de contractele de servicii informatice încheiate cu companiile din sistemul feroviar cu capital de stat.

Structura veniturilor la 31.12.2025 comparativ cu BVC aprobat se prezintă astfel:

-valori în lei-

Indicatori	BVC aprobat an 2025	Execuție BVC 2025	% realizat / aprobat
VENITURI TOTALE	60.606.062	56.685.937	93,53
1. Cifra de afaceri, din care :	55.329.776	50.647.491	91,54
- venituri din servicii prestate	54.421.552	49.528.200	91,01
2. Venituri din producția de imobilizări	2.787.156	2.937.701	105,40
3. Alte venituri din exploatare	37.090	134.445	362,48
VENITURI DIN EXPLOATARE	58.154.022	53.719.637	92.37

Indicatori	BVC aprobat an 2025	Execuție BVC 2025	% realizat / aprobat
1. Venituri din dobânzi	2.450.000	2.922.231	119,27
2. Venituri din diferențe de curs valutar	2.040	44.069	2.160,24
VENITURI FINANCIARE	2.452.040	2.966.300	120,97

Veniturile totale realizate sunt în procent de **93,53 %** față de BVC aprobat pentru anul 2025.

Veniturile realizate pe clienți, în anul 2025 se prezintă astfel:

-valori în lei-

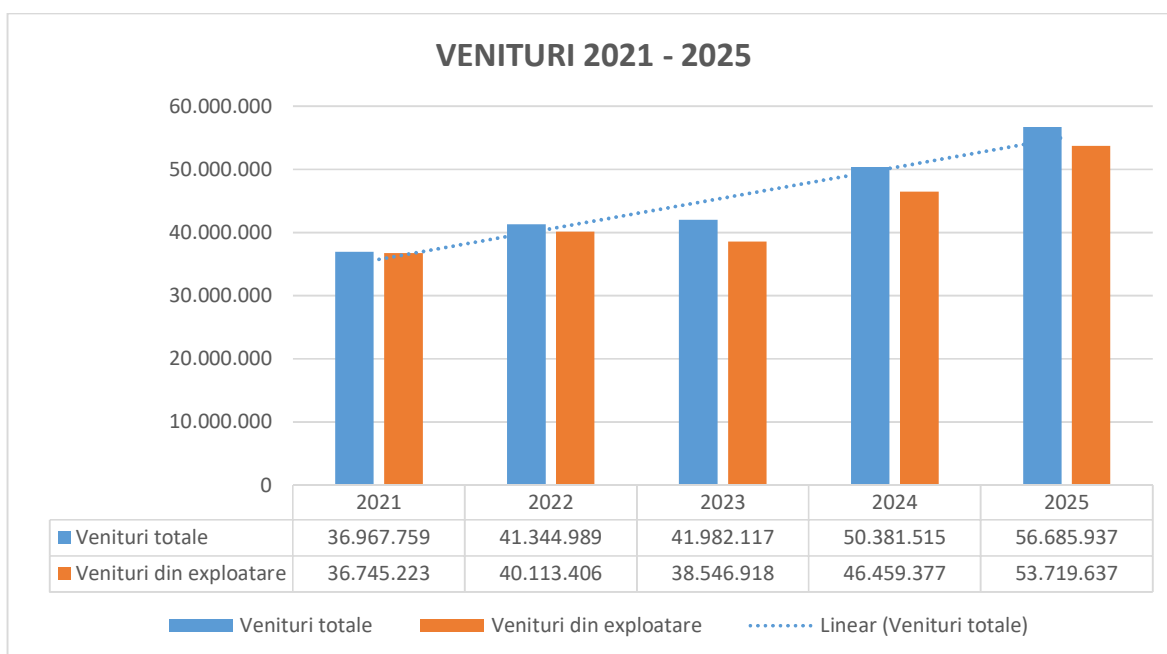
	Indicatori	2025
0	1	2
	Venituri din producția vândută total, din care:	50.647.491
	a) venituri din vânzarea produselor	0
	b) venituri din prestarea serviciilor total, din care:	49.528.200
1.	CFR S.A.	25.441.948
2.	CFR Marfă SA	3.770.418
3.	CFR Călători SA	15.898.271
4.	Filiale companii feroviare	418.044
5.	Alți clienți	1.811.565
6.	Operatori de transport feroviar	2.187.954
	c) venituri din redevențe și chirii	290.911
	d) alte venituri	828.380

Din analiza realizării veniturilor din *prestarea serviciilor*, se desprind următoarele:

- Veniturile din contracte cu CNCF „CFR” S.A. au avut o pondere de 51,37% din totalul veniturilor din prestarea serviciilor informatice.
- Veniturile din contractul cu „CFR Marfa” S.A. au avut o pondere de 7,61% din totalul veniturilor din prestarea serviciilor informatice.

- Veniturile din contractele cu „CFR Călători” S.A. au avut o pondere de 32,10% din totalul veniturilor din prestarea serviciilor informatice.
- Veniturile din contracte cu filiale ale companiilor menționate mai sus au înregistrat o pondere de 0,84% din totalul veniturilor din prestarea serviciilor informatice.
- Veniturile din contractele cu operatorii de transport feroviar privat au înregistrat o pondere de 4,42 din totalul veniturilor din prestarea serviciilor informatice.
- Veniturile din contractele încheiate cu alți clienți au înregistrat o pondere de 3,66% din totalul veniturilor din prestarea serviciilor informatice.

În anul 2025 au fost efectuate dezvoltări ale sistemelor informatice care constituie baza prestațiilor contractate prin activitățile proprii de cercetare-dezvoltare, în cadrul obiectului principal de activitate - dezvoltarea de software orientat către client dar și extinderea rețelei pentru a putea oferi aceste aplicații.



2.2 ANALIZA REALIZĂRII CHELTUIELILOR

Obiectivul prioritar al „Informatică Feroviară” S.A. pentru anul 2025 a fost creșterea veniturilor și menținerea cheltuielilor la nivelul planificat. Pentru atingerea acestui obiectiv au fost definite următoarele direcții de acțiune:

- maximizarea veniturilor din contractele existente
- menținerea cheltuielilor cu terții la același nivel cu anul precedent mai ales pe aria de infrastructură IT;
- vânzarea de produse și servicii în teritoriu, prin echipele Agențiilor de Informatică;
- monitorizarea strictă a cheltuielilor în vederea încadrării în limitele aprobate în BVC 2024.

Cheltuielile totale realizate pe anul 2025 sunt la o valoare de **50.996.680** lei, cu 12,18 % mai puțin față de suma aprobată și cu aproximativ 5,71 % mai puțin față de gradul de realizare a veniturilor.

-valori în lei-

Indicatori	BVC aprobat 2025	BVC realizat 2025	% realizat aprobat
CHELTUIELI TOTALE, din care:	58.071.103	50.996.680	87,82
1. Cheltuieli de exploatare total, din care:	58.040.643	50.977.531	87,83
A.Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	12.816.370	8.949.591	69,83
A1. Cheltuieli privind stocurile	5.085.205	3.899.860	76,69
A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți	1.067.390	534.445	50,07
A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	6.663.765	4.515.286	67,76
B.Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	495.753	386.667	78,00
C.Cheltuieli cu personalul, din care:	37.311.105	34.232.856	91,75
C0. Chelt. de natură salarială, din care (C1+C2)	33.517.431	30.544.280	91,13
C1. Chelt. cu salariile	30.907.222	28.482.178	92,15
C2. Bonusuri	2.610.209	2.062.102	79,00
C3. Alte chelt. cu personalul	37.420	16.235	43,39
C4. Chelt. aferente contractului de mandat	2.990.975	2.959.120	98,94

Indicatori	BVC aprobat 2025	BVC realizat 2025	% realizat aprobat
C5. Chelt. cu contribuțiile datorate de angajator	765.279	713.221	93,20
D. Alte cheltuieli de exploatare	7.417.415	7.408.417	99,88
2. Cheltuieli financiare	30.460	19.149	62,87

CHELTUIELI DE EXPLOATARE

A. Cheltuielile cu bunuri și servicii realizate la data de 31.12.2025 sunt în sumă de 8.949.591 lei și reprezintă un procent de 17,55 % din totalul cheltuielilor de exploatare realizate înregistrate la data de 31.12.2025. Aceste cheltuieli au fost realizate într-un procent de 69,83%, în mare parte din cauza aprobării BVC în data de 25.09.2025.

Atât cheltuielile privind stocurile realizate în procent de 76,69, cât și cheltuielile cu serviciile executate de terți au fost realizate sub nivelul aprobat din cauza aprobării cu întârziere a BVC.

Cheltuielile privind serviciile executate de terți, respectiv capitolul A2 din BVC, în valoare de 534.444,95 lei au fost realizate în procent de 50,07% față de nivelul aprobat.

Cheltuielile cu alte servicii executate de terți, respectiv capitolul A3 din BVC a avut o realizare de 67,76% din nivelul aprobat.

Menționăm că în cadrul subcapitolului A3 - Cheltuieli cu alte servicii executate de terți, apar și următoarele elemente de cheltuială a căror situație se prezintă astfel:

- „Alte cheltuieli cu servicii executate de terți” pct. i), valoarea cheltuielilor realizate la data de 31.12.2025 este de 1.634.908 lei. Valoarea aprobată în BVC pentru acest indicator a fost de 2.000.851 lei. Valoarea serviciilor achiziționate prevăzute la acest capitol se compune din următoarele elemente:

-valori în lei-

Indicator	Realizat la data de 31.12.2025
- cheltuieli de asigurare pază și protecție	268.502
- cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	1.167.445
- cheltuieli cu pregătirea profesională	188.370
- cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale	8.800

Indicator	Realizat la data de 31.12.2025
- cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	1.791
TOTAL	1.634.908

- „Alte cheltuieli” valoarea realizată la data de 31.12.2025 este de 2.523.425 lei și se compune din următoarele elemente:

-valori în lei-

Indicator	Realizat la data de 31.12.2025
- cheltuieli prestări servicii telecomunicații (S.C. Telecomunicații CFR S.A. - transmisii de date și circuite)	1.290.130
- cheltuieli prestări servicii transmisii de date - RDS	73.191
- servicii internet	105.515
- cheltuieli VPN (RDS, Telecom, Orange)	208.569
- alte servicii informatice	8.443
- cheltuieli servicii medicina muncii	17.362
- cheltuieli servicii utilități/curățenie/parcare	294.716
- servicii inchiriere imprimante	40.786
- servicii audit calitate	11.120
- alte cheltuieli	473.593
TOTAL	2.523.425

B. Cheltuielile cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate la data de 31.12.2025 sunt în sumă de 386.667 lei și reprezintă un procent de 0,76 % din totalul cheltuielilor de exploatare, înregistrate la data de 31.12.2025. La capitolul cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate, sunt înregistrate cheltuieli cu taxele și impozitele locale, cheltuieli cu taxa AMEPIP precum și cu contribuția lunară la fondul de handicap.

C. Cheltuielile cu personalul la data de 31.12.2025 sunt în sumă de 34.232.856 lei, reprezentând 91,75% din cheltuielile cu personalul aprobate în valoare de 37.311.105 lei. Aceste cheltuieli reprezintă un procent de 67,15 % din totalul cheltuielilor de exploatare înregistrate la 31.12.2025.

Cheltuiala cu personalul este mai mică față de suma aprobată ca urmare a faptului că societatea nu a putut ocupa în totalitate locurile vacante existente la data de 31.12.2024, ca urmare a faptului că puterea de retenție și de atragere de forță de muncă este foarte mică, pachetele salariale actuale nefiind atractive în domeniul de activitate IT, domeniu la care se raportează activitatea principală a societății; Prin neadaptarea politicii salariale la nivelul existent în piața serviciilor IT, societatea riscă să piardă personal specializat și înalt specializat, absolut necesar îndeplinirii sarcinilor și responsabilităților asumate atât prin contractele aflate în desfășurare, cât și a celor care sunt planificate pe termen scurt/mediu. De asemenea există reale dificultăți de atragere de talente esențiale pentru dezvoltarea proiectelor în vederea îndeplinirii obiectivelor specifice activității societății.

Precizăm că, la societatea „Informatică Feroviară” S.A., câștigul mediu brut lunar pe salariat cu specializare IT (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială pentru luna decembrie 2025, a fost de 11.894 lei.

Prin comparație, câștigul salarial mediu brut lunar pe activități ale economiei naționale COD CAEN 62 -63 (Activități de servicii în tehnologia informației; activități de servicii informatice) a fost, pentru aceeași lună, de 20.483 lei (<http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#!/pages/tables/insse-table>).

C0. Cheltuielile de natură salarială la data de 31.12.2025 sunt în sumă de 30.544.280 lei și s-au realizat în procent de 91,13% față de valoarea aprobată de 33.517.435 lei în BVC pentru aceeași perioadă.

Prin urmare “INFORMATICĂ FEROVIARĂ” S.A. s-a încadrat în nivelul cheltuielilor de natură salarială programat pentru anul 2025 aprobat prin bugetul de venituri și cheltuieli, respectând astfel prevederile articolului 10, alin. 1, lit. a) din O.G. 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu completările și modificările ulterioare, care precizează că indicatorul „cheltuielile de natură salarială” reprezintă limita maximă ce nu poate fi depășită.

C1. Cheltuielile cu salariile la data de 31.12.2025 sunt în sumă de 28.482.178 lei și s-au realizat în procent de 92,15% față de valoarea aprobată de 30.907.222 lei în BVC pentru aceeași perioadă.

Cheltuiala cu personalul este mai mică față de suma aprobată ca urmare a faptului că societatea nu a putut ocupa în totalitate locurile vacante existente la data de 31.12.2024 și a faptului că au existat perioade de suspendare- Concedii medicale plătite din FNUASS.

C2. Bonusurile la data de 31.12.2025 sunt în sumă de 2.062.102 lei și s-au realizat în procent de 79,00% față de valoarea aprobată de 2.610.213 lei în BVC pentru aceeași perioadă.

Din valoarea totală a acestora, cheltuielile sociale prevăzute la art 25 din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal realizate la 31 decembrie 2025 au fost de 595.645 lei, mai mici decât valoarea aprobată de 779.223 lei.

Tichetele de vacanță pentru 2025 au fost în valoare de 30 lei/tichet de masă/zi/salariat pentru salariații cu un venit net mai mic de 8.000 lei și 19 lei pentru salariații cu un venit net mai mare de 8.000 lei, acordate conform Legii 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, art.

În anul 2025 a fost acordată în sumă de 189.870 lei participarea salariaților la profitul obținut în anul 2024.

Cheltuielile cu premise CFR acordate salariaților conform CCM și conform prevederilor art.XII, litera c) din O.U.G. nr.156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice acordate salariaților au fost de 39.473 lei.

C3. Alte cheltuieli cu personalul în valoare de 16.235 lei, reprezintă cheltuieli cu contractele de INTERNSHIP.

C4. Cheltuielile aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete la data de 31.12.2025 sunt realizate în sumă de 2.959.120 lei, în procent de 98,94% din valoarea aprobată de 2.990.971 lei aprobată în BVC 2025.

Consiliul de administrație

Pentru anul 2025 indemnizația membrilor consiliului de administrație a fost acordată conform Hotărârii AGA nr 16/19.12.2024 după cum urmează:

Prin Hotărârea AGA nr 16/19.12.2024 se stabilește ca nivelul indemnizației fixe brute lunare a membrilor neexecutivi să fie de 22.222 lei/lună, reprezentând mai puțin de 2* media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată, conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, publicat de Institutul Național de Statistică la momentul numirii.

Remunerația membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație a fost stabilită prin contractele de mandat încheiate cu Adunarea Generală a Acționarilor, în conformitate cu prevederile art.37 din OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice aprobată prin Legea nr.111/2016 cu modificările și completările ulterioare.

La stabilirea acestei indemnizații s-a avut în vedere :

- respectarea art. 37 alin 1) și 2) din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora remunerația membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă brută lunară care nu poate depăși de 3 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată, conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică, anterior numirii și dintr-o componentă variabilă.

Remunerația membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație a fost stabilită prin contractele de mandat încheiate cu Adunarea Generală a Acționarilor, în conformitate cu prevederile art.37 din OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice aprobată prin Legea nr.111/2016 cu modificările și completările ulterioare

Conform art. 12 pct. 12.1 din contractele de mandat ale membrilor CA, indemnizația fixă lunară brută a fost în cuantum de 22.222 lei pentru membrii neexecutivi reprezentând reprezentând 1,36% din media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Nivelul remunerației a fost propus de comitetul de remunerare al consiliului de administrație al întreprinderii publice, avizat de AMEPIP și aprobat de adunarea generală a acționarilor, luând în considerare criteriile de referință din sectorul privat, precum și complexitatea operațiunilor desfășurate de întreprinderea publică.

Indemnizațiile Consiliului de Administrație au fost acordate și se încadrează în prevederile OUG 109/2011, art. 37, alin (2).

În anul 2025, domnul Ilie Laurențiu Andrei a înregistrat cu nr.200/CA/12.11.2025 o notificare privind încetarea, în temeiul art. V din Legea nr.158/2025 a activității sale în cadrul Consiliului de Administrație

al Societății „Informatică Feroviară”- S.A., începând cu data de 18.11.2025, în vederea întreprinderii demersurilor legale care se impun.

Prin actul nr. 213/CA/13.11.2025 Notificarea mai sus menționată a fost transmisă acționarului: Compania Națională de Căi Ferate CNCF CFR S.A. precum și reprezentanților CNCF CFR S.A., în Adunarea Generală a Acționarilor Societății “Informatică Feroviară S.A.”, iar prin actul nr. 4371/19.11.2025 aceasta a fost transmisă către AMEPIP și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

Potrivit articolul 24 alin. 1, 6, 7 din Anexa 1 la HOTĂRÂRE nr. 639 din 27 iulie 2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice:

(1) În cazul vacanțării unui post de administrator, întreprinderea publică are obligația să informeze de îndată autoritatea publică tutelară și AMEPIP, în vederea organizării procedurii de selecție.

(6) Mandatul noului administrator desemnat în urma procedurii de selecție coincide cu durata rămasă din mandatul consiliului în funcție.

(7) Până la finalizarea procedurii de selecție, consiliul se completează cu administratori provizorii, potrivit dispozițiilor art. 29¹ din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011.

Indicatori cheie de performanță pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratorii neexecutivi

În conformitate cu art. XXXIII pct. 5 din Legea nr. 296/2023, în prezent, remunerația administratorilor neexecutivi este formată doar dintr-o indemnizație fixă lunară.

Nr. crt.	Categorie	Indicatori financiari		Obiective anuale		Realizat an 2025
	Indicatori financiari	Indicatori cheie de performanta	Formula	U.M	2025	
1.	Politica de investitii	Gradul de realizare a planului anual de investiții	Realizarea a minim 50% din Planul anual de investiții		50%	52,52
2.	Finantarea	Levierul	Datorii totale/Active totale		Max. 0,08	0,07

3.	Operatiuni	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor		0,37	0,46
4.	Rentabilitate	Marja neta a profitului	Profit net_t/Cifra de afaceri neta_t	%	5,00	9,38
5.	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t*		0,5	0,93

* repartizarea profitul contabil, rămas după deducerea impozitului pe profit, se va face conform O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și O.M.F.P. nr. 144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului conform Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare.

Ponderile alocate indicatorilor de performanță financiari pentru administratorii neexecutivi

Nr. crt.	Indicator de performanță financiar	Pondere [%]	Pondere realizată la 31.12.2025
1	Gradul de realizare a planului anual de investiții	30	30
2	Levierul	10	10
3	Rata de rotație a activelor	30	30
4	Marja neta a profitului	20	20
5	Rata de plată a dividendelor	10	10
Total		100	100

Nr. crt.	Categorie	Indicatori nefinanciari operaționali		Obiective anuale		Realizat an 2025
	Indicatori nefinanciari operaționali	Indicatori cheie de performanta	Formula	U.M	2025	
1.	Indicatori referitori la clienți	Monitorizarea nivelului de calitate al serviciilor de suport acordate clienților	$\frac{\text{Numarul tichete rezolvate în termen}_t}{\text{Nr. total de tichete rezolvate}_t}$ 12978/13377	%	91	97,02
2.	Indicatori referitori la personal	Monitorizarea gradului de realizare a Planului anual de formare profesională a personalului (PAFPP)	$\frac{\text{Valoare PAFPP din execuție bugetară}_t}{\text{Valoare PAFPP planificat în BVC}_t}$	%	75	48,67

Ponderile alocate indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali pentru administratorii neexecutivi

Nr. crt.	Indicator de performanță nefinanciar operațional	Pondere [%]	Pondere realizata la 31.12.2025
1	Monitorizarea nivelului de calitate al serviciilor de suport acordate clienților	50	50
2	Monitorizarea gradului de realizare a Planului anual de formare profesională a personalului (PAFPP)	50	32,45
Total		100	82,45

Nr. crt.	Categorie	Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice		Obiective anuale		Realizat an 2025
		Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice	Indicatori cheie de performanță	Formula	U.M	
1.	Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Nr. de clienți _t / Nr. de clienți _{t-1}	%	88	106,98

Ponderile alocate indicatorilor de performanță nefinanțari orientați către servicii publice pentru administratorii neexecutivi

Nr. crt.	Indicator de performanță nefinanciar operațional	Pondere [%]	Pondere realizată la 31.12.2025
1	Rata de retenție a clienților	100	100

Nr. crt.	Categorie	Indicatori nefinanțari de guvernare corporativă		Obiective anuale		Realizat an 2025
		Indicatori cheie de performanță		U.M	2025	
1.	Indicatori de guvernare corporativă	Analizarea, monitorizarea și evaluarea eficienței sistemului de control intern managerial la nivelul societății		%	100	100
2.	Indicatori de guvernare corporativă	Monitorizarea categoriilor principale de riscuri și asigurarea gestionării eficiente a acestora		%	100	100
3.	Indicatori de guvernare corporativă	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor neexecutivi și directorilor		%	100	100

4.	Indicatori de guvernanta corporativa	Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	100	100
5.	Indicatori de guvernanta corporativa	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100	100

Ponderile alocate indicatorilor de performanță nefinanciari de guvernanta corporativă pentru administratorii neexecutivi

Nr. crt.	Indicator de performanță nefinanciari de guvernanta corporativă	Pondere [%]	Pondere realizata la 31.12.2025
1	Analizarea, monitorizarea și evaluarea eficienței sistemului de control intern managerial la nivelul societății	20	20
2	Monitorizarea categoriilor principale de riscuri și asigurarea gestionării eficiente a acestora	20	20
3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor neexecutivi și directorilor	20	20
4	Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	20	20
5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	20	20
Total		100	100

Din analiza gradului de îndeplinire a ICP financiari și nefinanciari ai administratorilor neexecutivi, realizați la data de 31.12.2025, rezultă că în anul 2025 gradul total de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță a fost **96,49 %**, iar în structură se prezintă astfel:

Categorie de indicatori de performanță	Pondere		
	Coeficient	Valoare stabilită pentru administratorii neexecutivi (%)	Valoare realizată pentru administratorii neexecutivi (%)
Indicatori de performanță financiari	afin	50	50

Indicatori de performanță nefinanciari operaționali	anfo	20	16,49
Indicatori de performanță nefinanciari orientați către servicii publice	anfosp	15	15
Indicatori de performanță nefinanciari de guvernare corporativă	aguv	15	15

Directori

Conform art. 12 pct. 12.1 din contractul de mandat al directorului general, indemnizația fixă lunară brută este în cuantum de 51.744 lei pentru directorul general reprezentând 2,87 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Nivelul remunerației a fost propus de comitetul de remunerare al consiliului de administrație al întreprinderii publice și avizat de AMEPIP, luând în considerare criteriile de referință din sectorul privat, precum și complexitatea operațiunilor desfășurate de întreprinderea publică.

Conform art. 12 pct. 12.1 din contractul de mandat al directorului financiar, indemnizația fixă lunară brută este în cuantum de 34.496 lei pentru directorul financiar reprezentând 1,92 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Nivelul remunerației a fost propus de comitetul de remunerare al consiliului de administrație al întreprinderii publice și avizat de AMEPIP luând în considerare criteriile de referință din sectorul privat, precum și complexitatea operațiunilor desfășurate de întreprinderea publică.

Indemnizațiile Directorului General și a Directorului Financiar sunt acordate și se încadrează în prevederile OUG 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, art. 38, alin (2).

Indicatori cheie de performanță pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru directori

Nr. crt.	Categorie	Indicatori financiari		Obiective anuale		Realizat an 2025
		Indicatori cheie de performanta	Formula	U.M	2025	
1.	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	$Rata\ cheltuielilor\ de\ capital = \frac{Cheltuieli\ de\ capital}{Total\ active}$		0,02	0,03
2.	Finantarea	Rata lichidității curente	$Rata\ lichidității\ curente = \frac{Active\ curente\ (circulante)}{Datorii\ curente}$		2	10,77
3.	Operatiuni	Rata de rotație a creanțelor	$Rata\ de\ rotație\ a\ creanțelor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă}{[\frac{Creanțe\ la\ începutul\ perioadei\ (T_0) + Creanțe\ la\ finalul\ perioadei\ (T_1)}{2}]}$		2,50	3,08
4.	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	$Rata\ de\ creștere\ a\ cifrei\ de\ afaceri\ nete = \frac{(Cifra\ de\ afaceri\ netă\ curentă - Cifra\ de\ afaceri\ netă\ anterioară)}{Cifra\ de\ afaceri\ netă\ anterioară}$		0,025	0,19
5.	Productivitate	Productivitate muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană)	Venituri totale din exploatare/Nr. Mediu de salariați	mii lei/persoană	214	251
6.	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor*	$Rata\ de\ plată\ a\ dividendelor_t = \frac{dividende\ plătite_t}{Profit\ net_t}$		0,5	0,93

* repartizarea profitului contabil, rămas după deducerea impozitului pe profit, se face conform O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și O.M.F.P. nr. 144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului conform Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat,

precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, și se înregistrează odată cu aprobarea Situațiilor financiare.

Ponderile alocate indicatorilor de performanță financiari pentru directori

Nr. crt	Indicator de performanță financiar	Pondere [%]	Pondere realizată 31.12.2025
1	Rata cheltuielilor de capital	20	20
2	Rata lichidității curente	30	30
3	Rata de rotație a creanțelor	10	10
4	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	30	30
5	Productivitate muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană)	5	5
6	Rata de plată a dividendelor	5	5
Total		100	100

Nr. crt.	Categorie	Indicatori nefinanciari operaționali		Obiective anuale		Realizat an 2025
	Indicatori nefinanciari operaționali	Indicatori cheie de performanță	Formula	U.M	2025	
1.	Indicatori referitori la clienți	Rata de soluționare a incidentelor/tichetelor înregistrate la Service Desk	$\frac{\text{Numarul total de tichete soluționate}_t}{\text{Nr. Total de tichete primite}_t}$ 13377/13384		0.85	0,99
2.	Indicatori referitori la personal	Nivelul de performanță rezultat din evaluarea individuală a personalului	$\frac{\text{Număr de angajați evaluați cu B și FB}_t}{\text{Număr total de angajați}_t}$ 210/210	%	80	100%

* Pentru indicatorul: Nivelul de performanță rezultat din evaluarea individuală a personalului - procesul de evaluarea profesională a personalului din Informatică Feroviară se desfășoară anual, în conformitate cu prevederile PO 102 - Evaluarea Performanțelor Profesionale ale Salariaților. Pentru activitatea profesională din anul 2025, evaluarea performanțelor angajaților s-a efectuat în primul semestru al anului 2026.

Ponderile alocate indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali pentru directori

Nr. crt.	Indicator de performanță nefinanciar operațional	Pondere [%]	Pondere realizată 31.12.2025
1	Rata de soluționare a incidentelor/tichetelor înregistrate la Service Desk	50	50
2	Nivelul de performanță rezultat din evaluarea individuală a personalului	50	50
Total		100	100

Nr. crt.	Categorie	Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice		Obiective anuale		Realizat an 2025
		Indicatori cheie de performanță	Formula	U.M	2025	
1.	Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților	Scor de satisfacție clienți = total număr evaluări de Mulțumit și Foarte mulțumit_t/total număr evaluări_t	%	83	97

Ponderile alocate indicatorilor de performanță nefinanciari orientați către servicii publice pentru directori

Indicatori de performanță nefinanciar operațional orientați către servicii publice	Pondere [%]	Pondere realizată 31.12.2025
Scorul satisfacției clienților	100	100

Nr. crt.	Categorie	Indicatori nefinanciari guvernanta corporativă		Obiective anuale		Realizat an 2025
		Indicatori cheie de performanță		U.M	2025	
1.	Indicatori de guvernanta corporativa	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul societății		%	100	100

2.	Indicatori de guvernanta corporativa	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	DA
3.	Indicatori de guvernanta corporativa	Revizuirea și raportarea performanțelor directorilor	%	100	100
4.	Indicatori de guvernanta corporativa	Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	100	100
5.	Indicatori de guvernanta corporativa	Informarea Consiliului de Administrație cu privire la respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100	100

Ponderile alocate indicatorilor de performanță nefinanciari de guvernanta corporativă pentru directori

Nr. crt	Indicatori de performanță nefinanciari de guvernanta corporativă	Pondere [%]	Pondere realizată 31.12.2025
1	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul societății	20	20
2	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	20	20
3	Revizuirea și raportarea performanțelor directorilor	20	20
4	Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	20	20
5	Informarea Consiliului de Administrație cu privire la respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	20	20
Total		100	100

Din analiza gradului de îndeplinire a ICP financiari și nefinanciari ai directorilor, preliminați la data de 31.12.2025, rezultă că în anul 2025 gradul total de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță a fost 100 %, iar în structură se prezintă astfel:

Categorie de indicatori de performanță	Pondere		
	Coeficient	Valoare stabilită pentru directori (%)	Valoare realizată pentru directori (%)
Indicatori de performanță financiari	afin	50	50
Indicatori de performanță nefinanciari operaționali	anfo	20	20
Indicatori de performanță nefinanciari orientați către servicii publice	anfsp	15	15
Indicatori de performanță nefinanciari de guvernare corporativă	aguv	15	15

C5. Cheltuielile cu contribuțiile datorate de angajator la data de 31.12.2025 sunt în sumă de 713.221 lei și reprezintă un procent de 93,20 % față de valoarea aprobată în BVC pentru aceeași perioadă.

D. Alte cheltuieli de exploatare la data de 31.12.2025 sunt în sumă de 7.408.417 lei și reprezintă un procent de 14,53 % din totalul cheltuielilor de exploatare înregistrate la această dată.

Indicatorul „Alte cheltuieli de exploatare” se compune din următoarele elemente:

-valori în lei-

Indicator	Realizat la data de 31.12.2025
- cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	7.090.559
- cheltuieli cu dobânzi și penalități	13.426
- ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane	304.432
TOTAL	7.408.417

CHELTUIELILE FINANCIARE

La data de 31.12.2025 cheltuielile financiare s-au realizat în sumă de 19.149 lei și reprezintă un procent de 62,87% față de valoarea aprobată în BVC pentru aceeași perioadă. Cheltuielile înregistrate la acest capitol reprezintă diferențe de curs valutar.

2.3 SITUAȚIA REALIZĂRII INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI AI SOCIETĂȚII “INFORMATICĂ FERROVIARĂ” S.A. LA DATA DE 31.12.2025

Potrivit Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici, ori majoritari, sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, la fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli operatorii economici au în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele:

- respectarea politicii Guvernului privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare,
- respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat,
- criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților restante și a creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii.

2.3.1 INDICATORUL „REZULTAT BRUT”

Din datele realizate la data de 31.12.2025, Societatea “INFORMATICĂ FERROVIARĂ” S.A. înregistrează un **profit brut de 5.689.257 lei**, rezultat obținut ca diferență între veniturile totale înregistrate în valoare de 56.685.937 lei și cheltuieli totale înregistrate în valoare de 50.996.680 lei.

Profitul net realizat la data de 31.12.2025 este de 4.750.145 lei, rezultat obținut din:

- Profit din activitatea de exploatare	2.742.106 lei
- Profit din activitatea financiară	2.947.151 lei
- Profit brut	5.689.257 lei
- Impozit pe profit	939.112 lei
- Profit net	4.750.145 lei

Situația comparativă privind realizările înregistrate la data de 31.12.2025 față de valorile aprobate în BVC 2025 la aceeași dată, se prezintă astfel:

-valori în lei-

Indicator	BVC aprobat 2025 cf Ordin MT/MFP/MMPSS 1.328 / 1.522/ 1.825 - MOF nr. 877 din 25.09.2025	BVC realizat la data de 31.12.2025	Diferență +/-	%
Venituri totale	60.606.062	56.685.937	-3.920.125	93,53
Cheltuieli totale	58.071.098	50.996.680	-7.074.418	87,82
Rezultat brut	2.534.964	5.689.257	3.154.293	224,43

Repartizarea profitului se va efectua în conformitate cu prevederile Ordonanței nr. 64/2001, actualizata, art 1), alin 1: la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează pe următoarele destinații și în următoarea ordine:

- a) rezerve legale deductibile în limita de 5 % aplicabilă asupra profitului contabil la care se adaugă cheltuielile cu impozitul pe profit conform art. 26 alin.1 litera (a) din Legea 227/2015 Cod Fiscal, până ce aceasta va atinge a cincea parte din capitalul social subscris și vărsat
- b) alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- c) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- d) alte repartizări prevăzute de lege;
- e) participarea salariaților la profit în limita a 10 % din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;
- f) minim 50% dividende în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat; Pentru anul 2025 procentul minim de repartizat este de 90 %, conform adresă MTI nr. 10303/30.03.2026
- g) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a) - f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare.

Conform situației la data de 31.12.2025, profitul net se va repartiza astfel:

Destinația	Suma (lei)
Profit net de repartizat:	4.750.144,86
1. Rezerva legală	284.463,00
2. Participarea salariaților la profit	446.568,00
3. Dividente convenite acționarilor	4.421.025,00
4. Alte rezerve care vor constitui surse proprii de finanțare	44.656,86

2.3.2 INDICATORUL „PLĂȚI RESTANTE”

La data de 31.12.2025 Societatea “INFORMATICĂ FEROVIARĂ” S.A. nu înregistrează plăți restante la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, instituțiile de credit sau parteneri comerciali.

2.3.3 INDICATORUL „CREANȚE RESTANTE”

Valoarea creanțelor restante la data de 31.12.2025 este de 1.584.877 lei și pe clienți se prezintă astfel:

Client	Creanțe restante
CN CF CFR S.A	1.052.049
SNTFC CFR CĂLĂTORI S.A	19.243
Operatori de Transport Feroviar, alti clienti	250.216
CLienti incerti	263.369
Total	1.584.877

În cazul creanțelor neachitate la termenul scadent, societatea “INFORMATICĂ FEROVIARĂ” S.A. emite facturi de penalități potrivit prevederilor contractuale și prevederilor legale în vigoare Pentru recuperarea creanțelor se transmit lunar adrese de recuperare, notificări, somații, iar când situația o impune se apelează la recuperarea sumelor pe calea ordonanței de plată.

În situația în care societatea “INFORMATICĂ FEROVIARĂ” S.A. înregistrează creanțe și datorii cu diverși clienți, în limita sumelor reciproce, efectuează operațiuni de încasări și plăți prin compensare, conform legii.

Pentru clienții aflați în procedura de insolvență, societatea “INFORMATICĂ FEROVIARĂ” S.A. s-a înscris la masa credală cu suma pe care o are de recuperat de la aceștia.

2.3.4 ALȚI INDICATORI ECONOMICI

Prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli al anului 2025 se prezintă astfel:

Indicator	BVC aprobat 2025 cf Ordin MT/MFP/MMPSS 1.328 / 1.522/ 1.825 - MOF nr. 877 din 25.09.2025	Realizat la data de 31.12.2025	%
Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	958,17	899.64	93,89
Câștig mediu lunar/salariat determinat pe baza chelt. salariale, cf. OG 26/2013 (lei/persoană)	11.541,97	11.588,30	100,40
Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu (mii lei/pers).	247,46	251,03	101,44

Prezenții indicatorii s-au calculat respectând Anexa nr. 2 de Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobată prin Ordinul MFP nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia. Analiza acestor indicatori demonstrează încadrarea în prevederile Legii bugetului de stat pe anul 2025 nr. 9/10.02.2025 astfel:

- valori în lei -

INDICATORI		Nr. rând	BVC aprobat 2025 cf Ordin MT/MFP/MMPSS 1.328 / 1.522/ 1.825 - MOF nr. 877 din 25.09.2025	Realizat decembrie 2025	%
	VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	60.606.062,00	56.685.936,56	93,53
I.	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	58.154.022,00	53.719.637,02	92,37

a)	Venituri din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	55.329.776,00	50.647.490,78	91,54
	a1) Veit. din vânzarea produselor	4			
	a2) Venit din servicii prestate:	5	54.421.552,00	49.528.199,62	91,01
	a3) Venit din redevențe și chirii	6	270.772,00	290.911,35	107,44
	a4) alte venituri	7	637.452,00	828.379,81	129,95
b)	Venit din vânzarea mărfurilor	8			
c)	Venit din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9			
	c1 subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10			
	c2 transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11			
d)	Venit din producția de imobilizări	12	2.787.156,00	2.937.701,00	105,40
	venituri aferente				
e)	costului producției în curs de execuție	13			
	în curs de execuție				
f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	37.090,00	134.445,24	362,48
	f1) din amenzi și penalități	15	30.000,00	50.276,30	167,59
	f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.17+Rd.18), din care:	16	0,00	40.511,00	
	-active corporale	17		40.511,00	
	- active necorporale	18			
	f3) din subvenții pentru investiții	19			
	f4) din valorificarea certificatelor CO2	20			
	f5) alte venituri	21	7.090,00	43.657,94	615,77

2	Venituri financiare (Rd. 22= Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:		22	2.452.040,00	2.966.299,54	120,97
	a)	din imobilizări financiare	23			
	b)	din investiții financiare	24			
	c)	din diferențe de curs	25	2.040,00	44.068,77	
	d)	din dobânzi	26	2.450.000,00	2.922.230,77	
	e)	alte venituri financiare	27			
CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)			28	58.071.098,00	50.996.679,70	87,82
1	Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113) din care:		29	58.040.638,00	50.977.530,49	87,83
	A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:		30	12.816.360,00	8.949.590,25	69,83
	A 1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	5.085.205,00	3.899.859,28	76,69
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32	150.000,00		
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	784.705,00	458.140,38	58,38
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	187.930,00	59.823,46	31,83
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	96.775,00	57.639,91	59,56
	b3)	alte materiale consumabile		500.000,00	340.677,01	68,14
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	1.150.500,00	578.588,04	50,29
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	3.000.000,00	2.863.130,86	95,44
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38			

A 2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:		39	1.067.390,00	534.444,95	50,07
a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile		40	813.742,00	339.954,42	41,78
b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:		41	138.068,00	133.213,28	96,48
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	138.068,00	133.213,28	96,48
	b2)	- către operatori cu capital privat	43			
c)	prime de asigurare		44	115.580,00	61.277,25	53,02
A 3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:		45	6.663.765,00	4.515.286,02	67,76
a)	cheltuieli cu colaboratorii		46			
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:		47	15.000,00	15.000,00	100,00
	b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	48			
	b2)	cheltuieli de audit	48	15.000,00	15.000,00	100,00
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:		49	92.000,00	26.155,28	28,43
	c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	32.000,00	9.291,64	29,04
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51			

	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	60.000,00	16.863,64	28,11
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53			
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modif. ulterioare	54			
		- ch.de promovare a produselor	55	60.000,00	4.922,50	8,20
d)		Ch. cu sponsorizarea ,potrivit OUG nr 2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	0	0	
	d1)	<i>ch. de sponsorizare in domeniul medical si sanatate</i>	57			
	d2)	<i>ch. de sponsorizare in domeniile educatie,invatamant,so cial si sport, din care:</i>	58			
		<i>pentru cluburi sportive</i>	59			
	d3)	<i>cheltuieli de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati</i>	60			
e)		cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	211.946,00	173.512,00	81,87
f)		cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	79.830,00	23.881,02	29,91
		- cheltuieli cu diurna (Rd.64+Rd.65), din care:	63	39.300,00	6.050,00	15,39
		- <i>interna</i>	64	35.300,00	4.561,55	12,92
		- <i>externa</i>	65	4.000,00	1.488,45	37,21
g)		cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	111.951,00	110.394,95	98,61

h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	11.110,00	8.009,72	72,09
i)	<i>alte cheltuieli cu serviciile executate de terți (Rd.68=Rd.69+70+Rd.71+Rd.72+Rd.74+Rd.75+Rd.76), din care:</i>	68	2.000.851,00	1.634.907,98	81,71
	i1) cheltuieli de asigurare și pază	69	270.448,00	268.502,39	99,28
	i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul:	70	1.324.603,00	1.167.444,55	88,14
	i3) cheltuieli cu pregătirea profesională	71	387.000,00	188.369,98	48,67
	i4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	8.800,00	8.800,00	100,00
	-aferele bunurilor de natura domeniului public	73			
	i5) cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74			
	i6) cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. OUG 109/2011	75			
	i7) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	10.000,00	1.791,06	17,91
j)	alte cheltuieli	77	4.141.077,00	2.523.425,07	60,94
	B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+ Rd.84), din care:	78	495.753,00	386.667,17	78,00
a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79			
b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80			

	c)	ch. cu taxa de licență	81			
	d)	ch. cu taxa de autorizare	82			
	e)	ch. cu taxa de mediu	83			
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	495.753,00	386.667,17	78,00
	C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:		85	37.311.105,00	34.232.856,34	91,75
	C 0	Cheltuieli de natură salarială C1+C2 (Rd.86=Rd.87+Rd.91)	86	33.517.435,00	30.544.280,34	91,13
	C 1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	30.907.222,00	28.482.178,00	92,15
		a) salarii de bază	88	30.133.502,00	27.885.647,00	92,54
		b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	773.720,00	596.531,00	77,10
		c) alte bonificații (conform CCM)	90			
	C 2	Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+Rd.98), din care:	91	2.610.213,00	2.062.102,34	79,00
		a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	779.223,00	595.644,85	76,44
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările și completările ulterioare;	93			
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările și completările ulterioare;	94			
		b) tichete de masă;	95	1.571.820,00	1.237.114,00	78,71

	c) vouchere de vacanță;	96			
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	189.870,00	189.870,00	100,00
	e) alte cheltuieli conform CCM (permise)	98	69.300,00	39.473,49	56,96
C 3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	37.420,00	16.235,00	43,39
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100			
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101			
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	37.420,00	16.235,00	43,39
C 4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+Rd.111), din care:	103	2.990.971,00	2.959.120,00	98,94
	a) pentru directori/directorat	104	1.099.843,00	1.099.844,00	100,00
	componenta fixă	105	991.765,00	991.766,00	100,00

	componenta variabilă	106	108.078,00	108.078,00	100,00
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere	107	1.891.128,00	1.859.276,00	98,32
	componenta fixă	108	1.891.128,00	1.859.276,00	98,32
	componenta variabilă	109			
	c) pentru cenzori	110			
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111			
C 5	Ch cu contribuțiile datorate de angajator din care:	112	765.279,00	713.221,00	93,20
	D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	7.417.420,00	7.408.416,73	99,88
a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	0	13426,22	
	- către bugetul general consolidat	115		162	
	- către alți creditori	116		13264,22	
b)	cheltuieli privind activele imobilizate	117		0,00	
c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118			
d)	alte cheltuieli	119	21.144,00	0,00	
e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	7.286.620,00	7.090.558,46	97,31
f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	109.656,00	304.432,05	277,62

	f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	1.185.363,00	1.588.787,55	134,03
	f1.1)	proviz. privind participarea la profit a salariaților	123			
	f1.2)	proviz. în legătură cu ctr. de mandat	124	200.260,00		
	f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	1.075.707,00	1.284.355,50	119,40
	f2.1)	din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	1.075.707,00	1.284.355,50	119,40
		- din participarea salariaților la profit	127	207.903,00	207.903,00	100,00
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128		2.795,19	
		- venituri din alte provizioane	129	867.804,00	1.073.657,31	123,72
2		Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	30.460,00	19.149,21	62,87
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	0	0	
	a1)	aferente creditelor pentru investiții	132			
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133			
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	0	0	
	b1)	aferente creditelor pentru investiții	135			
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136			
III	c)	alte cheltuieli financiare (dif. curs valutar pentru activ. curentă)	137	30.460,00	19.149,21	62,87
		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.138=Rd.1-Rd.28)	138	2.534.964,00	5.689.256,86	224,43
		venituri neimpozabile	139			

IV			cheltuieli nedeductibile fiscal	140			
			IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	405.594,00	939.112,00	231,54
			REZULTATUL NET		2.129.370,00	4.750.144,86	223,08
			DATE DE FUNDAMENTARE				
	1		Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	58.154.022,00	53.719.637,02	92,37
		a)	venituri din subventii si transferuri	143			
		b)	alte venituri care nu se iau in calcul la determinarea productivitatii muncii si a rezultatului brut ,cf Legii anuale a bugetului de stat	144			
	2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	58.040.638,00	50.977.530,49	87,83
		a)	alte cheltuieli din exploatare care nu se iau in calcul la determinarea rezultatului brut realizat in anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146			
	3		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care :**))	147	33.517.435,00	30.544.280,34	91,13
		a)		147 a			
		b)	- Cheltuieli de natura salariala reprezentand influente cf art. 63 , alin 1, lit. c) din Legea bugetului de stat pe anul 2023, nr. 368/2022	147 b			
		c)	- Cheltuieli de natura salariala reprezentand influente cf art. 63 , alin 1, lit. d) din Legea bugetului de stat pe anul 2023, nr. 368/2022, reprezentand influenta L 195/2020 -	147 c			

		Legea privind statutul personalului feroviar				
4		Nr. de personal prognozat la finele anului	148	253	230	90,91
5		Nr. mediu de salariați	149	235	214	91,06
6	a)	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de nat salariala (Rd.147/Rd.149/12*1000)	150	11.885,62	11.894,19	100,07
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 (Rd.147-rd92-rd97)/Rd.149/12*1000	151	11.541,97	11.588,30	100,40
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG 26/2013 si Legii anuale a bugetului de stat (Rd.147-rd92-rd97-rd147b-rd.147c)/Rd.149/12*1000	152	11.541,97	11.588,30	100,40
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	247.463,92	251.026,34	101,44
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a bugetului de stat	154			

	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) $W=QPF/Rd.149$	155			
	c 1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care:	156			
		cantitatea de produse finite (QPF)	157			
		preț mediu (p)	158			
		valoare=QPFxp	159			
		pondere în venituri totale de exploatare = $Rd.157/Rd.2$	160			
8		Plăți restante	161			
9		Creanțe restante, din care:	162	168.816,78	1.584.876,56	938,81
		de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	51.315,34	1.143.883,92	2229,13
		de la operatori cu capital privat	164	117.501,44	432.845,93	368,38
		de la bugetul de stat	165			
		de la bugetul local	166			
		de la alte entitati	167			
1 0		Credite pentru finantarea activitatii curente(soldul ramas de rambursat)	168			
1 1		Redistribuii/distribuii totale cf. OUG 29/2017	169			
		alte rezerve	170			
		rezultatul reportat	171			
		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale $(Rd.28/Rd.1) \times 1000$		958,17	899,64	93,89

Comparativ cu anul 2024, situația rezultatului din exploatare, rezultatul financiar și rezultatul contabil pentru anul 2025 se prezintă astfel:

-valori în lei-

Indicatori	Realizări în perioada de raportare		%
	31.12.2024	31.12.2025	2025/2024
REZULTATUL DIN EXPLOATARE			
Venituri din exploatare	46.459.377	53.719.637	115,63
Cheltuieli de exploatare	44.658.171	50.977.531	114,15
Profitul sau pierderea din exploatare	1.801.206	2.742.106	152,23
REZULTATUL FINANCIAR			
Venituri financiare	3.922.138	2.966.300	75,63
Cheltuieli financiare	16.067	19.149	119,18
Profitul sau pierderea financiară	3.421.474	2.947.151	86,14
Venituri totale	41.982.117	56.685.937	135,02
Cheltuieli totale	44.674.238	50.996.680	114,15
Profitul sau pierderea brută	5.707.277	5.689.257	99,68
Impozit pe profit	923.473	939.112	101,69
Profitul sau pierderea netă	4.783.804	4.750.145	99,30

2.4 INVESTIȚII FINANȚATE DIN SURSE PROPRII

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare ale societății “Informatică Feroviară” S.A. pentru anul 2025 a fost avizat prin Hotărârea CA nr.48/23.07.2025 și a fost aprobat prin Hotărârea AGA nr. 9/24.07.2025. Acesta se constituie ca Anexa nr. 4 la Bugetul de Venituri și Cheltuieli 2025 aprobat conform Ordin MT/MFP/MMPSS 1.328 / 1.522/ 1.825 - MOF nr. 877 din 25.09.2025. Sursele de finanțare a investițiilor cuprinse în Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare aprobate pentru anul 2025, sunt surse proprii în valoare totală de 7.305.610 lei și pentru constituirea lor s-au avut în vedere următoarele sume:

-7.286.620 lei - sumă aferentă amortizării imobilizărilor corporale și necorporale, care este în același timp atât un element important al cheltuielilor de exploatare, cât și o sursă indirectă de finanțare a investițiilor

-18.990 lei surse din repartizarea profitului

Sursele de finanțare a investițiilor, la data de 31.12.2025, au fost realizate la valoarea de 7.090.560 lei.

Cheltuielile pentru investiții aprobate în BVC 2025 sunt în valoare de 7.117.362 lei, din care:

- investiții în curs în valoare de 974.460 lei
- investiții noi în valoare de 5.233.702 lei
- Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări) în valoare de 800.000 lei
- dotări (alte achiziții de imobilizări corporale) în valoare de 109.200 lei

La data de 31.12.2025 au fost realizate cheltuielile pentru investiții în valoare de 3.738.009 lei.

INDICATORI			Data finalizării investiției	valori in mii lei		
				Aprobat cf. Ordin Comun nr. 1328/1825/1522 din 2025 al MTI/MMSS/MF	Realizat la 31.12.2025	Realizat %
0	1	2	3	6	6	
I		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		7.305,61	7.090,56	97,06%
	1	Surse proprii, din care:		7.305,61	7.090,56	97,06%
		a) - amortizare		7.286,62	7.090,56	97,31%
		b) - profit		18,99	0,00	
	2	Alocații de la buget		0,00	0,00	
	3	Credite bancare, din care:		0,00	0,00	
		a) - interne		0,00	0,00	
		b) - externe		0,00	0,00	
	4	Alte surse, din care:		0,00	0,00	
			0,00	0,00	
			0,00	0,00	
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		7.117,36	3.738,01	52.52%
	1	Investiții în curs, din care:		974,46	974,46	100%

INDICATORI	Data finalizării investiției	valori in mii lei		
		Aprobat cf. Ordin Comun nr. 1328/1825/1522 din 2025 al MTI/MMSS/MF	Realizat la 31.12.2025	Realizat %
a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		974,46	974,46	100%
Echipament de climatizare pentru Data Center - livrare și executarea lucrărilor de montaj și punere în funcțiune		144,72	144,72	100%
Solutie de securitate NGFW pentru control acces la internet (echipamente si pachete software)		330,40	330,40	100%
UPS Smart pentru Agenția de Informatică Constanta si Craiova		46,00	46,00	100%
Echipamente active de retea		112,82	112,82	100%
Echipamente specializate pentru crearea unui mediu izolat		340,51	340,51	100%
b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	
c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale		0,00	0,00	
d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale		0,00	0,00	
2 Investiții noi, din care:		5.233,70	2.476,54	47,32%
a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:	2025	5.233,70	2.476,54	47,32%

INDICATORI	Data finalizării investiției	valori in mii lei		
		Aprobat cf. Ordin Comun nr. 1328/1825/1522 din 2025 al MTI/MMSS/MF	Realizat la 31.12.2025	Realizat %
Echipamente specializate pentru stații de lucru mobile tip notebook / laptop, Tablete PC si Aparate telefonice tip smartphone	2025	75,00	64,50	86,00%
Echipamente tehnica de calcul tip PC	2025	106,70	30,99	29,04%
Echipament de climatizare pentru Data Center - livrare și executarea lucrărilor de montaj și punere în funcțiune	2025	250,00	56,94	22,78%
Autoturisme	2025	384,00	336,92	87,74%
Switch-uri DMZ + Echipamente active de retea	2025	391,00	235,29	60,18%
Sistem de retea - cluster de servere penru virtualizare	2025	4.000,00	1.735,20	43,38%
Furnizare, montaj si punere in functiune centrala termica pe gaz - AIF Timisoara	2025	20,00	12,78	63,90%
Aparat de sudura fibra optica-AIF Galati	2025	7,00	3,92	56,00%
b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	
c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale		0,00	0,00	
d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale		0,00	0,00	

INDICATORI	Data finalizării investiției	valori in mii lei		
		Aprobat cf. Ordin Comun nr. 1328/1825/1522 din 2025 al MTI/MMSS/MF	Realizat la 31.12.2025	Realizat %
3 Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		800,00	216,47	27,06%
a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic		800,00	216,47	27,06%
- Documentatie tehnica reabilitare cladiri sediu societate	2025	500,00	50,92	10,18%
Upgrade pentru echipamentele existente	2025	300,00	165,55	55,18%
b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale, din care:		0,00	0,00	
c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	
d) pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0,00	0,00	
4 Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		109,20	70,54	64,60%
Monitoare LED	2025	8,00	5,40	67,50%
Produse software	2025	101,20	65,14	64,37%
5 Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		0,00	0,00	
a) - interne		0,00	0,00	
b)- externe		0,00	0,00	

2.5 ANALIZĂ PRIVIND SITUAȚIA VENITURILOR ȘI CHELTUIELILOR

Structura veniturilor și cheltuielilor la 31.12.2025 comparativ cu 31.12.2024, se prezintă după cum urmează:

- valori în lei -

Explicații	Valori la 31.12.2024	Valori la 31.12.2025	Modificări +/-
TOTAL VENITURI	50.381.515	56.685.937	6.304.422
1. VENITURI DIN EXPLOATARE	46.459.377	53.719.637	7.260.260
a) Venituri din producția vândută	42.608.744	50.647.491	8.038.747
b) Venituri din vânzarea mărfurilor			
c) Venituri din subvenții și transferuri de exploatare			
d) Venituri din producția de imobilizări	3.640.544	2.937.701	-702.843
e) Venituri aferente costului producției în curs de execuție			
f) Alte venituri de exploatare	210.089	134.445	-75.644
2. VENITURI FINANCIARE	3.922.138	2.966.300	-955.838
TOTAL CHELTUIELI	44.674.238	50.996.680	6.322.442
1. Cheltuieli de exploatare	44.658.171	50.977.531	6.319.360
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	7.438.892	8.949.591	1.510.699
A1) cheltuieli privind stocurile	3.150.877	3.899.860	748.983
A2) chelt privind serv exec de terți	331.727	534.445	202.718
A3) Alte chelt priv serv exec de terți	3.956.288	4.515.286	558.998
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	277.108	386.667	109.559
C. Cheltuieli cu personalul	30.739.450	34.232.856	3.493.406
C0. Cheltuieli de natură salarială	27.895.028	30.544.280	2.649.252
C1. Cheltuieli cu salariile	26.023.040	28.482.178	2.459.138

Explicații	Valori la 31.12.2024	Valori la 31.12.2025	Modificări +/-
C2. Bonusuri	1.871.988	2.062.102	190.114
C3. Alte cheltuieli cu personalul	5.349	16.235	10.886
C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comite	2.203.002	2.959.120	756.118
C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	636.071	713.221	77.150

Explicații	Valori la 31.12.2024	Valori la 31.12.2025	Modificări +/-
D. Alte cheltuieli de exploatare	6.202.721	7.408.417	1.205.696
2. CHELTUIELI FINANCIARE	16.067	19.149	3.082
REZULTATUL BRUT (profit/ pierdere)	5.707.277	5.689.257	-18.020
1. IMPOZIT PE PROFIT CURENT	923.473	939.112	15.639
2. IMPOZIT PE PROFIT AMANAT			
3. VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT			
4. IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI			
5. ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS			
V. PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE	4.783.804	4.750.145	-33.659
VENITURI DIN FONDURI EUROPENE 39 36			
VII. CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE			
VIII. SURSE DE FINANTARE INVESTITII	6.172.410	7.090.559	918.149
IX. CHELTUIELI PENTRU INVESTITII	3.426.030	3.738.009	311.979
X. DATE DE FUNDAMENTARE			
1. Nr. de personal existent la 31.12	221	230	9

Explicații	Valori la 31.12.2024	Valori la 31.12.2025	Modificări +/-
2. Nr. mediu de salariați total	207	214	7
3. Castigul mediu lunar pe salariat (lei/pers.) determinat pe baza cheltuielilor de natura salarială	11.230	11.588	358
4. Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/pers.) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	10.964	11.588	624
5. Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu (mii lei/pers).	224,44	251,03	26,59
6. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	886,72	899,64	12,92
7. Plăți restante	0		
8. Creanțe restante	3.097.244	1.584.876	-1.512.368

La data de 31.12.2025, “INFORMATICĂ FEROVIARĂ” S.A. a obținut un profit net realizat de 4.750.145 lei față de un profit net de 4.783.804 lei la data de 31.12.2024, cu 33.659 lei mai puțin.

Activitatea comercială

În perioada 1 ianuarie - 31 decembrie au fost stabilite relații comerciale pe baza de contract cu 13 clienți noi și au fost încheiate un număr de 122 contracte cu clienții (71 de contracte noi și 51 acte aditionale) și 73 contracte cu furnizorii (31 de contracte noi și 42 de acte aditionale).

10 ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART. 52 ALIN(1) ȘI (3) OUG 109/2011 în anul 2025

În anul 2025 Informatică Feroviară a încheiat în condițiile art. 52 alin(1) si (3) OUG 109/2011 acte juridice astfel:

CLIEŢI

Părțile		Data semnării	Durată	Natura actului	Obiectul	Valoarea (lei fara TVA)	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata
Prestator	Beneficiar							
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	C.N.C.F. CFR S.A	10.04.2025	10 luni	Contract/ C-2178	SI	20.991.060,00		emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la data comunicarii in sistemul national privind factura electronica RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	CFR Marfa S.A	27.03.2025	9 luni	AA17/C-2172 la ctr nr C-304	SI	2.810.860,20		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la emiterea facturii
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	SNTFC CFR CĂLĂTORI SA	04.06.2025	12 luni	Contract/ C-2190 - Aplicatii	SI	1.928.316,00	96.415,80	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la data comunicarii in sistemul national privind factura electronica RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	SNTFC CFR CĂLĂTORI SA	04.06.2025	12 luni	Contract/ C-2191 - (IRIS)	SI	651.300,00	32.565,00	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la data comunicarii in sistemul national privind factura electronica RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	SNTFC CFR CĂLĂTORI SA	28.04.2025	23 luni	ACORD CADRU/C-2181 - Servicii Migrare xSell	SI	4.960.210,00		
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	SNTFC CFR CĂLĂTORI SA	28.04.2025	3 luni	Contract/ C-2182 - Servicii de adaptare si actualizare a sistemului xSell	SI	1.928.000,00	96.400,00	emitere factura conform caietului de sarcini/plata in lei/60 zile de la data prezentarii procesului verbal de acceptanta finala insotita de o copie a facturii electronice
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	SNTFC CFR CĂLĂTORI SA	31.03.2025	12 luni	AA3/C-2175 la ctr C-2071 - Chirii - spatii birouri	SI	105.578,52		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la data comunicarii in sistemul national privind factura electronica RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	SNTFC CFR CĂLĂTORI SA	31.03.2025	12 luni	AA2/C-2174/31.03.2025 la ctr C-2072 - Chirii Data Center	SI	190.847,16		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la data comunicarii in sistemul national privind factura electronica RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	Autoritate a pentru Reformă Feroviară	29.04.2025	3 luni	Contract C-2183	SI	506.376,00		emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii

INFORMATICĂ FEROVIARĂ	ELECTRIFICARE CFR S.A.	13.01.2025	3 luni	Contract C-2161/13.01.2025	SI	6.062,00		emitere factură o singură dată după semnarea certificatului de acceptanță finală/plată în lei în termen de 30 zile de la data încărcării facturii în sistemul RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	ELECTRIFICARE CFR S.A.	03.03.2025	12 luni	Contract C-2170/03.03.2025	Ab SI	91.440,00		emitere factură lunar/plată în lei în termen de 30 zile de la data încărcării facturii în sistemul RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	IFN CAR CFR TIMISOARA	10.01.2025	12 luni	AA10/C-2160 la ctr C-428	Ab SI	14.523,60		emitere factură lunar/plată în lei în termen de 15 zile de la facturare
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	SCRL CFR Brașov	29.01.2025	12 luni	Contract C-2164 - Oscar	Ab SI	68.013,48		emitere factură lunar/plată în lei în termen de 30 zile de la data încărcării facturii în sistemul RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	SCRL CFR Brașov	29.01.2025	12 luni	Contract C-2165 - Rentrad	Ab SI	252.837,60		emitere factură lunar/plată în lei în termen de 30 zile de la data încărcării facturii în sistemul RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	AGIFER	30.04.2025	12 luni	Contract C-2185	Ab SI	10.265,52		emitere factură lunar/plată în lei în termen de 30 zile de la data încărcării facturii în sistemul RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	Autoritate a Feroviară Română AFER	30.06.2025	12 luni	Contract C-2228	Ab SI	30.720,00	1,536	emitere factură lunar/plată în lei în termen de 30 zile de la data încărcării facturii în sistemul RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ	UM Apata	30.06.2025	12 luni	AA8/C-2229 la ctr C-577	Ab SI	3.252,00		emitere factură lunar/plată în lei în termen de 30 zile de la data încărcării facturii în sistemul RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	SNTFC CFR CĂLĂTORII SA	08.07.2025	12 luni	Contract / C-2232- Migrare Xsell	SI	3.032.210,00	151.610,50	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la data comunicării în sistemul național privind factura electronica RO e-Factura
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	Autoritate a pentru Reformă Feroviară	29.07.2025	2 luni	AA1 la Contract C-2183	SI	337.584,00	33.758,40	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	AFER WEB-PARC	30.07.2025	12 luni	Contract /C2244	SI	40.404,00	2.020,20	emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la emiterea facturii
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	TELECOMUNICATIILOR CFR	26.08.2025	12 luni	AA2/Contract /C2028	SI	13.752,00		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la emiterea facturii
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	Autoritate a pentru Reformă Feroviară	30.09.2025	1 luna	AA2 la Contract C-2183	SI	178.309,00	17.830,90	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	CARPATIC A FEROVIAR	07.10.2025	12 luni	Contract /C2260	SI	29.340,00		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la emiterea facturii
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	Autoritate a pentru Reformă Feroviară	31.10.2025	11 zile	AA3 la Contract C-2183	SI	48.513,00	4.851,30	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii

INFORMATICA FERROVIARA S.A.	SNTFC CFR CALĂTORI SA	31.10.2025	1 luna	AA1 la Contract C2144 Rentrad	SI	413.135,00	20.656,75	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	Autoritate a pentru Reformă Feroviară	11.11.2025	50 zile	AA4 la Contract C-2183	SI	216.104,70	21.610,47	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	SNTFC CFR CALĂTORI SA	25.11.2025	12 luni	AA1 la Contract xSell C-2154 - diminuare servicii	SI	5.388.201,37		emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	SNTFC CFR CALĂTORI SA	28.11.2025	10 zile	AA2 la Contract C-2144 Rentrad	SI			emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	SNTFC CFR CALĂTORI SA	28.11.2025	12 luni	Contract xSell C-2268	SI	7.624.743,8	381.237,19	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	SNTFC CFR CALĂTORI SA	11.12.2025	4 ani	Acord cadru Contract C2270 Rentrad	SI			emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	SNTFC CFR CALĂTORI SA	11.12.2025	12 luni	Contract C2271 Rentrad	SI	4.712.772,00	265.638,60	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	Tipografic a Filaret	12.12.2025	12 luni	Contract C2272	SI	5.532,00		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la emiterea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	Autoritate a pentru Reformă Feroviară	18.12.2025	3 luni	AA5 la Contract C-2183	SI	713.236,00	71.323,60	emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la primirea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	IFN CAR CFR TIMISOARA	19.12.2025	12 luni	AA11 la contract C 428	SI	16.051,20		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la emiterea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	C.N.C.F. CFR S.A	22.12.2025	10 luni	AA1 Contract/ C-2178	SI	9.199.702,00		emitere factura lunar/plata in lei/60 zile de la data comunicarii in sistemul national privind factura electronica RO e-Factura
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	CARPATIC A FERROVIAR	22.12.2025	10 luni	AA1 la Contract /C2260	SI	28.030,00		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la emiterea facturii
INFORMATICA FERROVIARA S.A.	CFR Marfa S.A	23.12.2025	3 luni	AA18 la Contract C-304	SI	9.199.702,00		emitere factura lunar/plata in lei/30 zile de la emiterea facturii

TRANZACȚII ÎNCHEIATE DE INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A. ÎN ANUL 2025 - FURNIZORI

Părțile		Data semnării	Durată	Natura actului	obiectul	Valoarea fără TVA	Termene si modalitati de plata	Alte informatii necesare pentru determinarea efectelor actelor juridice asupra situatiei financiare a societatii
Beneficiar	Prestator							
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	GRUP EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINERE PALAT CFR S.A.	31.01.2025	12 luni	Contract nr. 21P/2014 (F-712/30.01.2014), Act aditional 12 F-1752/29.01.2025	Închiriere loc parcare sediul Central	2.217,60 lei/lună	Factura se emite în luna curentă în perioada 20-31 pentru luna în curs, termenul de plată este de 30 de zile de la data emiterii facturii	durata contractului de închiriere este de 12 luni, respectiv până la data de 31.12.2025
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	CFR Marfa	28.02.2025	5 ani	Convenție nr. CZ/1/C.26/07.07.2020 (nr. F-1324/09.07.2020), Act aditional 5/28.02.2025 (F-1754/28.02.2025)	Refacturare utilități		Factura se emite în termen de 5 zile de la primirea facturii de la furnizorii de utilități, termenul de plată este de 30 de zile de la emiterea facturii	convenția este valabilă pe toată durata de valabilitate a contractului de închiriere nr. CZ/1/C.25/07.07.2020 (nr. F-1323/08.07.2023)
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	Telecomunicații CFR S.A.	28.02.2025	nedeterminat	Contract nr. TC1/3c/53/05.06.2006, Act aditional 84 F-1755/28.02.2025	Servicii transmisii date SDH	104.609 lei/lună	Factura se emite lunar, termen de plată 30 de zile de la emiterea facturii	
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	SNTFC CFR CĂLĂTORI SA	23.04.2025	1 an	Contract nr. 396/19.12.2024 (F-1740/19.12.2024), Act aditional 1 F-1762/23.04.2025	Autorizații și permise de călătorie gratuite emise pentru anul 2025	estimat 276.400 lei/an	emitere factura in 3 transe	
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	Telecomunicatii CFR S.A	28.05.2025	nedeterminat	Contract nr. TC1/3c/53/05.06.2006, Act aditional 85 F-1765/28.05.2025	Servicii transmisii date SDH	108.074 lei/lună	Factura se emite lunar, termen de plată 30 de zile de la emiterea facturii	
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	SNTFM S.A. „CFR MARFĂ” S.A.	13.06.2025	1 an	Contract nr. E2.8/87/12.06.2025 (F-1768/13.06.2025)	Chirie spatiu Agenția de Informatică Brașov	1.062 euro/lună	Factura se emite în luna curentă în perioada 25-31 pentru luna următoare, termenul de plată este până la data de 15 a lunii următoare	contractul este valabil pana la data de 14.06.2026
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	C.N.C.F. CFR S.A SRCF București	30.06.2025	5 ani	Contract nr. 289/16.0	Chirie spatiu Agenția de Informatică București	62,39 lei/lună	Factura se emite în luna curentă în perioada 20-25 pentru luna următoare, termenul de plată este până la data de 15 a lunii următoare	contractul a fost prelungit cu o lună, respectiv până la data de 31.07.2025

INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	SNTFM S.A. „CFR MARFĂ” S.A.	10.07.2025	1 an	Convenție nr. E.28/88 (F-1776)	Refacturare utilități	-	Factura se emite întermed de 5 zile de la primirea facturilor de la furnizorii de utilități, termenul de plată este de 30 de zile de la emiterea facturii	convenția este valabilă pe toată durata de valabilitate a contractului de închiriere nr. E2.8/87/12.06.2025 (F- 1768/13.06.2025)
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	C.N.C.F. CFR S.A SRCF București	01.08.2025	5 ani	Contract nr.648/01.08.2025 (F- 1789/01.08.2025)	Inchiriere spațiu	63,68 lei/lună	Factura se emite în luna curentă în perioada 20-25 pentru luna următoare, termenul de plată este până la data de 15 a lunii următoare	Contractul este valabil pana la data de 31.07.2030
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	C.N.C.F. CFR S.A SRCF București	06.08.2025	5 ani	Contract nr.650/01.08.2025 (F- 1790/01.08.2025)	Refacturare utilități apa, gunoi	-	Factura se emite în luna curentă în perioada 27-30 pentru luna următoare, termenul de plată este până la data de 15 a lunii următoare	Contractul este valabil pe toată durata de valabilitate a contractului nr. 648/01.08.2025 (F- 1789/01.08.2025), respectiv pana la data de 31.07.2030
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	C.N.C.F. CFR S.A SRCF București	06.08.2025	5 ani	Contract nr.649/01.08.2025 (F- 1791/01.08.2025)	Refacturare energie termica	-	Factura se emite în luna curentă în perioada 27-30 pentru luna următoare, termenul de plată este până la data de 15 a lunii următoare	Contractul este valabil pe toată durata de valabilitate a contractului nr. 648/01.08.2025 (F- 1789/01.08.2025), respectiv pana la data de 31.07.2030
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	C.N.C.F. CFR S.A SRCF București	21.08.2025	5 ani	Contract nr.670/01.08.2025 (F- 1793/01.08.2025)	Furnizare energie electrica (refacturare)	-	Factura se emite în luna curentă în perioada 27-30 pentru luna următoare, termenul de plată este până la data de 15 a lunii următoare	Contractul este valabil pe toată durata de valabilitate a contractului nr. 648/01.08.2025 (F- 1789/01.08.2025), respectiv pana la data de 31.07.2030
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	GRUP EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINERE PALAT CFR S.A.	23.12.2025	1 an	Contract nr. 21P/2014 (F-712/30.01.2014), Act aditional 13 F- 1824/23.12.2025	Servicii închiriere parcare	2.473,80 lei/lună	Factura se emite în luna curentă în perioada 20-31 pentru luna în curs, termenul de plată este de 30 de zile de la data emiterii facturii	durata contractului de închiriere este de 12 luni, respectiv până la data de 31.12.2025
INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A.	SNTFC CFR CĂLĂTORI SA	30.12.2025	1 an	Contract nr. 396/19.12.2024 (F- 1740/19.12.2024), Act aditional 1 F- 1762/23.04.2025	Autorizații și permise de călătorie gratuite emise pentru anul 2026	estimat 299.000 lei/an	emitere factura in 3 tranche	

3 LITIGII ȘI ALTE DISPUTE

Litigiile aflate pe roul instanțelor in anul 2025 - la zi:

Nr crt.	Nr dosar / Instanta	Parti	Obiect dosar / Valoarea litigiului (pretentii, onorarii, taxe judiciare de timbru)	Stadiul solutionarii
1	17693/299/2024 - Judecătoria Sectorul 1 - Secția I civilă	Informatică Feroviară - S.A.- reclamant IG RAIL SRO- pârât	cerere de valoare redusă- debitor IG RAIL SRO societate slovacă - debit principal 4.921,1 lei.	Prin Hotărârea 13085/17.12.2025 instanta admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamantul societatea INFORMATICĂ FEROVIARĂ SA în contradictoriu cu pârâtul societatea IG RAIL SRO Obligă pârâta să achite reclamantei suma de 4921,1 lei reprezentând contravaloarea serviciilor prestate si evidentiata în facturile seria IFCEN nr. 7611 din data de 31.10.2023 scadentă la 15.12.2023 si nr. 7655 din data de 31.01.2024 scadentă la 16.03.2024. Obligă pârâta să achite reclamantei suma de 275,56 lei reprezentând penalități de întârziere calculate până la data de 21.05.2024 aferente celor două facturi. Obligă pârâta să achite reclamantei penalități de întârziere în procent de 0,1% din valoarea debitului de 4921,1 lei, penalități care vor fi calculate începând cu data de 22.05.2024 si până la plata efectivă a debitului. Obligă pârâta să achite reclamantei suma de 250 lei reprezentând cheltuieli de judecată.
2	45696/325/2024- Judecătoria Timișoara- Secția I civilă	Informatică Feroviară - S.A.- reclamant MANAGE LOG SRL- pârât	cerere de valoare redusă- debitor MANAGE LOG SRL- debit principal 2.795,19 lei	Prin încheierea nr. 2542/04.02.2025 instanța a anulat cererea formulată de reclamanta Societatea Informatică Feroviară S.A. Cererea de reexaminare a fost depusă de Informatică Feroviară la Judecătoria Timișoara.
3	45696/325/2024/a1 Judecătoria Timișoara- Secția I civilă	Informatică Feroviară - S.A.- reclamant MANAGE LOG S.R.L.- pârât	reexaminare anulare cerere	Prin sentinta nr. 14904/2025 21.05.2025 instanta respinge cererea. Admite exceptia tardivității, invocată din oficiu. Respinge ca tardivă cererea de reexaminare formulată de petenta SOCIETATEA INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A. Definitivă.

4	1681/299/2025 Judecătoria Sectorul 1 București - Secția I civilă	Informatică Feroviară - S.A. - reclamant TRANSBLUE S.R.L.-pârât	debit principal 8.146,71 lei.	Prin Sentința civilă nr.8952/14.08.2025 instanța admite cererea de valoare redusă formulată de reclamanta INFORMATICĂ FEROVIARĂ S.A. , în contradictoriu cu pârâta TRANSBLUE S.R.L. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 8.146,71 de lei, reprezentând debit principal. Obligă pârâta la plata către reclamantă a penalităților de întârziere în cuantum de 0,04% pe zi, calculate asupra debitului principal de 8.146,71 de lei, începând cu data scadenței, 20.09.2024, și până la plata efectivă a debitului principal. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 200 de lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxă judiciară de timbru. Executorie. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Judecătoria Sectorului 1 București. Informatică Feroviară SA a formulat împotriva debitorului cerere de executare silită la Societatea Profesională de Executori Judecătorești Dobra & Căliman
5	21621/212/2025 Judecătoria Constanta- Secția civilă	Informatică Feroviară - S.A. - reclamant RAIL OPERATION POINT S.R.L.-pârât	debit principal 12.085,95 lei	Prin sentința civila Hotărâre 2559/25.02.2026 admite acțiunea formulata de creditoarea Informatică Feroviară SA, în contradictoriu cu debitoarea Rail Operation Point SRL. Obliga debitoarea sa plateasca creditoarei, in termen de 30 de zile de la data comunicarii prezentei ordonante, suma de 12085,95 lei debit principal reprezentând contravaloarea facturilor de prestări servicii neachitate, precum si penalități de întârziere în cuantum de 0,04% pentru fiecare zi de întârziere calculate începând cu prima zi lucrătoare după data scadenței până la data plății integrale, conform dispozițiilor contractuale. Obliga debitoarea sa achite creditoarei cheltuieli de judecata în cuantum de 200 lei reprezentând taxă judiciară de timbru. Executorie. Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare, care se depune la Judecătoria Constanța.
6	23252/325/2025 Judecătoria Timișoara- Secția I civilă	Informatică Feroviară - S.A. - reclamant	debit principal 2.795,19 lei	Informatică Feroviară - S.A. a formulat cerere de renunțare la judecata-debitoarea a achitat debitul in 24 03 2025. Prin Hotărâre 32132/26.11.2025 instanța ia act de cererea de renunțare la judecată formulată de reclamanta SOCIETATEA

		MANAGE LOG S.R.L.- pârât		„INFORMATICA FEROVIARĂ” SA, în contradictoriu cu pârâta MANAGE LOG SRL. Fără cheltuieli de judecată. Cu drept de a formula recurs în 30 zile de la comunicare. Recursul se va depune la Judecătoria Timișoara.
7	14096/3/2024*- TRIBUNALUL BUCUREȘTI Secția a VII-a Civilă - insolvență	Informatică Feroviară - S.A.- creditor SOCIETATE A DE ADMINISTRARE ACTIVE FEROVIARE “S.A.A.F”- S.A- debitor	SOCIETATEA DE ADMINISTRARE ACTIVE FEROVIARE “S.A.A.F”- S.A.- în insolvență, în insolvency, en procedure collective, cu sediul în București, Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J40/9846/1998, CIF 11059950 Informatică Feroviară S.A. a depus în data de 27.11.2024 cerere de admitere a creanței nr.5564/27.11.2024 în valoare de 189.008,08 lei cu care se înscrie la masa credală a debitorului.	
8	4914/30/2024 - TRIBUNALUL TIMIȘ- Secția a II-a Civilă - insolvență	Informatică Feroviară - S.A.- creditor GLOBAL RAIL SOLUTIONS S.R.L- debitor	GLOBAL RAIL SOLUTIONS S.R.L., cu sediul în Judetul Timiș, Sat Sânmihaiu Roman, Comuna Sânmihaiu Roman, Nr 108/A1, CAM. 1, cod poștal 307380, Telefon: 0735 739 021, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J35/3562/2020, cod înregistrare fiscală RO43385342 având contul: RO93BTRLRONCRT057813680 1 deschis la Banca Transilvania, reprezentată prin: Valentin GROȘU - Administrator Societatea Informatică Feroviară S.A. a depus cerere de admitere a creanței pentru suma de 9.797,86 lei cu care se înscrie la masa credală a debitoarei.	

9	16221/3/2024 -Tribunalul București, Secția a VII -a Civilă insolventa	Informatică Feroviară - S.A.- creditor Internațion al Rail Transport și Construcții Căi Ferate SRL- debitor	Internațional Rail Transport și Construcții Căi Ferate SRL. Societatea Informatică Feroviară S.A. a depus cerere de admitere a creanței nr.4108/30.09.2024 pentru suma de 11.617,02 lei, reprezentând debit principal și - suma de 1.285,13 lei, reprezentând penalități de întârziere și 200 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată cu care se inscrie la masa credală a debitoarei.	
10	30794/3/2021 TRIBUNALUL BUCUREȘTI- Secția a VII -a civilă - insolventa	Informatică Feroviară - S.A.- creditor TRUSTUL FEROVIAR CARPATI SRL- debitor	debitor TRUSTUL FEROVIAR CARPATI SRL, debit 4.134,34 lei. Societatea Informatică Feroviară S.A. a depus cerere de admitere a creanței nr.4108/30.09.2024 pentru suma de 4.134,34 lei cu care se inscrie la masa credală a debitoarei.	
11	29782/3/2022- TRIBUNALUL BUCUREȘTI- Secția a VII -a civilă- insolventa	Informatică Feroviară - S.A.- creditor EXPRESS FORWARDING SRL- debitor	debitor EXPRESS FORWARDING SRL. Societatea Informatică Feroviară S.A. a depus cerere de admitere a creanței nr.5857/21.12.2022 pentru suma de 8.123,93 lei, completata cu cererea nr.49/06.01.2023 pentru suma de 2.415,46 lei. Suma totală cu care Societatea ”Informatică Feroviară” - S.A se inscrie la masa credală a debitorului Societatea EXPRESS FORWARDING SRL, cu sediul în Str. Izbiceni, nr. 117-119, et.2, birou nr.6, cod poștal 013254, Sector 1,București, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr.J40/11092/2014, cod înregistrare fiscală nr.33619802, având contul: RO68BTRLRONCRT026985501 , deschis la Banca	

			Transilvania, reprezentată prin: Ciprian-Aurel ROȘCA - Administrator este de 10.539,39 lei.	
--	--	--	---	--

4 CONTROL INTERN MANAGERIAL

Obiectivele controlului intern ale societății „INFORMATICĂ FEROVIARĂ” SA aferente anului 2025 sunt incluse în Programul privind dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial - versiunea 17, aprobat cu Dispoziția Directorului General RDI nr. 003/13.02.2025 și intrat în vigoare începând cu data de 13.02.2025.

Programul este graficul de lucru al Comisiei de Monitorizare pe probleme de control intern și cuprinde obiectivele în domeniul controlului intern și Planul de Acțiuni necesare realizării acestora după cum urmează:

a) Perfecționarea sistemului de control intern/managerial În societatea „INFORMATICĂ FEROVIARĂ” SA prin menținerea gradului de implementare a standardelor declarate implementate precum și implementarea celor care sunt parțial sau neimplementate.

b) Îmbunătățirea capacității de reacție a salariaților privind identificarea riscurilor asociate obiectivelor individuale prin continuarea eforturilor de instruire în vederea aplicării a PS 008 Managementul riscurilor.

c) Aplicarea efectivă de către personalul IF a procedurilor documentate și asigurarea că SCIM este actualizat în conformitate cu modificările cadrului legislativ, organigrama societății și activitățile desfășurate.

d) Perfecționarea pregătirii profesionale a personalului societății „INFORMATICĂ FEROVIARĂ” SA în domeniul controlului intern/managerial urmărindu-se participarea la cursuri de specialitate a personalului de conducere și a personalului cu responsabilități în implementarea sistemului de control intern/managerial, în cadrul cărora vor fi prezentate teme specifice acestui domeniu.

Autoevaluarea privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2025 s-a efectuat în conformitate cu prevederile OSGG 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. În conformitate cu chestionarele de autoevaluare la data de 31.12.2025 la nivel IF sistemul este parțial conform cu 2 standarde parțial implementate și 14 implementate.

Indicatori de realizare la data de 31.12.2025

Prin Programul de dezvoltare s-au planificat 11 proceduri documentate a fi elaborate/revizuite și s-au elaborat/revizuit 7 din cele 11; s-au revizuit 8 proceduri neplanificate și elaborat 5 proceduri neplanificate.

Plan de Măsuri - Replanificarea

Procedurile documentate care nu au fost elaborate/revizuite conform Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial ver 17, vor fi incluse în Programul privind dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial în societatea INFORMATICĂ FEROVIARĂ SA ver. 18.

Secretariatul tehnic va continua și în următorul an monitorizarea și informarea membrilor Comisiei privind realizarea acțiunilor programate pe compartimente, cu termene și responsabili.

5 AUDIT PUBLIC INTERN

Activitatea de audit public intern în cadrul Informatică Feroviară S.A. s-a desfășurat în anul 2025 în conformitate cu prevederile legale în vigoare, normele metodologice aplicabile și Planul anual de audit aprobat.

Organizarea și funcționarea auditului intern

Funcția de audit public intern este organizată la nivelul societății prin intermediul Compartimentului de Audit Public Intern, care funcționează în subordinea directă a Consiliului de Administrație, asigurând independența operațională necesară exercitării atribuțiilor specifice.

Compartimentul de audit intern a funcționat cu un număr de 2 auditori interni, care au desfășurat activități de evaluare a sistemelor de control intern managerial, managementului riscurilor și proceselor de guvernare corporativă.

Planificarea activității de audit intern

Activitatea de audit public intern a fost realizată în baza Planului anual de audit pentru anul 2025, fundamentat pe analiza riscurilor la nivelul societății.

Planul anual, avizat de către Consiliul de Administrație prin Hot. nr. 75/27.11.2024 și actualizat prin Hot. nr. 49/13.08.2025, a prevăzut un număr de 4 misiuni de asigurare de regularitate, structurate astfel:

- Evaluarea exercitării Controlului Financiar Preventiv Propriu (CFPP) în IF;
- Evaluarea sistemului de prevenire a corupției - anul 2025;
- Evaluarea activității financiare - CFG în IF;
- Evaluarea activității de resurse umane și SSM.

Gradul de realizare a planului de audit intern a fost de 100%.

Activitatea de audit intern desfășurată

În perioada de raportare, compartimentul de audit intern a desfășurat misiuni de audit planificate care au vizat următoarele domenii de activitate:

- controlul financiar preventiv propriu din cadrul entității;
- sistemul de prevenire a corupției;
- controlul financiar de gestiune;
- resurse umane;
- sănătatea și securitatea muncii.

Misiunile de audit intern au avut ca obiectiv evaluarea gradului de conformitate, eficiență, eficacitate a proceselor analizate precum și gradul de implementare a măsurilor preventive de corupției.

Compartimentul Audit Public Intern a acordat consiliere informală pe diverse probleme, la solicitarea mai multor compartimente. Auditorii interni au participat la toate ședințele SCIM în calitate de invitați.

Constatări și recomandări

În urma misiunilor de audit efectuate, au fost identificate o serie de aspecte care necesită îmbunătățiri, dintre care se menționează:

- necesitatea consolidării controlului intern și managementului riscurilor în domeniul controlul financiar preventiv și de gestiune, resurse umane și SSM;
- actualizarea procedurilor operaționale în domeniile supuse auditării;
- îmbunătățirea sistemului de raportare al activităților auditate.

Pentru remedierea deficiențelor identificate, au fost formulate un număr de 30 recomandări, orientate către:

- întărirea sistemului de control intern;
- întărirea sistemului de prevenire a corupției;
- optimizarea proceselor operaționale;
- îmbunătățirea mecanismelor de monitorizare și raportare.

Toate recomandările de audit public intern au fost însușite de structurile auditate/conducerea entității prin aprobarea rapoartelor aferente misiunilor de audit.

Stadiul implementării recomandărilor

La data de 31.12.2025, situația implementării recomandărilor formulate de auditul intern se prezintă astfel:

- 71% recomandări implementate la termenele stabilite;
- 29% recomandări în curs de implementare;
- 0% recomandări neimplementate.

Conducerea executivă a societății, prin aprobarea planului de acțiune pentru implementarea recomandărilor formulate de auditoria interni, monitorizează în mod continuu stadiul implementării măsurilor dispuse în vederea reducerii riscurilor identificate.

Concluzii

Activitatea de audit public intern a contribuit la îmbunătățirea cadrului de control intern, la creșterea gradului de conformitate și la consolidarea guvernantei corporative în cadrul Informatică Feroviară S.A.

6 CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

Activitatea de control financiar de gestiune la ”S.INFORMATICĂ FEROVIARĂ”- S.A., se desfășoară în cadrul Compartimentului de Control Financiar de Gestiune, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.1151 din 27 noiembrie 2012, pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune și cu respectarea Procedurii operaționale PO 107 - CFG

- editia II, revizia 2, din 18.08.2022, privind Organizarea și Exercitarea Controlului Financiar de Gestiune, aprobată.

Exercitarea activității de Control Financiar de Gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune s-a desfășurat în conformitate cu Programul anual/trimestrial/lunar de control financiar de gestiune pentru anul 2025, aprobat de conducerea societății prin documentul nr. 5933 din data de 12.12.2024. Programul a fost întocmit cu respectarea prevederilor legale în vigoare, stabilind în mod explicit obiectivele activității de control financiar de gestiune.

Bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2025 a fost supus controlului financiar de gestiune în conformitate cu prevederile H.G. nr. 1151/2012, fiind elaborată în acest sens Nota privind verificarea proiectului Bugetului de Venituri și Cheltuieli al „S. INFORMATICĂ FEROVIARĂ” - S.A., înregistrată cu nr. 2483 din 23.07.2025.

Acțiunile de control financiar de gestiune desfășurate în anul 2025 au acoperit obiectivele stabilite prin Hotărârea Guvernului nr. 1151/2012 privind aprobarea Normelor metodologice referitoare la organizarea și exercitarea controlului financiar de gestiune și au vizat atât sediul central al societății, cât și patru subunități din totalul de opt. Subunitățile verificate au fost: Agenția de Informatică Iași, Agenția de Informatică Timișoara, Agenția de Informatică Brașov și Agenția de Informatică Cluj.

La finalul fiecărei acțiuni de control financiar de gestiune au fost întocmite procese-verbale, în care au fost stabilite măsuri pentru remedierea deficiențelor constatate, cu excepția acțiunilor de control financiar de gestiune de la Central și de la Agenția de Informatică Timișoara, unde au fost întocmite Note de constatare. În cadrul subunităților „INFORMATICĂ FEROVIARĂ” - S.A. supuse controlului, dintre măsurile dispuse prin procesele verbale de control financiar de gestiune au fost îndeplinite la termenele stabilite 6 măsuri din totalul de 7, pentru una dintre ele fiind solicitată amânarea termenului de implementare.

Acțiunile de control desfășurate la agențiile de informatică au avut ca activități desfășurate:

1. Verificarea respectării prevederilor legale și a reglementărilor interne privind întocmirea, circulația, păstrarea și arhivarea documentelor contabile, a documentelor primare și tehnico-operative, efectuarea achizițiilor, precum și înregistrarea în evidența contabilă a operațiunilor economico-financiare aferente anilor 2023-2025;
2. Verificarea respectării prevederilor legale și a reglementărilor interne referitoare la existența, integritatea, păstrarea și utilizarea mijloacelor și resurselor deținute cu orice titlu, modul de reflectare a acestora în evidența contabilă, precum și modul de efectuare a inventarierii anuale a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii pentru anii 2023 și 2024.

Acțiunea de la Centralul societății a avut ca tematică verificarea respectării prevederilor art. 2 lit. c) din Hotărârea Guvernului nr. 1151 din 27.11.2012 privind aprobarea Normelor metodologice referitoare la organizarea și exercitarea controlului financiar de gestiune. Controlul a vizat respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2024, precum și pentru perioada 01.01.2025 - 30.09.2025.

Rezultatele acțiunilor de control confirmă faptul că execuția bugetului de venituri și cheltuieli s-a realizat în limitele aprobate și cu respectarea cadrului legal aplicabil, indicatorii economico-financiarți analizați fiind, în ansamblu, conform nivelurilor stabilite prin bugetul aprobat. De asemenea, procedurile interne privind efectuarea cheltuielilor și realizarea veniturilor au fost respectate iar programul de investiții și utilizarea surselor de finanțare au fost gestionate în mod prudent și în concordanță cu aprobările existente.

Gradul de îndeplinire a activității de control financiar de gestiune pe anul 2025 a fost de 100%.

7 MANAGEMENTUL RISCURILOR

În scopul alinierii la cerințele Standardului 8 – Managementul riscului, s-au întreprins o serie de măsuri organizatorice și au fost desfășurate activități pentru asigurarea deplinei conformități cu prevederile legale în vigoare.

Cerințele Standardului 8 cuprinse în reglementările cu privire la SCIM, sunt îndeplinite, în cadrul organizației noastre, prin elaborarea, adoptarea și aplicarea unui proces de management al riscurilor desfășurat conform procedurii de sistem PS 008 Managementul riscurilor, ediția V, rev.3 (în vigoare la această dată).

Se mențin actualizate documentele de managementul riscurilor la nivelul tuturor compartimentelor, astfel au fost completate Formulare de alertă la risc pentru riscurile noi identificate și au fost întocmite Fișe de urmărire pentru riscurile anterior semnalate. În conformitate cu acestea, s-au actualizat Registrele de riscuri de la compartimente și au fost propuse măsuri de diminuare sau de menținere sub control a riscurilor.

S-a elaborat Registrul riscurilor de la nivelul IF, prin centralizarea riscurilor semnificative cuprinse în registrele de riscuri de la nivelul compartimentelor și Planul pentru implementarea măsurilor de control pe anul 2026.

În ședința Comisiei de monitorizare SCIM din data de 02 decembrie 2025 s-au realizat:

- Analiza și aprobarea Registrului de Riscuri la nivelul societății „Informatică Feroviară” SA, la data de 17 noiembrie 2025

- Analiza și avizarea Planului pentru implementarea măsurilor de control la nivelul societății „Informatică Feroviară” SA
- Analiza și avizarea limitei de toleranță la risc pentru anul 2026

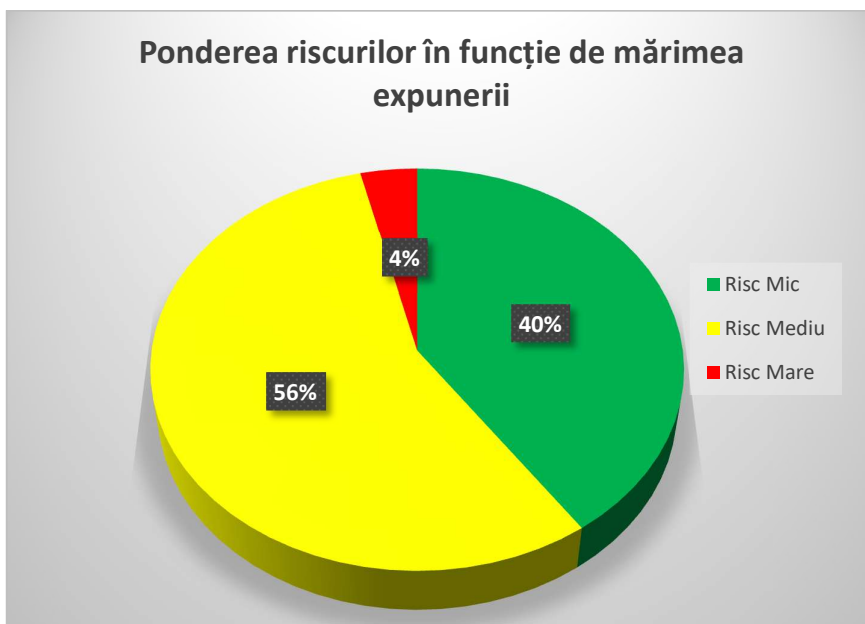
Avizarea și aprobarea documentației de managementul riscurilor pentru anul 2025 s-a formalizat prin Hotărârea Comisiei SCIM Nr.21/02.12.2025 respectiv prin Decizia DG Nr.063/02.12.2025.

Registrele de riscuri ale compartimentelor însumează, la sfârșitul anului 2025, un număr de 186 de riscuri. În anul 2025 s-au închis un număr de 15 riscuri prin măsurile de control adoptate.

Registrul de riscuri la nivelul IF se compune din riscurile semnificative (medii și mari) și cuprinde un număr de 111 riscuri.

Tabel. Ponderea riscurilor pe anul 2025 în funcție de mărimea expunerii la risc

Expunere Riscuri	Număr de riscuri									
	HQ	AIF								TOTAL
		Buc	Crv	Tm	Cluj	Brv	Iasi	Gal	Cta	
Risc Mic	27	3	2	5	6	8	10	12	2	75
Risc Mediu	50	18	3	9	7	6	2	5	4	104
Risc Mare	5	1	1	0	0	0	0	0	0	7
TOTAL	82	22	6	14	13	14	12	17	6	186
terminate/inchise	1	0	11		1				2	15




Măsurile stabilite pentru diminuarea în continuare a riscurilor s-au centralizat constituind Planul pentru implementarea măsurilor de control pentru anul 2025.

Măsurile prevăzute pentru controlul riscurilor conform Planul de măsuri pentru anul 2025 au fost implementate în cea mai mare parte, iar dacă au existat unele întârzieri s-a realizat o replanificare a activităților.

În exercitarea atribuțiilor și responsabilităților curente, s-a avut permanent în vedere aplicarea reglementărilor și măsurilor stabilite pentru menținerea sub control a riscurilor identificate.

Pe baza evaluării riscurilor, a Registrelor de riscuri de la nivelul compartimentelor și a Registrului de Riscuri al Informatică Feroviară s-a aprobat ca limita de toleranță la risc pentru anul 2026 să fie cea indicată prin PS 008 Managementul riscurilor.

PROBABILITATE	5	10	15	20	25	Expunerea la risc $RISC = P \times I$ 
	4	8	12	16	20	
	3	6	9	12	15	
	2	4	6	8	10	
	1	2	3	4	5	

7.1 Managementul riscurilor financiare

Riscul de credit este riscul ca societatea să suporte pierderi financiare ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către clienți, respectiv de creștere și nerecuperare a creanțelor comerciale. Riscul de credit este în corelare cu riscul de reinvestire și pierderea dobânzii aferente disponibilului în contul curent.

Riscul de lichiditate este riscul ca societatea să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datorilor comerciale (furnizori). Societatea aplică o politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate prin menținerea unui flux de numerar pozitiv, fără a fi necesară apelarea la linii de credit.

La data de 31.12.2025 societatea are un sold de lichidități de 62.170.762 lei.

Disponibilul de lichidități a permis aplicarea unui management de trezorerie optim prin utilizarea lichidităților la un nivel maxim în condiții de risc minim. În acest sens, s-au avut în vedere următoarele obiective:

- Achitarea la scadență a obligațiilor de plată către furnizori, buget de stat, bugetul asigurărilor sociale pentru a se evita calculul de majorări și penalități de întârziere;
- Constituirea de depozite la termen pentru disponibilitățile în lei aflate în conturile bancare având ca efect creșterea veniturilor financiare cu impact asupra rezultatului anual.

Riscul de piață este reprezentat în principal de instabilitatea cererii, de faptul că nu se poate afla cu precizie ce se produce se poate și vinde, precum și de modificări ale ratei dobânzii și/sau de variația de curs valutar. Modificarea ratei dobânzii nu afectează negativ activitatea financiară a societății, întrucât nu au fost contractate credite bancare. Variația de curs valutar este controlată prin politicile de contractare care vizează realizarea de contracte în moneda națională. Pentru situațiile în care acest lucru nu este posibil, gestiunea plăților și încasărilor se realizează astfel încât să fie minimizat efectul variației cursului valutar.

La 31.12.2025 veniturile obținute din diferențe de curs valutar au fost de 44.069 lei.

7.2 Managementul riscurilor operaționale de continuitate a activității

Riscurile operaționale de continuitate a activității au în vedere aplicarea legislației privind managementul situațiilor de urgență și includ măsuri de asigurare a unor condiții minime de funcționare

a sistemelor critice utilizate de clienți, în situații de urgență care pot afecta fizic centrul de date sau rețeaua de transmisii de date.

În perioada analizată nu au fost înregistrate incidente operaționale care să afecteze continuitatea activității societății.

7.3 Conformarea cu cerințele legale de mediu aplicabile

➤ Gestiunea deșeurilor

Activitatea privind gestiunea deșeurilor este urmărită în mod prioritar în temeiul Ordonanței de Urgență nr. 92/19.08.2021 privind regimul deșeurilor, cu modificările și completările ulterioare și H.G. nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor, cu modificările și completările ulterioare.

➤ Asigurarea salubrității

Măsurile întreprinse de INFORMATICA FEROVIAARA S.A. pentru salubritatea zonelor sunt igienizarea suprafețelor cu firme specializate.

La nivelul anului 2025 societatea a avut 4 contracte încheiate cu firme specializate și 6 convenții pentru spațiile închiriate.

➤ Controlul vegetației

În conformitate cu prevederile Legii nr. 62/2018 privind combaterea buruienilor, cu modificările și completările ulterioare și HG nr. 707/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 62/2018 privind combaterea buruienilor, cu modificările și completările ulterioare au efectuat acțiuni -de combatere a buruienilor, pentru care s-au executat lucrări de erbicidare, cosire, etc.

➤ Incidente/accidente de mediu

În cursul anului 2024 au fost achiziționată și instalată o soluție de climatizare de tip VRF. Ulterior,

Garda Națională de Mediu - Comisariatul Municipiului București s-a prezentat în urma sesizării nr.315/20.01.2025 la adresa societății Informatică Feroviară” S.A., cu sediul în București, Sector 1, str. Gării de Nord, nr. 1, pentru a efectua verificări privind nivelul de zgomot.

Ulterior autoritățile au întocmit nota de constatare nr. 38/04.02.2025 prin care organele de control au dispus măsuri privind reducerea nivelului de zgomot.

În data de 30.12.2025 au fost finalizate lucrările de izolare și protecție fonică (carcasare) a celor șase chillere (VRF-uri) care deserveșc clădirea Societății Informatică Feroviară S.A., pentru asigurarea încălzirii și a climatizării spațiilor interioare.

Totodată, în vederea îndeplinirii obligației privind verificarea nivelului de zgomot ambiental, a fost realizat raportul de încercare / buletinul de analiză a nivelului de zgomot, elaborat de prestator autorizat/acreditat, atât pe timp de zi, cât și pe timp de noapte.

Din rezultatele măsurătorilor efectuate reiese că valorile înregistrate se încadrează în limitele maxime admise de legislația în vigoare, nefiind depășite pragurile reglementate pentru zgomot ambiental, astfel fiind îndeplinite integral măsurile dispuse de autorități.

➤ **Factorul de Mediu -Apa**

Consumul de apă raportat în anul 2025 a fost de cca. 3,89 mii mc.

Ape uzate

Apele uzate rezultate din activitățile desfășurate sunt în marea majoritate supuse proceselor de preepurare în instalații aflate în administrarea locală.

La nivelul societății sunt prevăzute acțiuni de tratare a aspectelor de mediu semnificative, riscurilor și oportunităților identificate, asociate activităților/proceselor desfășurate. Sunt luate măsuri de minimizare a aspectelor de mediu semnificative prin comunicarea aspectelor de mediu, instruirea salariaților, colectarea selectivă a deșeurilor generate, depozitarea controlată a deșeurilor și monitorizarea respectării legislației de mediu prin controale și audituri interne.

8 ALTE EVENIMENTE SURVENITE ÎN TIMPUL EXERCIȚIULUI FINANCIAR

Nu au survenit alte evenimente deosebite în cursul exercițiului financiar al anului 2025 față de cele prezentate.

9 INFORMAȚII PRIVIND EVENIMENTE IMPORTANTE SURVENITE DE LA ÎNCHEIEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR PÂNĂ LA DATA RAPORTĂRII, CARE AR PUTEA AFECTA ACTIVITATEA SOCIETĂȚII PE ANUL 2025.

Nu au intervenit evenimente importante de la închiderea exercițiului financiar care ar putea afecta activitatea societății pe anul 2025

10 INFORMAȚII ASUPRA EVOLUȚIEI PROBABILE A ACTIVITĂȚII ÎNTREPRINDERII

Obiectivele economice vizate pentru perioada următoare includ: asigurarea veniturilor din vânzarea de produse și servicii din prestațiile realizate pentru principalii beneficiari și extinderea segmentului de piață pentru produsele și serviciile furnizate de societate, cu precădere spre Operatorii de Transport Feroviar cu capital privat interni și internaționali, completată cu un control permanent al costurilor și cheltuielilor de exploatare prin care să se asigure îndeplinirea indicatorilor de eficiență.

Din punct de vedere tehnic, ne propunem ca obiective crearea oportunităților de extindere a serviciilor de informatică, creșterea performanțelor serviciilor de rețea, modernizarea unui număr important de locații din întreaga țară, care cuprind linii de cale ferată principale, în condiții de securitate și performanțe ridicate. Principalele beneficii vizate ca urmare a realizării acestui obiectiv sunt creșterea vitezei de transmisie date în rețea și creșterea nivelului de securitate a rețelei conform cu cerințele Legii numărul 362/2018 privind asigurarea nivelului de securitate a sistemelor informatice.

Odata cu investiția în noi echipamente de comunicație cu tehnologie ethernet se are în vedere și modernizarea buclelor locale (LAN).

11 APROBAREA SITUAȚIILOR FINANCIARE

Față de cele prezentate Consiliul de Administrație își însușește Situațiile financiare întocmite pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2025 și le înaintează spre aprobare către Adunarea Generală a Acționarilor.

Consiliul de Administrație al societății Informatică Feroviară S.A.

Pipa George Radu

Sandu Raluca Mihaela

Ceșa Petru

Măntescu Iulian Florin

Scrioșteanu Ionel

Micu Cristian-Alexandru